

Executive Implementation Plan for the Strategic Plan (2020–2025) Deanship of Scientific Research

1. OVERVIEW

1.1 Plan Purpose & Scope

This Executive Implementation Plan translates the Deanship's 2020–2025 Strategic Plan into actionable initiatives, timelines, responsibilities, and measurable outcomes. It ensures alignment with Jazan University's strategic goals, Ministry of Education directives, and Saudi Vision 2030.

1.2 Strategic Focus Areas

1. **Institutional Research Capacity:** Infrastructure, technology, and researcher development
2. **Research Excellence & Innovation:** Funding, publications, patents, and commercialization
3. **Strategic Partnerships:** Industry, international, and community collaborations
4. **Global Visibility & Ranking:** Enhanced research reputation and university positioning

2. Deanship of Scientific Research – Overall Implementation Plan

Direction	Strategic	Strategic Initiatives	KPIs	Base Value	Target Value	Measurement	Action Required	Required Support	Frequency	Outcome	Accountable
Institutional Capacity	SRD01: Research Infrastructure Development	<ul style="list-style-type: none"> Supporting research centers and units. Establishing specialized research centers and shared equipment management system Improving financial and administrative support and attracting 	<ul style="list-style-type: none"> Number of research partnerships with financial returns 	4	10	Project Log	<ul style="list-style-type: none"> Map existing research centres Develop partnership framework Create funding 	<ul style="list-style-type: none"> Ministry collaboration Legal department for MOUs Budget allocation from university 	Annual	Reports	Dean of Scientific Research
			<ul style="list-style-type: none"> Number of research partnerships between university and private sector 	6	10					MOUs	

		<p>external funding for scientific research.</p> <ul style="list-style-type: none"> Strategic partnerships with industry 	<ul style="list-style-type: none"> Total budget allocated for scientific research 	0.5%	1.5%		attraction strategy				
			<ul style="list-style-type: none"> Percentage of external funding for scientific research 	50%	70%						
	D02: Providing and utilizing state-	<ul style="list-style-type: none"> Enhancing technological information infrastructure Professional training and development programs 	<ul style="list-style-type: none"> Total number of publications per faculty member 	20	100		<ul style="list-style-type: none"> Upgrade research software licenses Implement research information system 	<ul style="list-style-type: none"> IT infrastructure budget Software procurement Training providers 	biannual		<p>Research Office Director</p>
			<ul style="list-style-type: none"> Number of publications indexed in ISI 	200	2000						

			<ul style="list-style-type: none"> • Number of publications indexed in Scopus 	200	2000		<ul style="list-style-type: none"> • Train researchers on digital tools 				
	SRD03: Enhancing Researchers' Skills	<ul style="list-style-type: none"> • Enhancing research grants and assistantships • Professional training and development programs • Research Mentorship Network • International Research Fellowship Program 	<ul style="list-style-type: none"> • Research training hours per faculty 	3	15		<ul style="list-style-type: none"> • Develop training calendar • Establish mentorship program • Launch fellowship calls 	<ul style="list-style-type: none"> • Training budget • International office coordination • Mentorship framework 	Biannual		Deanship of Scientific Research
			<ul style="list-style-type: none"> • Number of leading faculty members and researchers 	10	100						
			<ul style="list-style-type: none"> • Number of research activities 	20	100						

Internal Operations	SRD04: Supporting Research & Innovation	<ul style="list-style-type: none"> • Scientific publication support program • Research groups program • Promising program • Research units' program • Future scientists' program • High-impact research APC support program • Innovation support and IP registration program • Institutional funding program 	<ul style="list-style-type: none"> • Percentage of publications by faculty members 	25%	65%		<ul style="list-style-type: none"> • Launch publication incentives • Establish research groups • Implement patent support system • Track student research 	<ul style="list-style-type: none"> • Publication funds • IP legal support • Student research office 	Annual		Deanship of Scientific Research
			<ul style="list-style-type: none"> • Average number of published research papers per faculty member 	0.5	1.5						
			<ul style="list-style-type: none"> • Number of publications per year (ISI, Scopus) 	200	2000						
			<ul style="list-style-type: none"> • Number of citations per faculty member 	12	50						

