

# اللَّقْرَنْ لِلسَّنَوِيِّ

جامعة جازان  
م 2023





بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ





المملكة العربية السعودية

**جامعة جازان**

التقرير السنوي

لعام 2023 م



خادم الحرمين مين الشريفين  
الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود

حفظه الله



صاحب السمو الملكي الامير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد - رئيس مجلس الوزراء

حفظه الله

# أولاً : القسم التمهيدي



## 1.1. التقديم

### بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله، والصلوة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين، نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين. أتقدم إليكم بخالص التحية والتقدير، وأسعد بتوثيق مسيرتنا الأكademie خلال العام 2023م من خلال هذا التقرير الذي يعكس العمل الجاد والإنجازات الملموسة التي حققناها بنجاح.

تعيش الجامعة دوراً حيوياً في بناء المعرفة وتشكيل مستقبل الأجيال. وفي ظل التحديات التي تواجهنا، نجدد التفاؤل والالتزام بتقديم تعليم عالي الجودة يلبي احتياجات المجتمع ويسهم في تنمية القدرات والمهارات.

شهدنا جهوداً مشتركة من جميع فئات الجامعة، وتفانينا لتحقيق أهدافنا الاستراتيجية حصدنا إنجازات كبيرة في ميدان البحث العلمي، وتطوير البرامج الأكademie، وتحسين البنية التحتية لدعم التعليم والارتقاء بمكانة الجامعة على الصعيد الوطني والمحلي والدولي.



وتحقيقاً لأهداف رؤية المملكة 2030، تابع الجامعة خطتها نحو الأبحاث والإنجازات لدعم مسيرتها التنموية وفق رؤية قيادتها الرشيدة. حكومة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز وولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز - حفظهما الله - وتأكد جامعتنا جهودها من خلال هذا التقرير وما يتضمنه من إنجازات في جميع الاتجاهات: المعرفية، البحثية، الخدمة المجتمعية، وتحسين البنية التحتية لدعم التعليم وتنمية الموارد البشرية. وامتداداً لهذا الاهتمام والحرص، تأني الرعاية والمتابعة من صاحب السمو الملكي أمير منطقة جازان سمو نائب، وإشراف ومتابعة مستمرة من معالي وزير التعليم.

تقديمنا لهذا التقرير يعكس التزامنا بالشفافية والمُسألة، حيث نقدم لكم نظرة شاملة حول أداء الجامعة خلال هذه الفترة الزمنية المهمة، ويعتبر هذا التقرير مناسبة لتقدير الماضي وتوجيه الرؤية نحو المستقبل، وهذا النجاح لم يكن ليكتمل لو لا توفيق الله تعالى أولاً ثم الدعم السخي الذي تحظى به الجامعة ومنسوبوها وطلبتها من حكومتها وقيادتها الداعمة في تحقيق طموحنا الوطني نحو الازدهار والتقدير الحضاري.

في الختام، أتقدم بجزيل الشكر لكل من ساهم في نجاحنا، وأثمن التفاني والإخلاص الذي ظهر في أروقة الجامعة كما نظم إلى مستقبل أكثر إشراقاً، ونثق بأننا سنواصل التقدم والتفوق بتكافف الجميع، وأسأل الله تعالى أن يوفق الجميع لكل خير، وأن يديم علينا وعلى بلادنا نعمة الأمان والآمان والتقدير والرخاء.

**رئيس جامعة جازان**

**مرعي بن حسين القحطاني**

## 2.1. التعاريف

### التقرير

التقرير السنوي لجامعة جازان حسب  
المادة 29 من نظام مجلس الوزراء.

### مؤشرات الأداء

هو معيار قابل للقياس يقيس أداء أو  
تقدّم أهداف وغايات جامعة جازان.

### الجودة

عبارة عن السمات والخصائص والقيم  
التي تجعل البرنامج قادرًا على الوفاء  
بالمتطلبات والمعايير المتعارف عليها في  
البرامج والمؤسسات المماثلة.

### الاعتماد

عملية تقويم واعتراف وإجازة ببرنامج  
تعليمي تقوم به الجامعة وتقر بأن البرنامج  
يحقق أو يصل إلى الحد الأدنى من معايير  
الكفاءة والجودة الموضوعة سلفاً من قبل  
الهيئات.

### الحكومة

حكومة الجامعة تشير إلى النظام  
الذي يحدد كيفية إدارة واتخاذ القرارات  
في الجامعة. يتعلق هذا النظام بتوزيع  
السلطات والمسؤوليات داخل الهيكل  
التنظيمي للجامعة، وتحديد العلاقات  
بين مختلف الفاعلين داخل المؤسسة  
التعليمية. يهدف نظام حوكمة الجامعة  
إلى تحقيق فعالية الإدارة والشفافية  
والمساءلة، وضمان تحقيق أهداف  
الجامعة بشكل فعال.

### الاختبارات المعيارية

اختبارات تم تصميمها بناءً على معايير  
محددة تهدف إلى قياس مستوى  
المعرفة أو المهارات الخاصة بالطلاب  
بطريقة قياسية وموحدة. يتم إجراء هذه  
الاختبارات لتقييم أداء الطلاب وفهم مدى  
تحقيقهم لأهداف التعلم المحددة ومدى  
استيفائهم للمعايير الأكاديمية المعتمدة.

### البحث العلمي

الجهود التي تبذلها الجامعة لتعزيز المعرفة  
من خلال الأبحاث والاكتشافات العلمية.

### الابتعاث

التعليم عن طريق الالتحاق بالجامعات  
العالمية التي تمتلك الخبرة والجودة  
في التعليم العالي بهدف نقل الخبرات  
والمعارف والتقنيات، للاستفادة من  
مخرجاته في التنمية الشاملة.

### المبادرات

ممارسة هامة يتبعها أصحاب الملاحة  
مع طرح حلول مبكرة لدعم الأهداف التي  
تخدمها.

### براءة الاختراع

مستند تمنحه الدولة بناءً على طلب يتم  
إيداعه لديها يصف الاختراع. وينتج  
عن هذا المستند وضع قانوني يمنع  
الغير من استغلال هذه البراءة من دون  
تصريح صاحبها.

### الموارد البشرية

تصف الموارد البشرية أيضًا القوى  
العاملة بأكملها داخل المؤسسة  
ويشرف قسم الموارد البشرية على  
إدارة المواد المتعلقة بالموظفين.

### أعضاء هيئة التدريس

الأساتذة والمحاضرين والباحثين الذين  
يقومون بتدريس الطلاب والمساهمة  
في البحث العلمي.

### المنشآت الجامعية

البنية التحتية والمرافق التي توفرها  
الجامعة، مثل القاعات الدراسية،  
والمختبرات، والمكتبات، وغيرها.

### الشؤون الطلابية

الإدارة المسؤولة عن خدمات الطلاب،  
مثل الإسكان، والنقل، والأنشطة الطلابية.

### التدريب

البرامج قصيرة المدى للحصول على  
تدريب في مجال محدد.

### التعليم العالي

المستوى التعليمي الذي يتبع بعد التعليم الثانوي ويشمل الجامعات والكليات.

### المكتبة الرقمية

مكتبة تحتوي على مصادر إلكترونية مثل الكتب الرقمية، والمقالات العلمية عبر الإنترنت.

### الإرشاد الأكاديمي

الدعم الذي تقدمه الجامعة للطلاب من خلال التوجيه الأكاديمي لمساعدتهم في اختيار المسار الدراسي وتحقيق أهدافهم التعليمية

### الابتكار وريادة الأعمال

تشجيع الأفراد على تطوير فكر إبداعي والمشاركة في مشاريع ريادية وابتكارية.

### المرافق الرياضية

مرافق تقدمها الجامعة لتشجيع النشاط البدني والرياضي بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس.

### المشروعات البحثية

مشاريع تقوم بها هيئة التدريس أو الطلاب للتحقيق في موضوع محددة من خلال البحث العلمي.

### البرامج الدراسية

سلسلة المقررات التي يلزم الطالب دراستها لاستيفاء متطلبات التخرج.

### التعاونيد

الإجراءات أو الخطوات التي يتم اتخاذها لتحقيق شراء أو تأمين سلع أو خدمات من موردين معينين.

### المؤتمرات الأكاديمية

تجمع يحضره الباحثون لعرض أحدث الأبحاث والتواصل مع الزملاء في المجال.

### الدوريات العلمية

مجلات تنشر الأبحاث العلمية والمقالات.

### الجودة البرامجية

التركيز على تطوير وضمان جودة البرامج التعليمية وتكاملها.

### المنافسات

هي الفرص التي تطرح للمنافسة للجهات الخارجية لتلبية إحتياجات الجهة من الموارد.

### 3.1. جدول المحتويات

أولاً القسم التمهيدي	
9	1.1. التقديم
10	2.1. التعريفات
12	3.1. جدول المحتويات
14	4.1. الملخص التنفيذي
17	5.1. الكليات
18	6.1. الدرجات العلمية
19	7.1. التحديات التي واجهتها الجامعة
19	1.7.1. التحديات
20	2.7.1. المرئيات
ثانياً : التقرير التفصيلي	
22	1.2. المقدمة
24	2.2. التوجيه الاستراتيجي
27	3.2. موجز الأداء
27	1.3.2. التقويم السنوي لأهم مؤشرات الأداء الرئيسية
28	2.3.2. حالة مؤشرات أداء الأهداف الاستراتيجية للجامعة
34	3.3.2. المؤشرات الدولية المرتبطة بالجامعة
34	4.3.2. مدى رضا المستفيدين عن الخدمات المقدمة من الجامعة
35	4.2. أبرز الأعمال والإنجازات
35	1.4.2. التكليفات والتوجيهات
38	2.4.2. أعمال وإنجازات الجامعة التشغيلية والرأسمالية
39	3.4.2. تطوير رأس المال البشري
49	4.4.2. النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات والجوائز العالمية والمحلية التي حققتها الجامعة
58	5.4.2. الأبحاث العلمية ومقتنيات مكتبات الجامعة
60	6.4.2. أبرز أعمال الجامعة المرتبطة ببرامج الرؤية
60	1.6.4.2. كفاءة واستدامة الإنفاق

63	2.6.4.2. تحسين تكافؤ الفرص
63	3.6.4.2. تحسين ترتيب الجامعة
64	4.6.4.2. التحول الرقمي
68	5.6.4.2. الأمان السيبراني
69	7.4.2. بيانات الجامعة الرقابية
71	8.4.2. بيانات الجامعة المالية
77	5.2. الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها
78	6.2. التحديات والدعم المطلوب
ثالثاً : نظرة عامة عن الواقع الراهن للجامعة	
81	1.3. الهيكل التنظيمي
83	2.3. طلابنا
83	1.2.3. الطلبة
84	2.2.3. تطور عدد الطلبة خلال السنوات الخمس الأخيرة
84	3.2.3. أعداد الطلبة المنسحبين والمطوي قيدهم
85	3.3. وضع القوى البشرية
85	1.3.3. تحليل وضع القوى البشرية بالجامعة
88	4.3. اعتمادات الميزانية
89	5.3. إيرادات الجامعة
89	6.3. عقود المشروعات
92	7.3. الوضع الراهن للمباني المخصصة للجامعة
93	8.3. أخرى.
93	1.8.3. الاختبارات المعيارية
93	2.8.3. الإسكان الطلابي
94	3.8.3. قضايا الجامعة
95	الخاتمة

#### 4. الملخص التنفيذي

يحتوي التقرير على التقويم السنوي لمؤشرات الأداء الرئيسية للجامعة، وفق الإجراءات الرسمية والمؤشرات المرتبطة بها، و مدى رضا المستفيدين عن الخدمات المقدمة من الجامعة، والتكاليف والتوجيهات والإنجازات التشغيلية والأسمالية خلال العام 2023م، وتطوير رأس المال البشري، والأنشطة المجتمعية، والمؤتمرات، والجواز، وبيانات الجهة الرقابية والمالية، والأعضاء، والطلاب، والهيكل التنظيمي، والإيرادات، وعقود المشروعات، والمباني، وتمويل الأعمال، وأية معلومات أخرى ذات أهمية تصف الواقع الراهن للجامعة.

حققت جامعة جازان خلال العام المنصرم 2023م قفازات نوعية في التطور البحثي والأكاديمي والتمويلي وبناء الإنسان وخدمة المجتمع انتللاً من دورها ورسالتها ومشاركتها في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030، في ظل الدعم الكبير الذي يحظى به قطاع التعليم من القيادة الرشيدة، وبمتابعة من صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن ناصر بن عبدالعزيز أمير منطقة جازان، وسمو نائبه ومعالي وزير التعليم.

##### 1. القبول

- تمكنت الجامعة من إعادة بناء خططها وبرامجها؛ لمواكبة متطلبات سوق العمل، واحتياجات مهن المستقبل تحقيقاً لمستهدفات رؤية 2030.
- بلغ عدد المقاعد المخصصة للقبول في التخصصات الصحية 1970 مقعداً بزيادة بلغت 40 % عن العام 2020م، وبلغ عدد المقاعد المخصصة للقبول في التخصصات الهندسية وعلوم الحاسوب 2000 مقعداً بزيادة بلغت 58 % مقارنة بعام 2020م، كما بلغ عدد المقاعد المخصصة لكلية الأعمال 3000 مقعداً بزيادة بلغت 100 % مقارنة بعام 2020م.
- اجمالي خريجي عام 2023م بالجامعة 7807 طالب/ة (الماجستير 105 طالب - الدبلوم العالي 257 طالب - البكالوريوس 5570 طالب - الدبلوم دون الجامعي 1875 طالب).

##### 2. الاعتمادات المحلية والعالمية

- بلغ عدد برامج البكالوريوس المعتمدة محلياً بنهاية 2023م (14) برنامجاً.
- بلغ عدد برامج البكالوريوس المعتمدة دولياً بنهاية 2023م (10) برنامج.
- اعتماد منظمة ABET الأمريكية عدد (3) برامج دبلوم في كلية التطبيقات الصناعية ببيش اعتماداً دولياً كاملاً.

##### 3. مجال البحث العلمي

- حسب مؤشر Scopus :
- بلغ عدد الاستشهادات لعام 2023م (49693) استشهاداً، وبزيادة بلغت 22.5 % مقارنة بعام 2022م.
  - حسب شبكة العلوم ISI :
    - بلغ عدد الاستشهادات لعام 2023م (32629) استشهاداً، وبزيادة بلغت 19.7 % مقارنة بعام 2022م.

##### 4. خدمة المجتمع

- تنفيذ عدد (242) برنامجاً في مجالات الخدمة المجتمعية.
- الحصول على جائزة جازان للتميز في فرع الخدمة المجتمعية.
- الحصول على الجائزة الوطنية للعمل التطوعي للمسار «تنظيم العمل التطوعي».
- أكثر من 35 ألف مستفيد من برامج ودورات خدمة المجتمع.

## 5. مجال التصنيفات والاعتمادات والجوائز

### 1.1. ترتيب التأثير العالمي

- ضمن أفضل 12% عالمياً.
- ضمن أفضل 10% آسيوياً.
- المركز 4 محلياً في تصنيفات الجامعات الناشئة.
- المركز 7 على مستوى الجامعات السعودية.

### 1.2. ترتيب التأثير للخصصات

- مجال التخصصات الطبية والصحية : حققت الجامعة المركز 176 إلى 200 عالمياً.
- مجال التخصصات الهندسية: حققت الجامعة المركز 501 إلى 600 عالمياً.
- مجال تخصصات علوم الحياة: حققت الجامعة المركز 601 إلى 800 عالمياً.
- مجال تخصصات العلوم الفيزيائية: حققت الجامعة المركز 801 إلى 1000 عالمياً.

### 1.3. QS تصنيف

- حققت المركز 91 على جامعات العالم العربي.

### 1.4. Scimago تصنيف

- حققت المرتبة 16 على مستوى الجامعات السعودية.
- حققت المرتبة 64 على مستوى الجامعات العربية.
- حققت المرتبة 127 على مستوى جامعات الشرق الأوسط.

## 6. الخدمات الرقمية

استطاعت الجامعة بجهودها الحثيثة نحو تطوير البنية التحتية الرقمية أن تنجذب المشاريع التالية بنسبة 100% :

- توصيل المباني بالجامعة بخدمات إنترنت الألياف البصرية.
- تغطيات معظم مراافق الجامعة بشبكة Wi-Fi.
- إنشاء و تشغيل مركز البيانات بالجامعة.
- تطوير و تعزيز أمن المعلومات ISMS.
- إنشاء و تشغيل غرفة عمليات الأمان السيبراني.
- الربط بنسبة 100% مع أهم المنصات الحكومية (نفاذ - معين - الديوان العام المحاسبة - برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (بتس) - هيئة الرقابة ومكافحة الفساد (نزاهة) - مسار- اعتماد وزارة المالية - المركز الوطني للتصديق الرقمي).



## 7. مجال الجوائز

- فوز الجامعة بجائزة الابتكار في مسار الأثر من المركز الوطني للتعليم الإلكتروني.
- تحقيق المركز الأول في مركز الملك سلمان للإغاثة في ( مسار الدعم الاجتماعي ) عن تطبيق يساعد في التعامل مع مصابي اضطراب طيف التوحد.
- توجّت الجامعة بالمركز الأول على مستوى جامعات الخليج العربي في المعرض الهندسي الدولي بالكويت.
- تكريم وزير التعليم للجامعة؛ لتحقيقها المركز السابع في مؤشر الأداء للموسم الرياضي من بين 53 جامعة وكلية حكومية وخاصة.
- تحقيق خريجو الكليات الصحية بالجامعة مراكز متقدمة في اختبارات الهيئة السعودية للتخصصات الصحية.
- تحقيق منتخب الجامعة المركز الثاني في الدورة الرياضية للجامعات و مؤسسات التعليم العالي الخليجية بقطر.

## 8. الابتعاث

- ابتعثت الجامعة 112 مبتعثاً/مبتعثة خلال العام 2023م حيث بلغ إجمالي المبتعثين 443، مبتعثاً/مبتعثة و بلغ عدد العائدين لنفس العام 77 مبتعثاً/مبتعثة.
- نسبة المبتعثين لعام 2023م وفقاً للجنس: 42% من الذكور و 58% من الإناث.

## 9. التحول الرقمي

- سخرت الجامعة إمكاناتها الرقمية عبر تقديم العديد من الخدمات المتطورة لمنسوبيها وطلبتها في مجال القبول والتسجيل.
- أطلقت الجامعة ممثلة بعمادة القبول والتسجيل خدمة التسجيل الذاتي للمقررات الذي يوفر للطلبة إمكانية اختيار المقرر وأستاذ المادة و وقت المحاضرة إلكترونياً حتى عام 2023م. حيث بلغت نسبة الطلبة المستفيدين من الخدمة 100% مع نهاية العام الماضي.
- تدشين الجامعة للسجل المهاري للطلبة الذي يعدّ وثيقة رسمية معتمدة من الجامعة، يرصد المهارات الحياتية والمهنية (اللاصفية) للطلبة، ويعمل على تحفيز الطلبة، وتشجيعهم على الاهتمام بالمهارات التي يحتاجها سوق العمل.

## 10. التوظيف

- تحقيق الجامعة المركز الأول للعام 2023م على الجامعات والكليات السعودية في نسبة توظيف الخريجين، والمركز الثاني في سرعة توظيف الخريجين وفقاً للتقرير الصادر من المرصد الوطني.

## 11. البنية التحتية

- أصبحت المدينة الجامعية تضم 13 كلية، ومستشفى جامعياً، ومستشفى لطب الأسنان، و المراكز البحثية، إضافة إلى البرج الإداري متضمناً العمادات المساعدة والإدارات العامة.
- التطور الكبير في تأسيس البنية التحتية من صرف صحي وإنارة وسفلة للشوارع وتشجيرها .
- تخلصت الجامعة بنسبة 90% من المباني المستأجرة.

## 12. نجاحات حققها أساتذة ومبتعثوا جامعة جازان

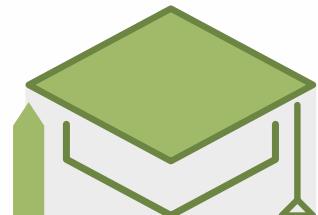
- حصول الدكتور عبادي مسلوي من كلية العلوم على جائزة جازان - مجال البحث العلمي.
- حصول الدكتور سلمان الغزواني من كلية الطب على جائزة جازان - مجال الممارس الصحي.
- حصول الدكتور إياد حكمي من كلية التربية على جائزة جازان - مجال الإبداع الأدبي.
- حصول الدكتور علي صميلي من كلية الآداب على جائزة جازان - مجال شخصية العام.
- حصدت المبتعثة بشرى مظفر المركز الأول عالمياً في مؤتمر جراحة السمنة ببريطانيا.
- ساهم عضو هيئة التدريس بكلية الطب موسى مباركي في اكتشاف إصابة مريضة وفردين من عائلتها بـ «داء ويلسون» النادر.
- تحقيق المبتعثة سهام عريشي المركز الأول في جائزة راشد بن حميد للثقافة والعلوم - مجال الإبداع الأدبي.
- فوز الأستاذ المساعد في كلية الصيدلة الدكتور علي حنبشي بمنحة مؤسسة هيغفولوشن للبحث في مجال الشيخوخة.
- توجّي الباحثة الدكتورة أشجان خليل بجائزة المؤتمر الدولي الثاني للأمن الغذائي والاستدامة البيئية.
- نشر الباحثة الدكتورة شقراء مساوى بحثاً علمياً «كباحث أول»، في مجلة Nature Communications ذات معامل التأثير 16.6.

## 13. الاتفاقيات

- توقيع اتفاقية مع وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان لتقديم خدمات عبر بوابة «فرص».
- توقيع معهد البحوث والخدمات الاستشارية اتفاقية تقديم خدمات استشارية لصحة جازان.
- توقيع كلية الصيدلة اتفاقية مع شركة النهدي في مجال التدريب والتوظيف.
- توقيع اتفاقية إطارية لاعتماد عدد 16 برنامج من برامج الدراسات للعليا مع هيئة تقويم التعليم و التدريب.
- توقيع اتفاقية مع الهيئة الملكية للجبيل وينبع.
- توقيع اتفاقية مع برنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة «ريف».
- توقيع اتفاقية مع الشركة السعودية للقهوة.
- توقيع اتفاقية بين إمارة منطقة جازان والجامعة: لهدف تطوير التعاون في مجالات التدريب والتعليم والخدمات البحثية.

## 5.1. الكليات

- |                                     |   |                               |   |
|-------------------------------------|---|-------------------------------|---|
| الكلية التطبيقية بجازان             | • | كلية الطب                     | • |
| كلية التطبيقات الصناعية بمحافظة بيش | • | كلية طب الأسنان               | • |
| الكلية التطبيقية بمحافظة صامطة      | • | كلية الصيدلة                  | • |
| الكلية التطبيقية بمحافظة العارضة    | • | كلية التمريض والعلوم الصحية   | • |
| كلية الشريعة والقانون               | • | كلية الهندسة وعلوم الحاسوب    | • |
| الكلية الجامعية بمحافظة فرسان       | • | كلية العلوم                   | • |
| الكلية الجامعية بمحافظة الدرب       | • | كلية الفنون والعلوم الإنسانية | • |
| الكلية الجامعية بمحافظة الداير      | • | كلية الأعمال                  | • |



## 6. الدرجات العلمية

### الدكتوراه

1. دكتوراه الفلسفة في اللغة العربية وآدابها

### الماجستير

1. ماجستير علوم المختبرات الإكلينيكية
2. ماجستير التربية في الإدارة التربوية
3. ماجستير التربية في تقنيات التعليم
4. ماجستير التربية في التربية البدنية
5. ماجستير التربية في المناهج وطرق التدريس
6. ماجستير التربية في علم النفس
7. ماجستير الآداب في اللغويات

### الدبلوم العالي

1. هندسة السلامة من الحريق
2. الإرشاد الأسري
3. اضطراب التوحد

### البكالوريوس

1. طب وجراحة
2. جراحة الفم والأسنان
3. دكتور صيدلة
4. التمريض
5. العلاج الطبيعي
6. التغذية الإكلينيكية
7. تقنية المختبرات الطبية
8. تقنية الأشعة التشخيصية
9. الإسعاف والطوارئ
10. العلاج التنفسي
11. الهندسة مکانیکیة
12. الهندسة كهربائية

### الدبلوم المتوسط

5. الأمان السيبراني
6. التسويق والتجارة الإلكترونية
7. الإدارة السياحية

1. الدعم الفني
2. التصميم الداخلي
3. الموارد البشرية
4. تكنولوجيا حماية البيئة

14. ماجستير العلوم تخصص الفيزياء
15. ماجستير العلوم تخصص الرياضيات
16. ماجستير التربية في التربية الخاصة
17. ماجستير العلوم في الهندسة الميكانيكية
8. ماجستير الفقه وأصوله
9. ماجستير اللغة العربية وآدابها
10. ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي
11. ماجستير علم السموم التطبيقي
12. ماجستير تدريس اللغة الانجليزية للناطقين بغيرها
13. ماجستير العلوم في الأحياء