			• Number of patents, and excellence awards filed annually	2	10						
			Percentage of budget allocated to research	0.5	1.5						
			• Percentage of external funding for scientific research	50	75						
			• Number of student research activities	10	50						

Resources	SRD05: International Collaboration & Investment Partnerships		<ul style="list-style-type: none"> Enhancing research grants and assistantships Providing opportunities for collaboration with private sector Evaluating outcomes of funded projects 	<ul style="list-style-type: none"> Number of leading faculty members and researchers 	50	100		<ul style="list-style-type: none"> Develop international collaboration framework Create investment partnership portal Establish project evaluation committee 	<ul style="list-style-type: none"> International office support Business development unit Evaluation experts 	Biannual		Dean for Scientific Research/ Directors of research centres
Stakeholders	SRD06:		<ul style="list-style-type: none"> Supporting scientific research aimed at serving community 	<ul style="list-style-type: none"> Number of publications per faculty member 	3	10		<ul style="list-style-type: none"> Identify community research 	<ul style="list-style-type: none"> Community liaison 	Annual		Dean of scientific research/

		<ul style="list-style-type: none"> • Enhancing community engagement • Evaluating outcomes of funded projects • Providing financial, technical, human support for research centres 	<ul style="list-style-type: none"> • Number of research activities 	20	100		<p>priorities</p> <ul style="list-style-type: none"> • Launch community-engaged research grants • Establish community advisory board 	<p>officers</p> <ul style="list-style-type: none"> • Applied research budget • Impact assessment tools 		Centres and Colleges
			<ul style="list-style-type: none"> • Percentage of external funding for scientific research 	50%	75%					
			<ul style="list-style-type: none"> • Number of research centres 	2	6					

3.KPI DETAILS & TARGETS from JU strategic plan

KPI Number	KPI Description	2025 Target	Measurement Method	Responsible
KPI-26	Percentage of scientific publication of faculty members (NCAAA)	65%	NCAAA reports	Vice-President for Graduate Studies and Scientific Research
KPI-27	Average research rate per faculty member (NCAAA)	1.5	NCAAA calculation	Vice-President for Graduate Studies and Scientific Research
KPI-28	Rate of quotations per faculty member in published research (NCAAA)	0.95	Scopus/Web of Science	Vice-President for Graduate Studies and Scientific Research
KPI-29	Percentage of budget allocated to scientific research (NCAAA)	1.5%	Finance reports	Vice-President for Graduate Studies and Scientific Research
KPI-30	Number of research published in ISI (NCAAA)	2000	ISI database	Vice-President for Graduate Studies and Scientific Research

KPI Number	KPI Description	2025 Target	Measurement Method	Responsible
KPI-31	Number of research enlisted in Scopus	2000	Scopus database	Vice-President for Graduate Studies and Scientific Research
KPI-32	Percentage of external funding for research (NCAAA)	70%	Grant reports	Vice-President for Graduate Studies and Scientific Research
KPI-33	Number of patents, innovation and awards of excellence (NCAAA)	12	IP office records	Vice-President for Development and Entrepreneurship
KPI-34	Number of financially revenue research partnerships (Ministry Vision Office)	8	Partnership agreements	Vice-President for Graduate Studies and Scientific Research
KPI-35	Number of research partnerships between universities and private sector	2	MOUs/contracts	Vice-President for Graduate Studies and Scientific Research

3. Risk Management & Mitigation

Risk Category	Specific Risk	Probability	Impact	Mitigation Strategy
Financial	Budget reductions	Medium	High	Diversify funding; establish research endowment
Human Capital	Researcher attrition	High	High	Enhanced retention packages; career progression pathways
Operational	Equipment maintenance delays	Medium	Medium	Service contracts; backup systems
Strategic	Misalignment with market needs	Low	High	Regular industry consultation; agile research priority setting
Reputational	Research ethics violations	Low	Very High	Robust ethics training; transparent investigation protocols