37. تقنية المعلومات
38. علوم الحاسوب
39. هندسة الحاسوب الآلي والشبكات
40. التصميم الداخلي
41. الفنون التطبيقية
25. نظم المعلومات الإدارية
26. الصحافة والنشر الإلكتروني
27. الصحافة والإعلام
28. السياحة والآثار
29. اللغة الانجليزية
30. اللغة العربية وآدابها
31. الشريعة
32. القانون
33. الدياء
34. الرياضيات
35. الكيمياء
36. الفيزياء





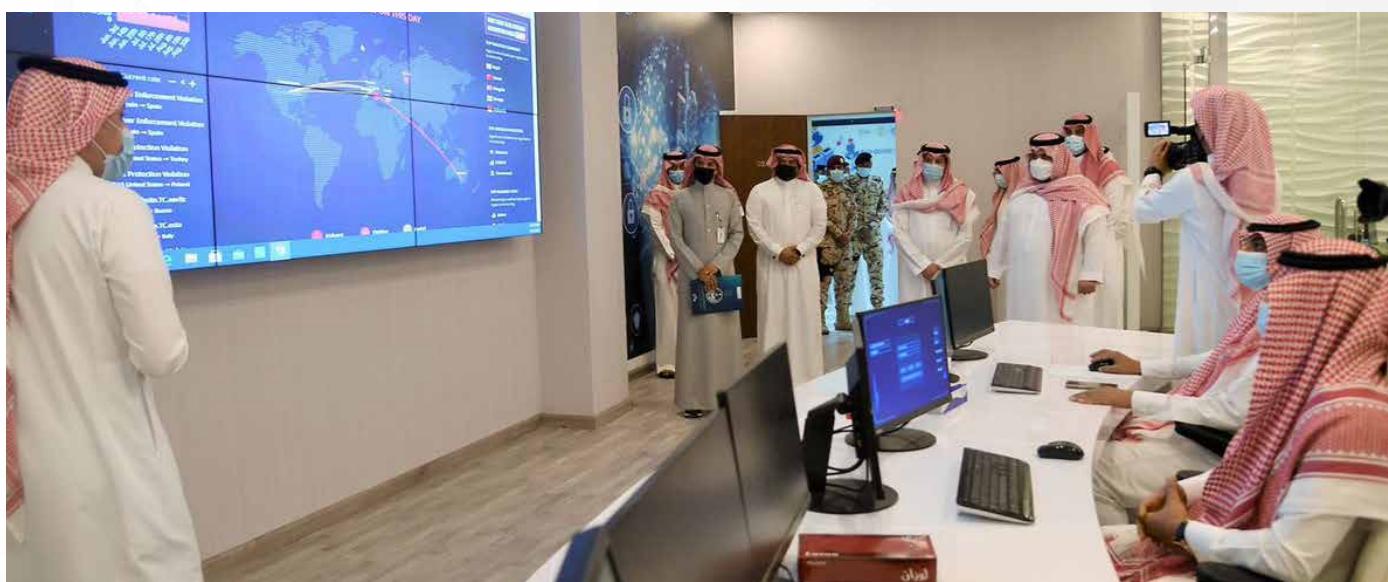
## 7.1. التحديات التي واجهتها الجامعة

### 1.7.1. التحديات

- **توجيه الاستثمار:** شح في الاستفادة من المواقع الاستثمارية داخل الحرم الجامعي، وتعزيز الموارد الذاتية والاستثمار وفق الأولويات والأماكن المثلث للاستثمار داخل الحرم الجامعي، مع مراعاة توجيه الاستثمار نحو المشاريع ذات الأثر الأكبر والعوائد المستدامة.
- **الشراكات مع القطاع الخاص:** تحديات في بناء شراكات فعالة مع القطاع الخاص؛ للاستفادة من التمويل الخارجي وتعزيز فرص الاستثمار.
- **ادارة الأموال:** تحتاج الجامعة إلى نظام فعال لإدارة وصيانة الممتلكات داخل الحرم الجامعي؛ للحفاظ على قيمتها على المدى الطويل.
- **تنظيم الأوقاف:** تحديات في تنظيم وإنشاء وإدارة الأوقاف بشكل فعال؛ لضمان استفادة مستدامة ومثلث.
- **الوصول إلى الموارد الرقمية:** تحديات في توفير الموارد الرقمية والتكنولوجيا الضرورية؛ لتحسين جودة التعليم والبحث العلمي.
- **تعزيز البحث العلمي:** الحاجة إلى زيادة الاستثمار في البحث العلمي وجذب المواهب؛ لتعزيز التفوق الأكاديمي والإبتكار.
- **تطوير البنية التحتية للبحث:** تحديات في بناء بنية تحتية قوية؛ لدعم الأنشطة البحثية، وتشجيع التفاعل مع مجتمع البحث العلمي الوطني والعالمي، وتعزيز الريادة والابتكار، وتوطين الأبحاث والتقنيات.
- **البنية التحتية التقنية:** تطوير وصيانة البنية التحتية التقنية؛ لمواكبة التقدم السريع في التكنولوجيا.
- **تكامل الأنظمة:** تحديات في تكامل أنظمة المعلومات الإدارية والأكاديمية؛ لتحسين فعالية الإدارة وتوجيه البيانات.
- **التدريب التقني:** تحديات في توفير التدريب التقني لأعضاء هيئة التدريس والموظفين؛ لمواكبة التطورات التكنولوجية.
- **التحديات المالية:** تأمين التمويل الكافي لتحديث التقنيات وتعزيز البحث العلمي.

## 2.7.1. المرئيات

الحلول	المرئيات	التحديات
إقامة لجان استشارية تضم مختلف الأطراف، لتحديد أولويات الاستثمار بشكل فعال.	إجراء تحليل استراتيجي لاحتياجات الجامعة ومشاريع التطوير المستقبلية.	توجيه الاستثمار
إنشاء برامج لشراكات القطاع الخاص مع الجامعة، وتسهيل التبرعات والاستثمارات.	تعزيز التفاعل مع الشركات المحلية: لتحقيق فوائد متبادلة.	الشراكات مع القطاع الخاص
استخدام نظم إدارة الأصول؛ لتسهيل المراقبة وألصيابة المنتظمة.	متابعة إدارة الأموال لتعزيز التحسين المستمر.	إدارة الأموال
إطلاق حملات توعية وتفعيل دور العلماء والقيادات في جمع التبرعات وتحسين إدارة الأوقاف.	تعزيز الوعي حول أهمية الأوقاف في دعم الجامعة.	تنظيم الأوقاف
توسيع الفعاليات الرقمية، وتوفير وسائل الوصول لجميع الطالب والعاملين.	اعتبار الوصول إلى الموارد الرقمية حقاً للجميع.	الوصول إلى الموارد الرقمية
توفير تمويل إضافي لمشاريع البحث الابتكارية، وتعزيز برامج الدعم البحثي.	تعزيز ثقافة البحث والإبداع.	تعزيز البحث العلمي
جذب استثمارات خارجية والتفاعل مع مؤسسات البحث والصناعة لتعزيز التطوير البحثي.	تعزيز الرؤية الاستراتيجية لتطوير بنية تحتية قوية.	تطوير البنية التحتية للبحث العلمي
إنشاء خطط استراتيجية لتطوير وصيانة البنية التحتية التكنولوجية.	تعزيز التفاعل مع الصناعة لمواكبة التقنيات الحديثة.	البنية التحتية التقنية
استخدام أنظمة إدارة موحدة تدمج مختلف جوانب الحياة الأكاديمية والإدارية.	تعزيز التعاون بين الإدارات المختلفة لتحقيق التكامل.	تكامل الأنظمة
تنظيم دورات تدريبية دورية لتطوير مهارات العاملين في التكنولوجيا.	تحفيز الكوادر الأكاديمية والإدارية لمتابعة التدريبات التقنية.	التدريب التقني
توسيع قاعدة التمويل من خلال التبرعات وشراكات مع الصناعة والحكومة.	تنوع مصادر الدخل.	التحديات المالية



# ثانياً : التقرير التفصيلي



## 1.2. المقدمة

تشرف جامعة جازان بتقديم تقريرها السنوي الذي يعكس مسيرتها الأكاديمية و البحثية خلال العام 2023م، حيث يهدف هذا التقرير إلى توفير نظرة شاملة حول أداء الجامعة وإنجازات التي تحقق في مختلف المجالات.

تهدف جامعة جازان إلى تحسين القدرات البشرية و البرامج الأكاديمية، و ترتيب الجامعة في التصنيفات الإقليمية والعالمية، و تحسين تجربة الطلبة، و كفاءة مخرجات الجامعة، و تحسين وتطوير العمليات الإدارية، كما تهدف إلى تطوير البنية التحتية و بنية تقنية المعلومات، و حوكمة الجامعة، بالإضافة إلى زيادة دعم البحث العلمي والابتكار، كما تهدف إلى تعزيز الاستفادة المثلث من الموارد و تعزيز الشراكات الاستثمارية.

### لمحة عامة عن أهداف الجامعة

### الغرض من التقرير و أهميته والأهداف المتوقعة منه

التقرير السنوي وسيلة لتوثيق وتقديم المعلومات الهامة حول أداء الجامعة على مدى العام وتكون أهميته في توثيق النجاحات والتحديات، حيث يتيح التقرير توثيق الإنجازات والتقدم في مختلف المجالات الأكاديمية والإدارية، بالإضافة إلى التعامل مع التحديات التي قد تواجهها، كما يسهم التقرير في تقييم الأداء الأكاديمي، حيث يساعد في تقييم أداء الطلاب والأعضاء و البرامج الأكاديمية مما يسهم في تحديد نقاط القوة و الضعف وتحسين الجودة التعليمية، أيضًا يسعى التقرير إلى ضمان الامتثال للمعايير الأكاديمية حيث يساعد في التحقق من الامتثال للمعايير و المتطلبات الأكاديمية المحددة من قبل هيئات الاعتماد والجهات الرقابية، كما يساعد على تحديد الاحتياجات، و تحسين البنية التحتية من الناحية التقنية وتحسينها؛ لدعم تقديم خدمات تعليمية أفضل، و مما لا شك فيه أن التقرير السنوي له دور بالغ الأهمية في تحديد الأهداف المستقبلية؛ لأنه يساهم بشكل كبير في تحديد الأهداف والتوجهات المستقبلية للجامعة استنادًا إلى التحليل الشامل للأداء السابق، وتحديد الفرص والتحديات، كما يساهم التقرير السنوي في تعزيز الشفافية و المساءلة وتحسين جودة التعليم والإدارة في الجامعة.

### المنهجية التي أُتُبعت في إعداد التقرير

اتبع التقرير الحالي النهج التاريخي والوصفي والإحصائي، حيث تضمنت المنهجية استخدام مصادر متنوعة لجمع البيانات، بما في ذلك البيانات الإحصائية، و التقارير الأكاديمية، و مراجعات الأداء، و استطلاعات الرأي، و مقابلات مع الفاعلين الرئيسيين، حيث تم جمع البيانات الكمية و النوعية من خلال السجلات الأكاديمية و النماذج و النماذج الإلكترونية و التقارير المؤسسية، و النظم الإلكترونية، و تم تحليلها باستخدام أساليب الإحصاء و التحليل الكمي عن طريق التكرارات و النسب المئوية و المتosteطات الحسابية و الانحرافات المعيارية، لقياس الأداء الأكاديمي باستخدام أساليب الجودة و التحليل النوعي لفهم التحديات و الفرص التي تواجهها الجامعة، و تمت هذه الإجراءات ابتداءً بحضور ورشة عمل الضوابط اللازمة لإعداد التقارير السنوية للأجهزة الحكومية والمنفذة من مركز أداء و اعتماد دليل أداء لإعداد التقارير السنوية للأجهزة العامة حسب القرار السامي، وأيضاً اعتماد التقويم الميلادي بدلاً من الهجري، كما تم رفع النماذج المطلوبة في البوابة الإلكترونية، ومخاطبة الجهات لتوفير منسقين لجمع البيانات اللازمة، وكذلك عقد ورشة عمل للمنسقين بعنوان (ضوابط إعداد التقرير السنوي)، تم جمع النماذج المطلوبة وتحليلها واستخلاص النتائج لإعداد التقرير السنوي.

يأتي التقرير السنوي للجامعة متضمناً أهم الانجازات و المبادرات التي سعت الجامعة لتبني العمل عليها خلال العام 2023م، كما يهدف إلى إعطاء معلومات شاملة من المنظومة الأكاديمية و البحثية و الابتكارية و المجتمعية تعزيزاً وإبرازاً لدور الجامعة؛ و ذلك لتحديد الاحتياجات المستقبلية، واعتمد التقرير على تقنيات الرصد والتقييم لتحليل الأداء الأكاديمي، و تحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين؛ للحصول على رؤية شاملة و متكاملة للأداء الجامعي.

## قائمة بالأجزاء التي يشتمل عليها متن التقرير

### أولاً: القسم التمهيدي



### ثانياً: التقرير التفصيلي



- المقدمة .
- التوجه الاستراتيجي .
- موجز الأداء .
- التقويم السنوي لمؤشرات الأداء الرئيسية للجامعة .
- حالة مؤشرات أداء الأهداف الإستراتيجية للجامعة .
- المؤشرات الدولية المرتبطة بالجامعة .
- مدى رضا المستفيدين عن الخدمات المقدمة من الجامعة .
- أبرز الأعمال وإنجازات الجامعة التشغيلية والرأسمالية .
- النطاقات المجتمعية والمؤتمرات والجوائز العالمية والمحلية التي حققتها الجامعة .
- الأبحاث العلمية ومقتبسات مكتبات الجامعة .
- أبرز أعمال الجامعة المرتبطة ببرامج الرؤية :



### ثالثاً: نظرة عامة على الوضع الراهن للجامعة



- الهيكل التنظيمي .
- طلايـنا .
- وضع القوى البشرية .
- اعتمادات الميزانية .
- إيرادات الجامعة .
- عقود المشروعـات .
- الوضع الراهن للمباني المخصصة لجامعة جازان .
- أخرى .
- الخاتمة .

## 2.2. التوجيه الاستراتيجي

### رؤية الجامعة و رسالتها

**الرسالة:** نعلم و نبحث و نبتكر لنساهم في بناء مجتمع حيوي.



**الرؤية:** جامعة متميزة إقليمياً بمخرجاتها التعليمية، وأبحاثها الابتكارية، و خدماتها المجتمعية.



### نبذة عن الخطة الاستراتيجية للجامعة مع إبراز عناصر الخطة السنوية الحالية موضع التقرير، و علاقتها بالخطة الاستراتيجية للجامعة

صممت الخطة الاستراتيجية لجامعة جازان من قبل فريق عمل علمي وإداري متميز من منسوبي الجامعة؛ لغرض ترجمة هويتها الأساسية ورسالتها الحالية، ورؤيتها المستقبلية، ولتقدير دورها الريادي، وتحسين جودة مخرجاتها، ولتحقيق التوجهات الوطنية الخاصة بالإثراء المعرفي والتميز البحثي وتفعيل الشراكات المجتمعية والميزة التنافسية وربط ذلك بمتطلبات سوق العمل، حيث قسمت الخطة الاستراتيجية للجامعة إلى أربعة توجهات رئيسية :

تطوير  
وربادة الأعمال

فعالية  
المشاركة المجتمعية

كفاءة  
البحث والابتكار

جودة  
التعليم والتعلم

### الأهداف الاستراتيجية

- تعزيز الاستفادة المثلثي من الموارد.
- تعزيز الشراكات الاستثمارية.
- تحسين تجربة الطالب.
- تحسين كفاءة مخرجات الجامعة.
- تحسين خدمة المجتمع وجودة الحياة.
- تحسين ترتيب الجامعة في التصنيفات الإقليمية والعالمية.

- تطوير البنية التحتية.
- تطوير بنية تقنية المعلومات.
- تطوير حوكمة الجامعة.
- تحسين القدرات البشرية.
- تحسين البرامج الأكاديمية.
- تطوير العمليات الإدارية.
- زيادة ودعم البحث العلمي والابتكار.

## عناصر الخطة السنوية الحالية موضع التقرير ، وعلاقتها بالخطة الاستراتيجية للجامعة

أهداف الرؤية 2030	أهداف وزارة التعليم	أهداف جامعة جازان
زيادة معدلات التوظيف ، تطوير رأس المال البشري بما يتوااءم مع احتياجات سوق العمل ، بناء رحلة تعليمية متكاملة	تحسين البيئة التعليمية والتدريبية	تطوير البنية التحتية
تعزيز فاعلية الحكومة ، تحسين أداء الجامعة الحكومية ، تطوير الحكومة الإلكترونية	تفعيل التقنية الحديثة والرقمنة	تطوير بنية تقنية المعلومات
تصميم هيكل حكومي أكثر مرونة وفعالية ، تحسين أداء الجهات الحكومية ، تعزيز الشفافية في جميع القطاعات الحكومية	إتاحة خدمات التعليم لكافة شرائح المجتمع، تنويع مصادر تمويل مبتكرة وتحسين الكفاءة المالية لقطاع التعليم	تطوير حوكمة الجامعة
تعزيز فاعلية الحكومة ، تحسين أداء الجامعة الحكومية ، تحسين إنتاجية موظفي الحكومة	استقطاب وتطوير الكوادر البشرية والمحافظة عليها	تحسين القدرات البشرية
زيادة معدلات التوظيف ، تطوير رأس المال البشري بما يتوااءم مع احتياجات سوق العمل ، تحسين مخرجات التعليم الأساسية	تطوير المناهج والبرامج وأساليب التعليم والتقويم	تحسين البرامج الأكademية
تعزيز فاعلية الحكومة ، تحسين أداء الجامعة الحكومية ، تحسين أداء الجهات الحكومية ، تحسين إنتاجية موظفي الحكومة	تحسين العمليات الداخلية	تطوير العمليات الإدارية
زيادة معدلات التوظيف ، تطوير رأس المال البشري بما يتوااءم مع احتياجات سوق العمل ، تحسين ترتيب المؤسسات التعليمية (مثل الجامعات)	دعم البحث والتطوير والابتكار وريادة الأعمال	زيادة ودعم البحث العلمي والابتكار
تعزيز فاعلية الحكومة ، تعزيز توازن الميزانية العامة ، تحسين أداء الجامعة الحكومية ، تعزيز فاعلية التخطيط المالي، والانفاق الحكومي ، تحسين إنتاجية موظفي الحكومة	تحسين الكفاءة المالية لمنظومة التعليم والتدريب	تعزيز الاستفادة المثلثي من الموارد
تنمية وتنوع الاقتصاد. تعزيز فاعلية الحكومة. تنمية مساهمة القطاع الخاص بالاقتصاد. تحقيق توازن الميزانية العامة ، خصخصة خدمات حكومية محددة ، تنويع الإيرادات الحكومية	رفع مشاركة القطاعات غير الحكومية	تعزيز الشراكات الاستثمارية
تمكين حياة عامرة وصحية ، زيادة معدلات التوظيف، خلق بيئة ملائمة لتمكين السعوديين، تطوير رأس المال بما يتوااءم مع احتياجات سوق العمل، تعزيز قيم الإيجابية والمرونة وثقافة العمل الجاد بين أطفالنا، تحسين مخرجات التعليم الأساسية	تطوير معارف ومهارات الطلبة	تحسين تجربة الطلبة
زيادة معدلات التوظيف، تطوير رأس المال البشري بما يتوااءم مع احتياجات سوق العمل ، ضمان المواءمة بين مخرجات التعليم واحتياجات سوق العمل	مواهمة مخرجات التعليم والتدريب مع متطلبات التنمية واحتياجات سوق العمل	تحسين كفاءة مخرجات الجامعة
زيادة معدلات التوظيف ، تطوير رأس المال البشري بما يتوااءم مع احتياجات سوق العمل، تحسين تكافؤ فرص الحصول على التعليم واحتياجات سوق العمل	تحسين تكافؤ فرص الحصول على التعليم للجميع	تحسين خدمة المجتمع وجودة الحياة
زيادة معدلات التوظيف، تطوير رأس المال البشري بما يتوااءم مع احتياجات سوق العمل، تحسين ترتيب المؤسسات التعليمية	تحسين ترتيب المؤسسات التعليمية	تحسين ترتيب الجامعة في التصنيفات الإقليمية والعالمية

## أهداف الجامعة الأساسية المتعلقة باستراتيجياتها الرئيسية

### التوجيهات الاستراتيجية

جودة التعليم و التعلم، كفاءة البحث والابتكار، فعالية المشاركة المجتمعية، تطوير و ريادة الأعمال.



### النتائج الاستراتيجية

خريج كفء ومنافس في سوق العمل، بيئه داعمة ومحفزة تعزز كفاءة البحث والنشر العلمي، شراكات مجتمعية فاعلة، تنويع مصادر الدخل لتحقيق استدامة مالية.



### الأهداف على مستوى الاستراتيجيات الوطنية

من أهداف الجامعة على مستوى الاستراتيجيات الوطنية التحول الرقمي والأمن السيبراني، وكذلك البنية التحتية وكفاءة الإنفاق والاستدامة المالية.



### تحسين ترتيب الجامعة وطنياً ومحلياً ودولياً

جودة الأبحاث والابتكار، تحويل الاقتصاد السعودي إلى اقتصاد مبتكر ومتعدد قائم على المعرفة.



### 3.2. موجز الأداء

#### 1.3.2. التقويم السنوي لأهم مؤشرات الأداء الرئيسية

جدول رقم (1.1.3.2): مؤشرات الأداء الرئيسية للجامعة

الهدف الأول: التزام الجامعة بصرف الميزانية بعد التعديل (جامعة جازان)	القيمة المستهدفة	القيمة الفعلية	حالة المؤشر	المستهدف لعام	اسم مؤشر الأداء	فترة القياس	برنامج تحقق الرؤية المرتبط (إن وجد)
وصف الهدف: التزام الجامعة بصرف الميزانية للبنود المخصصة ضمن الميزانية المعتمدة للسنة المالية.					المنصرف الفعلي من الميزانية بعد التعديل	سنوي	% 100
تحديد نوع الهدف: استراتيجية الجهاز الأساسية							
استراتيجية مرتبطة بالرؤية							
الهدف الثاني: التزام جامعة جازان بجودة البيانات الوظيفية					جودة البيانات الوظيفية	سنوي	% 85
وصف الهدف: الالتزام بتزويد بيانات وظيفية ذات جودة عالية وفق الإطار الزمني المحدد لتسليمها.							
تحديد نوع الهدف: استراتيجية الجهاز الأساسية							
استراتيجية مرتبطة بالرؤية							
الهدف الثالث: التزام جامعة جازان بمعايير تسليم الحساب الخاتمي					تسليم الحساب الخاتمي	سنوي	90 يوم
وصف الهدف: الالتزام في تقديم الحساب الخاتمي للجهة مكتملاً وممتلاً للمعايير المعتمدة ووفقاً للجدول الزمني المخصص لتسليم.							
تحديد نوع الهدف: استراتيجية الجهاز الأساسية							
استراتيجية مرتبطة بالرؤية							
الهدف الرابع: تطوير التعاملات الالكترونية في جامعة جازان							
وصف الهدف: التزام الجهة بتحويل ونقل التعاملات و الإجراءات الى تعاملات و اجراءات الكترونية و مؤتمنة.							
تحديد نوع الهدف: الخطة الاستراتيجية للجامعة							
استراتيجية مرتبطة بالرؤية							
نسبة التزام جامعة جازان في معايير التحول الرقمي							
الهدف الخامس: رفع كفاءة الإنفاق في الأجهزة الحكومية (جامعة جازان)							
وصف الهدف: تحقيق الجهة لكافأة الإنفاق في مشروعاتها وتعاملاتها.							
تحديد نوع الهدف: الخطة الاستراتيجية للجامعة							
استراتيجية مرتبطة بالرؤية							
تقييم فرص كفاءة الإنفاق							
تم تحقيق المستهدف كلياً.							
تم تحقيق المستهدف جزئياً.							
لم يتحقق المستهدف.							
لا يقاس حالياً.							