4. Communication & Stakeholder Engagement

Stakeholder Group	Key Messages	Channels	Frequency
University Leadership	Progress against targets, resource needs, achievements	Executive briefings, dashboard access	Monthly
Researchers & Faculty	Funding opportunities, training, support services	Research portal, newsletters, workshops	Monthly
Students	Research participation, skill development, career paths	Orientation sessions, research fairs, mentorship	Ongoing
Industry Partners	Collaboration opportunities, commercialization pathways	Partnership meetings, joint events, newsletters	Annual
Community	Research impact, public benefits, engagement opportunities	Media releases, community forums, open days	Annual
International Peers	Collaboration potential, joint funding, exchange programs	Conferences, webinars, MOUs	Semi-annually



الخطة التنفيذية لعمادة البحث العلمي 2025-2020

مقدمة:

أخذت العمادة على عاتقها وضع وتنفيذ خطة للبحث العلمي بجامعة جازان لأسباب عديدة أهمها تحقيق رؤية المملكة 2030، تحقيق موقع متقدم للجامعة في الترتيب العالمي للجامعات باعتبار أن البحث العلمي يمثل أكثر من ٦٠٪ من معايير الترتيب العالمي، تحقيق الاعتماد الأكاديمي، جذب الطلاب الأجانب للجامعة كأحد متطلبات الاعتماد الأكاديمي، استقطاب الباحثين المتميزين، تشجيع التعاون الدولي في مجال البحث العلمي لتحسين المخرجات وجذب الدعم الدولي للبحث العلمي. تمثل هذه الخطة خطوة استراتيجية جديدة نحو تحقيق أهداف جامعة جازان الطموحة وتعزيز مكانتها كواحدة من أبرز الجامعات الرائدة عالمياً. مع الالتزام بتحقيق رؤية المملكة 2030، تتطلع عمادة البحث العلمي إلى مستقبل مُشرق يتسم بالابتكار والتميز. تتضمن الخطة التنفيذية مجموعة من المبادرات والبرامج التي تهدف إلى تحسين جودة الأبحاث وتعزيز التعاون الدولي.

الرؤية:

أن تصبح عمادة البحث العلمي بوابة التميز في إنتاج المعرفة في العلوم الإنسانية والأساسية والتطبيقية.

الرسالة:

تسعى عمادة البحث العلمي إلى تشجيع الأنشطة البحثية لخدمة قضايا التنمية بتقديم الدعم المادي واللوجيستي للباحثين بالجامعة في ضوء أخلاقيات البحث العلمي وقيم المجتمع لخدمة قضايا المجتمع.

التوجهات الاستراتيجية للعمادة:

- التوجه الاستراتيجي الأول: جودة التعليم والتعلم
- التوجه الاستراتيجي الثاني: كفاءة البحث والابتكار
- التوجه الاستراتيجي الثالث: فعالية المشاركة المجتمعية
- التوجه الاستراتيجي الرابع: التطوير وريادة الأعمال

المنظور الاول: القدرة المؤسسية وتتضمن الأهداف الإستراتيجية التالية:

- تطوير البنية التحتية للبحث العلمي
- توفير و استخدام أحدث وسائل تقنية المعلومات الحديثة في البحث العلمي.
- تنمية مهارات الباحثين في البحث و الابتكار

المنظور الثاني: العمليات الداخلية وتتضمن الأهداف الإستراتيجية التالية:

- دعم البحث العلمي والابتكار وتعزيز آليات التحفيز وخدمات البحث

المنظور الثالث: الموارد وتتضمن الأهداف الإستراتيجية التالية:

- دعم التعاون الدولي وتطوير الشراكات الاستثمارية

المنظور الرابع: المستفيدون

- تحسين ترتيب الجامعة في التصنيفات العالمية للبحث العلمي.
- خدمة المجتمع وتحسين نوعية الحياة

المبادرات والبرامج

- تطوير البنية التحتية: تحديث المختبرات، بناء مراكز بحثية متخصصة، وتحسين المكتبات ونظم المعلومات.
- توفير التقنيات الحديثة: استخدام البرمجيات المتطورة لتحليل البيانات، وأنظمة إدارة المعلومات، والأجهزة الحديثة مثل أجهزة الحوسبة الفائقة.
- تنمية مهارات الباحثين: توفير برامج تدريبية لتعزيز المهارات التقنية والبحثية.
- تعزيز التعاون الدولي: توقيع اتفاقيات شراكة مع مؤسسات بحثية دولية وجذب تمويل خارجي للبحث العلمي.
- دعم الابتكار: إنشاء مراكز للابتكار وتسجيل براءات الاختراع وحقوق الملكية الفكرية.
- تحسين ترتيب الجامعة: التركيز على النشر في مجلات علمية مصنفة وزيادة الاستشهادات البحثية.