### 2.3.2. حالة مؤشرات أداء الأهداف الاستراتيجية للجامعة

#### جدول رقم (1.2.3.2): أهم مؤشرات الأداء لقياس الأهداف الاستراتيجية الثلاثة عشرة للجامعة

المؤشر	حالة المؤشر	تاريخ الابتداء	موجز سير العمل	نسبة الالكمال الفعلية	نسبة الالكمال المخططة	تاريخ الانتهاء المحدد	برنامج تحقيق الرؤية (إن وجد)
<b>الهدف الأول: تطوير البنية التحتية</b>							
وصف الهدف: يعني هذا الهدف بتطوير البنية التحتية لمرافق الجامعة لتكون متوافقة مع معايير جودة التعليم واحتياطاته، كتوفر المساحات المناسبة للطلبة وأعضاء الهيئة التدريسية والموظفين، وتجهيز المعامل للتخصصات المختلفة، والمرافق الخاصة بالأنشطة الطلابية كالملعب والمسارح، إضافة إلى تطوير الخدمات المقدمة داخل البيئة التعليمية والتي تشمل النقل والتغذية وغيرها من الخدمات.							
							تحديد نوع الهدف: الخطة الاستراتيجية للجامعة
نسبة المباني المملوكة التي تلبي معايير البنية التحتية للتعليم	●	م2020	مستمر	% 87	% 85	م2025	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة الانجاز في المدينة الجامعية	●	م2020	مستمر	% 61	% 62	م2025	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة الالشغال في القاعات و المعامل	●	م2020	مستمر	% 52	% 52	م2025	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة الطلب إلى عدد المعامل الجديدة والمنشآت الأخرى	●	م2020	مستمر	% 63.80	% 65	م2025	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)

المؤشر	حالة المؤشر	تاريخ الابتداء	موجز سير العمل	نسبة الالكمال الفعلية	نسبة الالكمال المخططة	تاريخ الانتهاء المحدد	برنامج تحقيق الرؤية (إن وجد)
<b>الهدف الثاني : تطوير بنية تقنية المعلومات</b>							
وصف الهدف: يسعى هذا الهدف إلى تفعيل التقنية واستغلالها و توفير البنية التقنية التحتية الضرورية، إضافة إلى ضمان فعاليتها في الاستخدام ودعم تكامل البيانات وجودتها في إطارها الرقمي بما يخدم العملية التعليمية والإدارية، بما في ذلك أنظمة دعم صناعة القرار المبني على الحقائق والبيانات.							
تحديد نوع الهدف: الخطة الاستراتيجية للجامعة							
نسبة التحول للمعاملات الرقمية الحكومية	●	م2020	مستمرة	% 65.78	% 60	م2025	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة رضا المستفيدين عن تقنية المعلومات	●	م2020	مستمرة	% 86.7	% 85.00	م2025	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة المناهج والبرامج التي تم إنشاء نسخة رقمية لها	●	م2020	مستمرة	% 7.12	% 2.50	م2025	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)

متحقق كلياً ( 99% فأكثر من المستهدف )



متحقق جزئياً ( 99% - 85% من المستهدف )



لم يتحقق ( دون 85% من المستهدف )



المؤشر	الحالات	تاريخ الابتداء	موجز سير العمل	نسبة الالكمال الفعلية	نسبة الالكمال المخططة	تاريخ المحدد	برنامج تحقيق الرؤية (إن وجد)
<b>الهدف الثالث: تطوير حوكمة الجامعة</b>							
وصف الهدف: يشمل هذا الهدف تطوير عدد من النظم والإجراءات والسياسات، مثل: نظام اتخاذ القرار، تطوير الهيكل التنظيمي، نظام إدارة المخاطر، نظام الإدارة المالية، نظام الجودة الشاملة، نظام تضارب المصالح، اختيار وتقييم القيادات، المهام والمسؤوليات للجهات واللجان، التوصيف الوظيفي، دليل الاجراءات الإدارية، نظام الصلاحيات والمحاسبة، نظام إدارة الأداء، نظام الحوافز، دليل الاتصال والتواصل، نظام المشتريات والامداد، نظم ولوائح المشاريع.							
تحديد نوع الهدف: الخطة الاستراتيجية للجامعة							
نسبة المتحقق من مؤشرات أهداف الخطة الاستراتيجية	●	2020 م	مستمر	% 60	% 60	2025 م	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة الوعي بالحقوق والواجبات	●	2020 م	مستمر	% 34	% 31	2025 م	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة إنجاز تطوير أدلة السياسات والإجراءات	●	2020 م	مستمر	% 52	% 50	2025 م	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)

المؤشر	الحالات	تاريخ الابتداء	موجز سير العمل	نسبة الالكمال الفعلية	نسبة الالكمال المخططة	تاريخ المحدد	برنامج تحقيق الرؤية (إن وجد)
<b>الهدف الرابع: تحسين القدرات البشرية</b>							
وصف الهدف: يسعى هذا الهدف إلى تحسين الكفاءات البشرية بالجامعة من خلال استقطاب الكفاءات الأكاديمية المؤهلة والكوادر الإدارية المميزة، بالإضافة إلى تطوير مهارات وقدرات منسوبي الجامعة باستخدام أساليب مستوطدة من أفضل الممارسات العالمية، وتقدير جهودهم وإنجازاتهم، والمحافظة عليهم.							
تحديد نوع الهدف: الخطة الاستراتيجية للجامعة							
نسبة تسرب الهيئة التدريسية من الجامعة	●	2020 م	مستمرة	% 7.26	% 4.30	2025 م	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة تسرب الموظفين الإداريين من الجامعة	●	2020 م	مستمرة	% 0.02	% 0.01	2025 م	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)
متوسط عدد ساعات التطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس	●	2020 م	مستمرة	2.5	5.5	2025 م	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)
متوسط عدد ساعات التدريب لموظفي الجامعة الإداريين	●	2020 م	مستمرة	19	18	2025 م	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة السعوديين من أعضاء هيئة التدريس في الجامعة	●	2020 م	مستمرة	% 52	% 55	2025 م	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة رضا أعضاء هيئة التدريس عن التطوير المهني	●	2020 م	مستمرة	% 90.22	% 78	2025 م	برنامجه تحقيق الرؤية (إن وجد)

- محقق كلياً ( 99 % فأكثر من المستهدف )
- محقق جزئياً ( 85 - 99 % من المستهدف )
- لم يتحقق ( دون 85 % من المستهدف )

المؤشر	حالة المؤشر	تاريخ الابتداء	موجز سير العمل	نسبة الالكمال الفعلية	نسبة الالكمال المخططة	تاريخ الانتهاء المحدد	برنامج تحقيق الرؤية (إن وجد)
<b>الهدف الخامس: تحسين البرامج الأكademية</b>							
وصف الهدف: يركز هذا الهدف على تطوير البرامج الأكademية من خلال تحسين أساليب التعليم والتعلم بما يتناسب مع الأساليب الحديثة المعتمدة على استخدام استراتيجيات متمحورة حول الطالب ، وتنمية المهارات المركبة كالتفكير الناقد والفهم والمناقشة والتحليل والاستنتاج والعمل على تطوير أساليب التقويم التقليدية بما يتناسب مع المهارات الحديثة والكفاءات المكتسبة.							
تحديد نوع الهدف: الخطة الاستراتيجية للجامعة							
نسبة البرامج الأكademية المعتمدة	●	م2020	مستمرة	% 60	% 50	م2025	برограм تحقيق الرؤية (إن وجد)
معدل استبقاء طالب السنة الأولى	●	م2020	مستمرة	% 52.50	% 89	م2025	برограм تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة التسرب من التعليم ما بعد الثانوي	●	م2020	مستمرة	% 2.16	% 2.80	م2025	برограм تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة تخرج طلاب البكالوريوس في المدة المحددة	●	م2020	مستمرة	% 47	% 45	م2025	برограм تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة الطلاب إلى هيئة التدريس	●	م2020	مستمرة	01:15	01:16	م2025	برограм تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة أعضاء هيئة التدريس حاملي درجة الدكتوراه	●	م2020	مستمرة	% 43.69	% 45	م2025	برограм تحقيق الرؤية (إن وجد)
نسبة البرامج الأكademية التي تستخدم الاختبارات المعيارية	●	م2020	مستمرة	% 82.50	% 70	م2025	برограм تحقيق الرؤية (إن وجد)

المؤشر	حالة المؤشر	تاريخ الابتداء	موجز سير العمل	نسبة الالكمال الفعلية	نسبة الالكمال المخططة	تاريخ الانتهاء المحدد	برنامج تحقيق الرؤية (إن وجد)
<b>الهدف السادس: تطوير العمليات الإدارية</b>							
وصف الهدف: يعمل هذا الهدف على تطوير آليات العمليات الإدارية والخدمات المقدمة لجميع المستفيدين والمعايير الخاصة بتلك العمليات والخدمات لضمان كفاءة الأداء للجامعة عن طريق زيادة المهام ذات القيمة المضافة لكل عملية وتقليل المهام ذات القيمة غير المضافة. وتشمل العمليات الداخلية جميع عمليات الجامعة.							
تحديد نوع الهدف: الخطة الاستراتيجية للجامعة							
مستوى رضا المستفيدين عن الخدمات الإدارية	●	م2020	مستمرة	% 72	% 75	م2025	برограм تحقيق الرؤية (إن وجد)

- محقق كلياً ( 99 % فأكثر من المستهدف )
- محقق جزئياً ( 85 - 99 % من المستهدف )
- لم يتحقق ( دون 85 % من المستهدف )

المؤشر	حالة المؤشر	تاريخ الابتداء	موجز سير العمل	نسبة الالكمال الفعلية	نسبة الالكمال المخططة	تاريخ الانتهاء المحدد	برنامج تحقيق الرؤية (إن وجد)
<b>الهدف السادس : زيادة دعم البحث العلمي والابتكار</b>							
وصف الهدف: يسعى هذا الهدف إلى زيادة دعم الجامعة للبحث العلمي والابتكار من خلال توفير الإطار المؤسسي المناسب وتوفير الموارد المالية والبشرية مما يعزز نشر ثقافة الابتكار ودعم الأفكار الإبداعية والعمل على تطويرها .							
تحديد نوع الهدف: الخطة الاستراتيجية للجامعة							
●	النسبة المئوية للنشر العلمي لأعضاء هيئة التدريس	2020 م	مستمرة	% 89	% 40	2025 م	برограм تحقيق الرؤية
●	معدل البحوث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس	2020 م	مستمرة	1.8	1.5	2025 م	برограм تحقيق الرؤية
●	معدل الاقتباسات في المجلات المحكمة لكل عضو	2020 م	مستمرة	43	40.0	2025 م	برограм تحقيق الرؤية
●	عدد الأبحاث المنشورة في ISI	2020 م	مستمرة	1790	900	2025 م	برogram تحقيق الرؤية
●	عدد الأبحاث المصنفة في SCOPUS	2020 م	مستمرة	2060	1900	2025 م	برogram تحقيق الرؤية
●	نسبة التمويل الخارجي للبحوث	2020 م	مستمرة	% 73	% 40.20	2025 م	برogram تحقيق الرؤية
●	عدد براءات الاختراع والابتكار وجوائز التميز	2020 م	مستمرة	15	5	2025 م	برogram تحقيق الرؤية

المؤشر	حالة المؤشر	تاريخ الابتداء	موجز سير العمل	نسبة الالكمال الفعلية	نسبة الالكمال المخططة	تاريخ الانتهاء المحدد	برنامج تحقيق الرؤية
<b>الهدف الثامن: تعزيز الاستفادة المثلث من الموارد</b>							
وصف الهدف: يسعى هذا الهدف إلى تحقيق الفائدة القصوى من موارد الجامعة المادية والبشرية، ويعد رفع المتوسط العام لجودة المنظومة وترشيد تكلفة التعليم للطلبة هو العامل الأساس في سبيل تحقيق هذا الهدف حيث سينعكس ذلك على رفع مستويات كفاءة الجامعة وفعاليتها							
تحديد نوع الهدف: الخطة الاستراتيجية للجامعة							
●	متوسط التكلفة الإجمالية للطلبة في الجامعة	2020 م	مستمرة	26418.84 ريال	23577 ريال	2025 م	برogram تحقيق الرؤية
●	نسبة دخل الجامعة من قدرات منسوبى الجامعة للدخل الذاتي	2020 م	مستمرة	% 40.5	% 45	2025 م	برogram تحقيق الرؤية
●	نسبة ما تم تخفيفه من الكلفة الرأسمالية والتشغيلية	2020 م	مستمرة	% 1.52	% 2.50	2025 م	برogram تحقيق الرؤية

- محقق كلياً (99% فأكثـر من المستهدف)
- محقق جزئياً (85% - 99% من المستهدف)
- لم يتحقق (دون 85% من المستهدف)

المؤشر	ال المؤشر	تأريخ الابتداء	تأريخ الانتهاء	برنامج تحقيق الرؤية (إن وجد)
<b>الهدف التاسع: تعزيز الشراكات الاستثمارية</b>				
وصف الهدف: يصف الهدف الإجراءات التحفيزية التي تتخذها منظومة التعليم في جذب الاستثمارات من القطاع الخاص والقطاع غير الربحي وزيادة حجمها في مجال تقديم الخدمات التعليمية والإدارية منها والتشغيلية. بالإضافة إلى تحفيز قطاع الأعمال بعقد اتفاقيات تخدم المنظومة وترفع من جودتها بشكل عام وتسهيل الإجراءات التي تسهم في رفع مشاركة القطاعات. كما يسعى هذا الهدف لزيادة نسبة الدخل الذاتي للجامعة من مجموع ميزانيتها، من خلال استغلال مواردها وقدراتها والاستثمار فيها.				
تحديد نوع الهدف:	الخطة الاستراتيجية للجامعة			
النسبة المئوية للدخل الذاتي للجامعة	●	2020 م	% 2.2	مستمرة
نسبة العائد من استثمارات الجامعة للدخل الذاتي	●	2020 م	% 4	مستمرة
عدد المشاريع/ اتفاقيات الشراكات الاستثمارية	●	2020 م	7	مستمرة
2025 م	% 4.5			
2025 م	% 4.5			
2025 م	9			

المؤشر	ال المؤشر	تأريخ الابتداء	تأريخ الانتهاء	برنامج تحقيق الرؤية (إن وجد)
<b>الهدف العاشر : تحسين تجربة الطلبة</b>				
وصف الهدف: يسعى هذا الهدف لتحسين تجربة الطلبة التعليمية ، من خلال تحسين العمليات التعليمية وتطوير المهارات المهنية والتقنية و زيادة المعرفات العلمية لدى الطلبة ، بما يسهم في تقديم فرص علمية متساوية لأفراد المجتمع ورفع جودة مخرجات التعليم .				
تحديد نوع الهدف:				
الخطة الاستراتيجية للجامعة				
تقدير الطلاب لجودة التعلم في البرامج	●	2020 م	4	مستمرة
رضا الطلاب عن مصادر التعلم	●	2020 م	3.9	مستمرة
رضا الطلاب عن الخدمات المقدمة	●	2020 م	3.94	مستمرة
2025 م	4.2			
2025 م	3.8			
2025 م	3.9			



المؤشر	حالة المؤشر	تاريخ الابتداء	موجز سير العمل	نسبة الفعلية	نسبة الالكمال المخططة	تاريخ المحدد	برنامج تحقيق الرؤية (إن وجد)
<b>الهدف الحادي عشر: تحسين كفاءة مخرجات الجامعة</b>							
وصف الهدف: يركز هذا الهدف على المواءمة بين مخرجات الجامعة واحتياجات سوق العمل من خلال عدة مجالات كتوسيع الطاقة الاستيعابية للتخصصات ذات الأولوية، وتطوير البرنامج يجعلها تركز على مهارات المستقبل واحتياجات سوق العمل ومتطلبات الثورة الصناعية الرابعة.							
تحديد نوع الهدف:							
الخطة الاستراتيجية للجامعة							
● مستمرة	● مستمرة	● مستمرة	● مستمرة	● مستمرة	● مستمرة	● مستمرة	● مستمرة
● توظيف الخريجين والتحاقهم ببرامج الدراسات العليا	● تقويم جهات التوظيف لكفاءة خريجي الجامعة	● نتائج مخرجات الجامعة في الاختبارات المهنية					

المؤشر	حالة المؤشر	تاريخ الابتداء	موجز سير العمل	نسبة الفعلية	نسبة الالكمال المخططة	تاريخ المحدد	برنامج تحقيق الرؤية (إن وجد)
<b>الهدف الثاني عشر: تحسين خدمة المجتمع وجودة الحياة</b>							
وصف الهدف: يسعى هذا الهدف إلى تقديم خدمات مجتمعية تساهمن في رفع مستوى جودة الحياة، كما يشمل تقديم فرص تعليمية متساوية بالجودة والشمولية إلى جميع شرائح المجتمع.							
تحديد نوع الهدف:							
الخطة الاستراتيجية للجامعة							
● مستمرة	● مستمرة	● مستمرة	● مستمرة	● مستمرة	● مستمرة	● مستمرة	● مستمرة
● إجمالي عدد ساعات التطوع التي قام بها طلبة الجامعة	● رضا المستفيدين عن الخدمات المجتمعية	● معدل البرامج والمبادرات المجتمعية من برامج الجامعة					

المؤشر	حالة المؤشر	تاريخ الابتداء	موجز سير العمل	نسبة الفعلية	نسبة الالكمال المخططة	تاريخ المحدد	برنامج تحقيق الرؤية (إن وجد)
<b>الهدف الثالث عشر: تحسين ترتيب الجامعة في التصنيفات الإقليمية و العالمية</b>							
وصف الهدف: ترتيب الجامعة في التصنيفات المحلية والإقليمية و العالمية							
تحديد نوع الهدف:							
الخطة الاستراتيجية للجامعة							
● مستمر	● مستمر	● مستمر	● مستمر	● مستمر	● مستمر	● مستمر	● مستمر
● ترتيب الجامعة في QS	● ترتيب الجامعة في Times						

- محقق كلياً ( 99 % فأكثر من المستهدف )
- محقق جزئياً ( 85 - 99 % من المستهدف )
- لم يتحقق ( دون 85 % من المستهدف )

### 3.3.2. المؤشرات الدولية المرتبطة بالجامعة

#### جدول رقم (1.3.3.2) : المؤشرات الدولية المرتبطة بالجامعة

الإدارات الدولية	اسم مؤشر	المستهدف لعام	المصدر	سنة الإصدار	حالة المؤشر	القيمة الفعلية	القيمة المستهدفة	فترة القياس	ترتيب وقيمة المملكة خلال السنوات الخمس الأخيرة	برنامج تحقيق الرؤية المرتبطة (إن وجد)
<b>الهدف الأول: تحسين ترتيب الجامعة في التصنيفات المحلية والإقليمية والعالمية</b>										
وصف المؤشر: ترتيب الجامعة في التصنيفات المحلية والإقليمية والعالمية										
●	تصنيف Aru	م2023	Aru	م2023	●	م2023	16	----	م2023	برограм تحقيق الرؤية المرتبطة (إن وجد)
●	تصنيف QS	م2023	QS	م2023	●	م2023	91	100 عربياً	م2023	ترتيب وقيمة المملكة خلال السنوات الخمس الأخيرة
●	تصنيف Times	م2023	Times	م2023	●	م2023	401	600 دولياً	م2023	الهدف الأول: تحسين ترتيب الجامعة في التصنيفات المحلية والإقليمية والعالمية
●	تصنيف Scimago	م2023	Scimago	م2023	●	م2023	127	135	م2023	وصف المؤشر: ترتيب الجامعة في التصنيفات المحلية والإقليمية والعالمية

مُحقق كلياً ( 99 % فأكثر من المستهدف )



مُحقق جزئياً ( 85 - 99 % من المستهدف )



لم يُتحقق ( دون 85 % من المستهدف )



### 4.3.2. مدى رضا المستفيدين عن الخدمات المقدمة من الجامعة



#### نسبة الرضا

#### الوصف

4.22	رضا أعضاء هيئة التدريس عن التدريب
3.9	رضا الموظفين عن التطوير المهني
4.33	رضا المستفيدين عن الخدمات الإلكترونية
4.00	رضا الطالب عن التجربة التعليمية الجامعية
3.9	رضا الطالب عن مصادر التعلم
3.94	رضا الطالب عن الخدمات بالجامعة
3.95	رضا المستفيدين عن برامج خدمة المجتمع
4.05	رضا المستفيدين عن خدمات قنوات التواصل الرسمية للجامعة



## 4.2. أبرز الأعمال والإنجازات

### 1.4.2. التكليفات والتوجيهات

جدول رقم (1.1.4.2): بيان بأهم التكليفات والتوجيهات وماذا تم بشأنها

الأدوات النظامية						م
حالة التنفيذ	الأعمال التي تمت في شأنه	موضوع الأداة	التاريخ	الرقم	نوع الأداة	
تم	تم الاطلاع والحفظ للرجوع إليه عند الحاجة.	قرار مجلس الوزراء رقم (374) تاريخ 1444/06/03هـ القاضي بالموافقة على نظام إمدادات الطاقة.	2022-12-27	374	قرار مجلس الوزراء	1
تم	تم الاطلاع و تزويد الإدارة العامة للشؤون الإدارية و المالية للعمل بما فيه.	قرار مجلس الوزراء رقم (377) وتاريخ 1444/6/3هـ، الموافقة على ضوابط تعاقديات الجهات الحكومية من الشركات التي ليس لها مقر إقليمي في المملكة.	2022-12-27	377	قرار مجلس الوزراء	2
تم	تم الاطلاع و تزويد الإدارة العامة للشؤون الإدارية و المالية للعمل بما فيه.	قرار مجلس الوزراء رقم (380) وتاريخ 1444/06/03هـ القاضي باستثناء أسلوب الاتفاقية الإطارية من حكم المادة (الحادية والأربعين) من نظام المنافسات والمشتريات الحكومية .	2022-12-27	380	قرار مجلس الوزراء	3
تم	تم الاطلاع و تزويد الإدارة العامة للشؤون الإدارية و المالية للعمل بما فيه.	تعيم ب شأن قرار مجلس الوزراء رقم (476) وتاريخ 1444/07/09هـ والقاضي بتعديل الفقرة (12) من المادة (الحادية عشرة) من نظام إدارة المواد الكيميائية.	2023-01-31	476	قرار مجلس الوزراء	4
تم	تم الاطلاع والتعيم على الجهات ذات العلاقة.	قرار مجلس الوزراء رقم (510) وتاريخ 1444/7/23هـ القاضي بالموافقة على تنظيم الأكاديمية المالية .	2023-02-14	510	قرار مجلس الوزراء	5
تم	تم الاطلاع والتعيم على الجهات ذات العلاقة.	ب شأن قرار مجلس الوزراء رقم (551) وتاريخ 1444/08/08هـ بالموافقة على تحويل برنامج تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص (شريك) المنشأ بقرار اللجنة الإستراتيجية بمجلس الشؤون الاقتصادية إلى مركز باسم (مركز برنامج تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص ((شريك))	2023-02-28	551	قرار مجلس الوزراء	6
تم	تم الاطلاع والتعيم على الجهات ذات العلاقة.	قرار مجلس الوزراء رقم (585) وتاريخ 1444/08/22هـ القاضي بمنح معالي وزير الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية صلاحية تنظيم عمل المرافقين للمرافقات للعاملة الوافدة النظامية للشأن الإدارية والمالية).	2023-03-14	585	قرار مجلس الوزراء	7

الأدوات النظامية						٥
نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ	٦
قرار مجلس الوزراء	604	2023-03-21	قرار مجلس الوزراء رقم ( 604 ) وتاريخ 29/08/1444هـ القاضي بالموافقة على تعديلات نظام حماية البيانات الشخصية .	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (عمادة الموارد البشرية، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية).	تم	٨
قرار مجلس الوزراء	773	2023-05-30	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (عمادة الموارد البشرية، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية).	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (عمادة الموارد البشرية، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية).	تم	٩
قرار مجلس الوزراء	795	2023-06-06	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (عمادة الموارد البشرية، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية).	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (عمادة الموارد البشرية، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية).	تم	١٠
قرار مجلس الوزراء	820	2023-06-13	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (عمادة الموارد البشرية، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية).	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (عمادة الموارد البشرية، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية).	تم	١١
قرار مجلس الوزراء	19	2023-07-25	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (عمادة الموارد البشرية، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية).	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (عمادة الموارد البشرية، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية).	تم	١٢
قرار مجلس الوزراء	44	2023-08-01	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (الإدارية العامة للشؤون الإدارية والمالية، إدارة الحركة والنقل).	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (الإدارية العامة للشؤون الإدارية والمالية، إدارة الحركة والنقل).	تم	١٣
قرار مجلس الوزراء	85	2023-08-15	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (عمادة الموارد البشرية، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية).	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (عمادة الموارد البشرية، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية).	تم	١٤
قرار مجلس الوزراء	111	2023-08-22	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (الإدارية العامة للاستثمار، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية، إدارة الموارد والتنمية المستدامة).	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (الإدارية العامة للاستثمار، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية، إدارة الموارد والتنمية المستدامة).	تم	١٥
قرار مجلس الوزراء	112	2023-08-22	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (عمادة الموارد البشرية، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية، إدارة الحركة والنقل) للعمل به.	تم الاطلاع والمعيم على الجهات المعنية (عمادة الموارد البشرية، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية، إدارة الحركة والنقل) للعمل به.	تم	١٦