الأولويات البحثية

- (1) إدارة الأفات ونواقل الأمراض بشكل متكامل،
- (2) اكتشاف الأدوية المستندة إلى المنتجات الطبيعية،
- (3) دعم البحث والابتكار في المجالات الواعدة

الميزانية والتمويل

- تخصيص ميزانية سنوية للبحث العلمي.
- جذب تمويل خارجي من مؤسسات دولية.
- تعزيز الشراكات الاستثمارية مع القطاع الخاص.

متابعة وتقييم الأداء

- إنشاء لجنة لمتابعة تنفيذ الخطة.
- إعداد تقارير دورية لتقييم الأداء وتحقيق الأهداف.
- تعديل الخطة بناءً على التغذية الراجعة والنتائج المحققة.

2025	2024	2023	2022	2021	2020	الجهة المنفذة	المؤشر KPIs	الهدف	المنظور
	July 2024	Jun 2023	Dec 2022		Jun 2020	عمادة البحث العلمي إدارة المالية الإدارة العامة للاستثمار	- عدد الشراكات البحثية ذات العائد المالي - عدد الشراكات البحثية بين الجامعة والقطاع الخاص - إجمالي الميزانية المخصصة للبحث العلمي - نسبة التمويل الخارجي للبحث العلمي	تطوير البنية التحتية للبحث العلمي	القدرة المؤسسية
Jan 2025					Jan 2020	عمادة البحث العلمي عمادة الموارد البشرية والتقنية	- إجمالي عدد البحوث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس - عدد الأبحاث المنشورة في ISI - عدد الأبحاث المصنفة في Scopus	توفير واستخدام أحدث وسائل تقنية المعلومات الحديثة في البحث العلمي	
Sep - May	Sep - May	Sep - May	Sep - May	Sep - May	Oct 2020	عمادة البحث العلمي الكليات والمراكز البحثية	- عدد أعضاء هيئة التدريس والباحثين المتميزين بالجامعة - عدد الأنشطة البحثية	تنمية مهارات الباحثين في البحث والابتكار	
Jan - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec	Dec 2022		Jan 2020	عمادة البحث العلمي	- النسبة المئوية للنشر العلمي لأعضاء هيئة التدريس - معدل البحوث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس - عدد الأبحاث المنشورة في ISI - عدد الأبحاث المصنفة في SCOPUS - عدد الأنشطة البحثية الطلابية - معدل الاقتباسات لكل عضو هيئة تدريس - عدد براءات الاختراع والابتكار وجوائز التميز - نسبة التمويل الخارجي للبحث العلمي - عدد الشراكات البحثية ذات العائد المالي - عدد الشراكات البحثية بين الجامعة والقطاع الخاص	دعم البحث العلمي والابتكار وتعزيز آليات التحفيز وخدمات البحث	

Jan - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec	عمادة البحث العلمي الإدارة المالية الإدارة العامة للاستثمار الكلية والمراكز البحثية	- عدد أعضاء هيئة التدريس والباحثين المتميزين بالجامعة - عدد اتفاقيات الشراكات الاستثمارية - نسبة التمويل الخارجي للبحث العلمي	دعم التعاون الدولي وتطوير الشراكات الاستثمارية	الموارد
Jan - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec	عمادة البحث العلمي عمادة التطوير والجودة	- ترتيب الجامعة بين الجامعات السعودية الناشئة - تصنيف الجامعة في QS - تصنيف الجامعة في تايمز THE - الوصول إلى تصنيف الجامعة في ARWU (Shanghai)	تحسين ترتيب الجامعة في التصنيفات العالمية للبحث العلمي	المستفيدين
Jan - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec	Jan - Dec	عمادة البحث العلمي الكلية المراكز البحثية	- إجمالي عدد الأبحاث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس - عدد الأنشطة البحثية - نسبة التمويل الخارجي للبحث العلمي - عدد المراكز البحثية	خدمة المجتمع وتحسين نوعية الحياة	