الأدوات النظامية						نوع الأداة
نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ	نوع الأداة
قرار مجلس الوزراء	113	2023-08-22	قرار مجلس الوزراء رقم (113) وتاريخ 1445 ، بشأن تعديل الفقرة (٥) من البند (أولاً ) من قرار مجلس الوزراء رقم (1270) وتاريخ 1392/11/12هـ الخاص بقواعد تنفيذ المادتين (٢١) و (٢٣) من نظام الطرق والمباني.	تم الاطلاع وتوجيه الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية للعمل بموجبه.	تم	قرار مجلس الوزراء
قرار مجلس الوزراء	135	2023-08-29	قرار مجلس الوزراء رقم (135) وتاريخ 1445/2/13هـ الصادر بالموافقة على خواص مكافآت أعضاء مجلس إدارة الأجهزة واللجان المنبثقة عنها .	تم الاطلاع والتعديم على الجهات المعنية بالوكالة (الإدارة العامة للاستثمار، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية، إدارة الموارد والتنمية المستدامة، عادة الموارد البشرية).	تم	قرار مجلس الوزراء
قرار مجلس الوزراء	225	2023-09-26	بشأن قرار مجلس الوزراء رقم (225) وتاريخ 1445/03/11هـ أن يكون الحد المنصوص عليه في الفقرة (١) من المادة (السابعة) من نظام التخصيص الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/٦٣) وتاريخ 05/08/1442هـ للقيمة المقدرة لأي مشروع من مشروعات البنية التحتية أو الخدمة العامة .	تم الاطلاع وإحالتها إلى الإدارة العامة للمشروعات، والإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية لـإكمال اللزام.	تم	قرار مجلس الوزراء
قرار مجلس الوزراء	260	2023-10-10	قرار مجلس الوزراء رقم (260) وتاريخ 1445/3/25هـ القاضي باعتماد الحساب الختامي للدولة للسنة المالية 1440-1441هـ 2019م.	تم الاطلاع وإحالتها إلى الإدارة العامة للاستثمار، الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية لـإكمال اللزام.	تم	قرار مجلس الوزراء
قرار مجلس الوزراء	310	2023-10-31	قرار مجلس الوزراء رقم (310) وتاريخ 1445/4/16هـ القاضي بموافقة على أن يكون احتساب المدد في جميع الإجراءات والمعاملات الرسمية على أساس التاريخ الميلادي .	تم الاطلاع والتعديم على الجهات ذات العلاقة.	تم	قرار مجلس الوزراء
قرار مجلس الوزراء	407	2023-11-28	قرار مجلس الوزراء رقم (407) وتاريخ 1445/5/14هـ ، الموافقة على إضافة فقرة تحمل الرقم 8 إلى المادة الثانية والستين من نظام التأمينات الاجتماعية.	تم الاطلاع والحفظ للرجوع إليه عند الحاجة.	تم	قرار مجلس الوزراء
قرار مجلس الوزراء	412	2023-11-28	قرار مجلس الوزراء رقم (412) وتاريخ 1445/5/14هـ الصادر بالموافقة على تنظيم المركز الوطني لنظم الموارد الحكومية .	تم الاطلاع والتعديم على الجهات ذات العلاقة.	تم	قرار مجلس الوزراء

## 2.4.2. أعمال وإنجازات الجامعة التشغيلية والرأسمالية

جدول رقم (1.2.4.2): أهم أعمال وإنجازات الجامعة التشغيلية والرأسمالية

النوع	الجنسية (الشركة المنفذة)	اسم المقاول/ المنفذ	نوع العقد	اسم العقد
نسبة الانجاز لعام 2023م (%)	نسبة الانجاز لعام 2022م (%)	الموقع		
٪ 60	٪ 48	محافظة صامطة	سعودية	شركة بي إيه سي العربية
٪ 55	٪ 50	محافظي صبيا وأبي عريش	سعودية	شركة الشقران
٪ 45	٪ 39	المدينة الجامعية	سعودية	شركة افراس
٪ 100	٪ 82	المدينة الجامعية	سعودية	شركة بلت
٪ 78	٪ 71.5	المدينة الجامعية	سعودية	شركة الفاضل
٪ 70	٪ 59	المدينة الجامعية	سعودية	شركة العيوني
٪ 55	٪ 32	المدينة الجامعية	سعودية	شركة بن جار الله
٪ 40	لم يتم البدء	المدينة الجامعية	سعودية	مؤسسة كانان
٪ 35	لم يتم البدء	المدينة الجامعية	سعودية	شركة العجو
٪ 65	٪ 20	المدينة الجامعية	سعودية	مكتب علوم العمارة
٪ 8	لم يتم البدء	المدينة الجامعية	سعودية	رأس مالي دراسات وإشراف إبداع
				مشروع الدعم الفني
				مشروع الدشراff المجمع على مشاريع الجامعة

### 3.4.2. تطوير رأس المال البشري

#### جدول رقم (1.3.4.2): عدد المبتعثين و الموفدين و المتخرجين

الابتعاث/الإيفاد(الخريجين)			البيانات	الابتعاث/الإيفاد			البيانات	التخصص
نسبة الفعلي للمستهدف	العدد الفعلي	العدد المستهدف		نسبة الفعلي للمستهدف	العدد الفعلي	العدد المستهدف		
% 0	0	0	ماجستير	% 0	0	2	ماجستير	الفيزياء
% 75	3	4	دكتوراه	% 133	4	3	دكتوراه	
% 0	0	0	دكتوراه	% 0	0	1	دكتوراه	السياحة والآثار
% 100	2	2	ماجستير	% 50	1	2	ماجستير	
% 100	1	1	دكتوراه	% 133	4	3	دكتوراه	تقنية و أمن المعلومات
% 100	2	2	دكتوراه	% 0	0	1	دكتوراه	طب الأطفال
% 100	1	1	دكتوراه	% 0	0	1	دكتوراه	جراحة الوجه والفكين و علوم التشخيص
% 0	0	0	دكتوراه	% 200	2	1	دكتوراه	إصلاح الأسنان
% 0	0	1	ماجستير	% 0	0	1	ماجستير	
% 0	0	0	دكتوراه	% 100	2	2	دكتوراه	اللغة العربية وآدابها
% 0	0	0	ماجستير	% 0	0	1	ماجستير	
% 100	1	1	دكتوراه	% 100	1	1	دكتوراه	الأشعة التشخيصية
% 100	2	2	ماجستير	% 0	0	2	ماجستير	
% 0	0	0	دكتوراه	% 100	1	1	دكتوراه	الهندسة الكيميائية
% 0	0	1	ماجستير	% 100	1	1	ماجستير	
% 100	1	1	دكتوراه	% 100	2	2	دكتوراه	القانون
% 0	0	0	ماجستير	% 0	0	1	ماجستير	تقنية الهندسة الميكانيكية
% 100	3	3	دكتوراه	% 50	1	2	دكتوراه	الأمراض الباطنية
% 100	2	2	دكتوراه	% 100	1	1	دكتوراه	الإسعاف والطوارئ
% 100	2	2	دكتوراه	% 0	0	1	دكتوراه	الهندسة الميكانيكية
% 100	2	2	ماجستير	% 100	1	1	ماجستير	
% 0	0	0	دكتوراه	% 0	0	1	دكتوراه	الاقتصاد المنزلي
% 100	1	1	ماجستير	% 0	0	1	ماجستير	هندسة الحاسوب الآلي
% 33	1	3	دكتوراه	% 0	0	1	دكتوراه	والشبكات
% 100	1	1	دكتوراه	% 0	0	1	دكتوراه	الصيدلة السريرية



الابتعاث/الإيفاد(الخريجين)			البيانات	الابتعاث/الإيفاد			البيانات	التخصص
نسبة الفعلي للمستهدف	العدد الفعلي	العدد المستهدف		نسبة الفعلي للمستهدف	العدد الفعلي	العدد المستهدف		
% 0	0	0	ماجستير	% 0	0	1	ماجستير	نظم المعلومات الإدارية
% 33	1	3	دكتوراه	% 100	2	2	دكتوراه	دكتوراه
% 100	1	1	دكتوراه	% 200	2	1	دكتوراه	التربية الخاصة
% 0	0	0	ماجستير	% 0	0	1	ماجستير	تقنية الهندسة الكهربائية
% 0	0	0	دكتوراه	% 0	0	1	دكتوراه	دكتوراه
% 100	3	3	دكتوراه	% 0	0	1	دكتوراه	طب الأسرة والمجتمع
% 0	0	0	ماجستير	% 0	0	1	ماجستير	الهندسة الصناعية
% 200	2	1	دكتوراه	% 100	1	1	دكتوراه	دكتوراه
% 0	0	0	دكتوراه	% 100	1	1	دكتوراه	الشريعة
% 0	0	1	ماجستير	% 150	3	2	ماجستير	العلاج الطبيعي
% 100	1	1	دكتوراه	% 67	2	3	دكتوراه	دكتوراه
% 100	2	2	ماجستير	% 100	1	1	ماجستير	التنقيف والتعزيز الصحي
% 0	0	0	دكتوراه	% 0	0	1	دكتوراه	دكتوراه
% 0	0	0	ماجستير	% 0	0	1	ماجستير	المعلوماتية الصحية
% 0	0	0	دكتوراه	% 100	1	1	دكتوراه	دكتوراه
% 0	0	0	ماجستير	% 100	1	1	ماجستير	وقاية الأسنان
% 0	0	0	دكتوراه	% 200	2	1	دكتوراه	التصميم الداخلي
% 0	0	0	دكتوراه	% 0	0	1	دكتوراه	طب العيون
% 0	0	0	ماجستير	% 0	0	1	ماجستير	التسويق والتجارة
% 0	0	1	دكتوراه	% 150	3	2	دكتوراه	الالكترونية
% 100	2	2	ماجستير	% 0	0	1	ماجستير	الهندسة المدنية
% 50	1	2	دكتوراه	% 0	0	1	دكتوراه	دكتوراه
% 100	1	1	ماجستير	% 100	1	1	ماجستير	الإدارية
% 0	0	1	دكتوراه	% 133	4	3	دكتوراه	دكتوراه
% 67	4	6	دكتوراه	% 167	5	3	دكتوراه	المحاسبة

الابتعاث/الإيفاد(الخريجين)			البيانات	الابتعاث/الإيفاد			البيانات	التخصص
نسبة الفعلي للمستهدف في عدد الخريجين	العدد الفعلي	العدد المستهدف		نسبة الفعلي للمستهدف	العدد الفعلي	العدد المستهدف		
% 100	1	1	دكتوراه	% 0	0	0	دكتوراه	الصيدلانيات
% 0	0	1	دكتوراه	% 0	0	1	دكتوراه	علوم الاستعاضة
% 0	0	1	ماجستير	% 0	0	1	ماجستير	علم النفس
% 0	0	1	دكتوراه	% 0	0	0	دكتوراه	دكتوراه
% 0	0	0	ماجستير	% 0	0	1	ماجستير	الثقافة الإسلامية
% 0	0	0	ماجستير	% 100	1	1	ماجستير	ال التربية البدنية
% 200	2	1	دكتوراه	% 0	0	0	دكتوراه	
% 0	0	1	ماجستير	% 100	1	1	ماجستير	الوبائيات
% 100	1	1	ماجستير	% 100	1	1	ماجستير	المالية والأعمال المصرفية
% 100	1	1	ماجستير	% 0	0	1	ماجستير	القانون الخاص
% 100	1	1	دكتوراه	% 0	0	0	دكتوراه	التربية
% 50	1	2	دكتوراه	% 0	0	0	دكتوراه	علوم الأدوية
% 50	1	2	دكتوراه	% 0	0	0	دكتوراه	الجراحة
% 100	1	1	دكتوراه	% 0	0	0	دكتوراه	العلاج النفسي
73%	77	106	الاجمالي	79%	112	142	الاجمالي	



### إجمالي المبتعثين والموفدين حسب الدرجة العلمية

الإجمالي	خارجي	داخلي	الدرجة العلمية
443	279	42	دكتوراه
	82	20	ماجستير
	10	10	البورد



### عدد الملتحقين بالبرامج التدريبية

البيانات	المستهدف	المتحقق	نسبة المتحقق للمستهدف
الدورات الإدارية	475	1508	% 138
الدورات المهنية	2925	3203	

جدول رقم (2.3.4.2) : يوضح تدريب أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم

الإجمالي	العدد		اسم البرنامج التدريبي	م
	أنثى	ذكر		
9	1	8	إعداد الدراسة الذاتية لبرنامج الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال	1
27	6	21	التدخلات الدوائية في الشيفوخة: دور الساعة البيولوجية	2
61	27	34	نماذج البحث الشاملة "التنقل بين الأساليب الكمية والنوعية"	3
47	38	9	إمكانية الوصول والشمولية في التعليم الإلكتروني	4
65	43	22	مهارات التدريس عن بعد	5
18	14	4	التعليم عبر الإنترنت في العصر الرقمي من خلال تنفيذ التعليم الإلكتروني	6
29	22	7	تعزيز مشاركة الطالب في التعليم العالي من خلال وسائل التواصل الاجتماعي	7
26	10	16	دور التطوير المهني في رفع مستوى الجودة في الكلية	8
46	38	8	أهمية التقنيات الرقمية في التعليم الإلكتروني والتعليم المدمج في التعليم العالي	9
73	48	25	تطوير ممارسات استخدام التعليم الإلكتروني	10
43	13	30	طرق أخذ العينات في منهجية البحث	11
44	33	11	نشر الاختبار الإلكتروني الفعال بإستخدام Experience - blackboard Ultra	12
62	47	15	أدوات للأصول الرئيسية لـاستشهاد المهام واكتشاف الانتهاء	13
41	32	9	استكشاف ميزات إمكانية الوصول في blackboard Ultra	14
18	12	6	الاعتبارات لرفع شروط الاعتماد عن البرامج الحاصلة على الاعتماد المشروع وبرامج الهيئة لمتابعة الاعتماد لجميع البرامج المعتمدة	15
70	54	16	تعزيز الدستيعب من خلال واجهة ميزات جديدة ( التنفيذ العملي )	16
13	6	7	معيار البحث العلمية والمشاريع	17
10	4	6	معيار مصادر التعلم والمرافق والتجهيزات	18
38	30	8	الارتقاء بالتعليم العالي من خلال ممارسات التعليم الإلكتروني المحسنة	19
11	6	5	معيار الطلاب	20
12	5	7	معيار أعضاء هيئة التدريس	21
15	6	9	معيار التعليم والتعلم	22
1	-	1	معيار إدارة البرنامج وضمان جودته	23

الإجمالي	العدد		اسم البرنامج التدريبي	م
	أنثى	ذكر		
46	36	10	Using Generative AI in L&D for eLearning Content Development	24
27	21	6	Crafting Standards for Consistent Assessments with Blackboard Ultra	25
41	30	11	Strategies for Success: Faculty Training in Optimizing eLearning for Higher Education	26
65	44	21	اللقاء التعارفى للأعضاء هيئة التدريس الجدد للعام الجامعى 2023م	27
38	27	11	How eLearning benefited by the Artificial Intelligence (AI) Transformation in the Educational Industry	28
49	32	17	Innovative Technical Teaching Methodology to Implement Digital Tools in Higher Education.	29
39	31	8	تطبيقات الذكاء الاصطناعي في التعليم الجزء الأول	30
101	65	36	الاستخدام الأمثل للبيانات	31
98	68	30	الفصول المقلوبة	32
73	47	26	التعليم المبني على حل المشكلات	33
107	76	31	استراتيجيات التعليم النشط والفعال	34
84	58	26	توصيف البرامج والمقررات	35
83	64	19	إعداد تقرير مؤشرات الأداء	36
79	54	25	كيفية أعداد مصفوفة الاختبارات - صياغة الأسئلة من متعددة الخيارات	37
59	45	14	قياس مؤشرات الأداء والمقارنة المرجعية 2023م	38
40	31	9	التعليم المبني على الكفايات	39
48	32	16	قياس مؤشرات الأداء والمقارنة المرجعية	40



الإجمالي	العدد		اسم البرنامج التدريبي	م
	أنثى	ذكر		
30	23	7	Create Rubrics for Standardized Assessments and Content Creation using DNAx - Blackboard Ultra	41
29	21	8	كيفية إعداد مصفوفة الاختبارات - صياغة الأسئلة من متعددة الخيارات	42
27	11	16	إعداد تقرير المقرر والتقرير السنوي للبرنامج وفقاً للنماذج المحدثة للمركز الوطني للتحكيم والاعتماد الأكاديمي 2022م	43
27	18	9	Employ the Ally Tool to Improve the Overall Accessibility of Educational Electronic Content - Blackboard Ultra	44
22	15	7	Blackboard Ultra- Safe Assign Citation and Plagiarism Detection Tool for Assignments and Research	45
44	9	35	Quality of Medical education	46
75	29	46	تقرير البرنامج وتقرير المقررات	47
123	75	48	أساسيات تقييم الطلاب	48
40	15	25	أعداد الدراسة الذاتية للبرنامج	49
20	12	8	E-Course Content Development by using Blackboard Ultra   Steps towards Digital Transformation in Higher Education	50
31	19	12	Designing and Production of e courses according to the standards of the National Center for E-Learning.	51
26	16	10	Blackboard Ultra - Develop the Understanding with New Interface and Features	52
46	22	24	قياس مؤشرات الأداء والمقارنة المرجعية للبرامج الأكاديمية وبرامج الدراسات العليا	53
8	5	3	الاختبارات المعيارية للبرامج الأكاديمية	54
42	11	31	flipped class room	55
46	22	24	قياس مؤشرات الأداء والمقارنة المرجعية للبرامج الأكاديمية وبرامج الدراسات العليا في ضوء نظام الجودة	56



الإجمالي	العدد		اسم البرنامج التدريبي	م
	أنثى	ذكر		
34	10	24	طرق تقييم نواتج التعلم في ضوء التعليم المبني على المخرجات	57
34	23	11	Infection Control	58
19	13	6	Designing of Rich e-Content for the best utilization of eLearning/Online Learning	59
69	28	41	Student Assessment for Practical Courses	60
71	38	33	إجراءات أعداد الدراسة الذاتية للبرنامج وفق معايير اعتماد برامج الدراسات العليا 2022م	61
46	34	12	Online eLearning Platforms to improve Digital skills and Development of the Teachers	62
35	26	9	Online Course Design Guide –Digital eLearning Toolkit	63
31	24	7	An effective eLearning content development process & implementation	64
59	25	34	A course on how to prepare a rubric	65
257	147	110	توصيف البرامج والمقررات الدراسية تبعاً للنماذج المحدثة من المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي 2022م	66
34	28	6	Improving & Enriching eLearning Content with Anthology System	67
22	19	3	Instructional Design for eLearning in higher education	68
3203			الإجمالي	



عدد المتدربين والمتدربات من أعضاء هيئة التدريس والموظفين  
في البرامج المقدمة من قبل معهد الإدارة العامة بمقرات المعهد



المقر	ذكر	أنثى
المركز الرئيسي	231	102
فرع منطقة مكة المكرمة	194	167
المنطقة الشرقية	83	69
فرع المعهد بمنطقة عسير	174	88

المجموع

1108



عدد المتدربين و المتدربات من أعضاء هيئة التدريس في البرامج  
المقدمة من قبل معهد الإدارة العامة بمقرات المعهد باللغة الإنجليزية

الإجمالي



7

البرامج



- Checkmate : Negotiation Strategies for Success
- Thriving Leadership duration
- Rising
- Leading talent and developing teams duration

عدد الموظفين المستفيدون من البرامج التدريبية  
المقدمة من قبل معهد الإدارة العامة في مقر الجامعة

الإجمالي



50

البيان



- المستفيدون من البرامج داخل الجامعة

عدد المتدربين من أعضاء هيئة التدريس خارج المملكة

الإجمالي



2

ذكر

1  
1

اسم البرنامج التدريبي

- تحليل الاعمال
- التخطيط الاستراتيجي في المنظمات



### عدد الدورات التدريبية الداخلية المقدمة للموظفين من قبل الجامعة

## المجموع

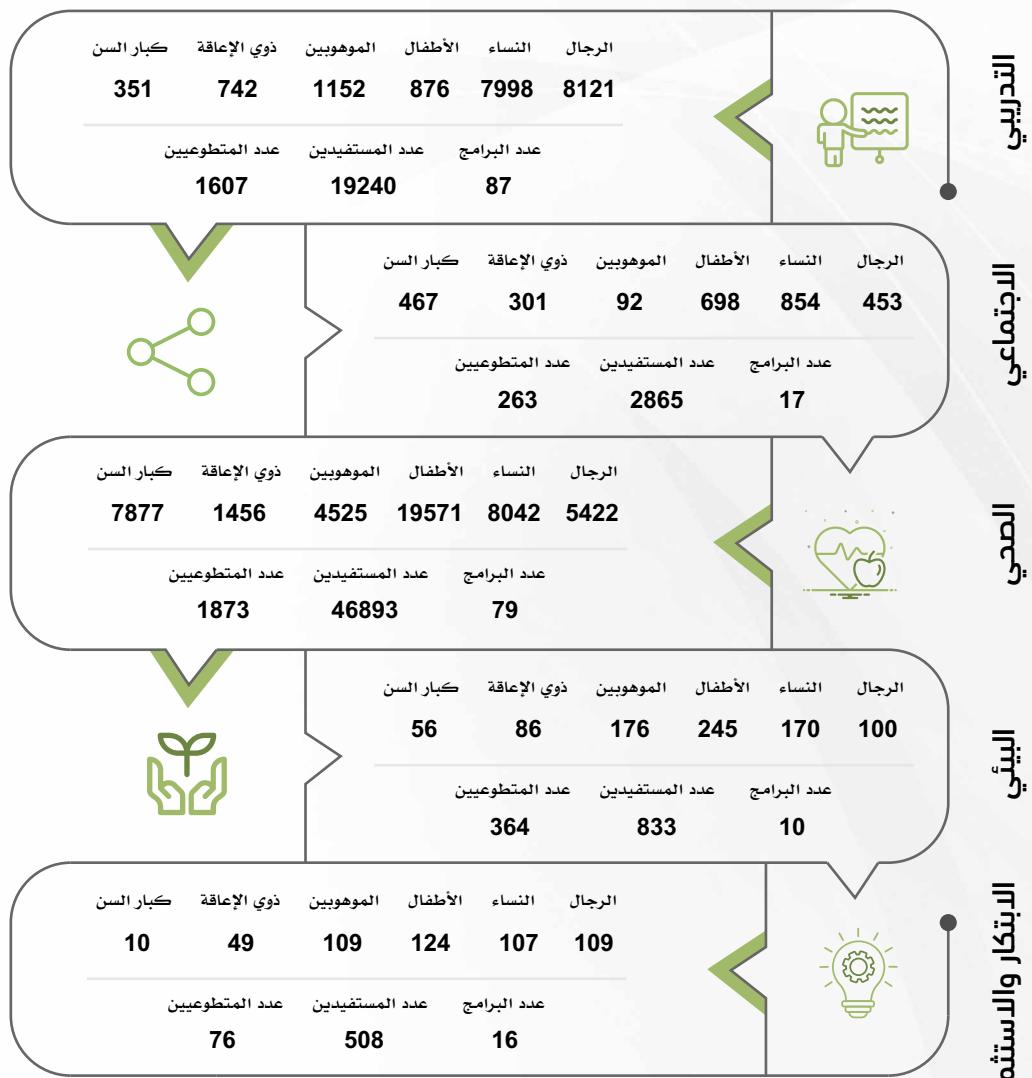
346

6		13		تحليل البيانات باستخدام الاكسيل
9		12		تنمية المهارات الذاتية وزيادة الإنتاجية
21		22		الأمن السيبراني
11		10		مهارات التغويض
10		13		التخطيط الإداري وصناعة وتحقيق الأهداف
8		11		تعزيز النتابة الوظيفي والولاء المؤسسي
0		28		التحول على أساس الاستحقاق المحاسبي
5		10		TOT تدريب المتدربين
7		14		مهارات التعامل مع الآخرين فني بيئة العمل
6		15		إدارة الأزمات
10		11		تطوير المحتوى الرقمي
15		10		استخدام تطبيقات Microsoft office 365 في الأعمال المكتبية
9		15		فن صناعة المبادرات وطرق تحقيقها
11		11		الذكاء العاطفي في بيئة العمل
7		16		تطوير الأداء الإداري باستخدام منهجية 6 سيجما

### 4.4.2. النشاطات الاجتماعية والمؤتمرات والجوائز العالمية والمحلية التي حققتها الجامعة

- أبرز فعاليات كليات جامعة جازان الاجتماعية
- تنفيذ كلية الطب يوم الخريجين، وإطلاقها حملة التوعية بأمراض، الدم الوراثية.
- إطلاق كلية طب الأسنان يوم البحث العالمي الثامن.
- إطلاق كلية الصيدلة حملة وقاية كبار السن من خطر تعدد الأدوية، وتنفيذها ملتقى يوم البحث والمهنة.
- تدريب كلية التمريض والعلوم الصحية والمعلميين والمعلمات على الإسعافات الأولية في البيئة المدرسية.
- إطلاق كلية الأعمال المعرض الأول لمشاريع التخرج الطلابية، وتنظيمها حملة التبرع بالدم.
- إطلاق معهد اللغة الإنجليزية مبادرة speak للتنمية مهارات الطلبة.
- إقامة الكلية الجامعية بفريسان معرض اليوم العالمي للزهافير.
- إقامة الكلية الجامعية بالدرن الفعالية العلمية (استكشاف الحياة تحت المجهور).
- مناقشة كلية الشريعة والقانون رؤاها وتطوراتها المستقبلية.
- تحسين جاهزية الشباب للدخول إلى سوق العمل والتعلم الجيد من خلال المبادرات التدريبية للختبارات العالمية.
- المشاركة ببرنامج المدن الصحية.
- تفعيل اليوم العالمي للبيئة مع وزارة البيئة والزراعة والمياه.

#### جدول رقم (1.4.4.2): إصدارات الأنشطة المجتمعية حسب فئات المجتمع



جدول رقم (2.4.4.2): إحصاءات الأنشطة المجتمعية حسب قطاعات المجتمع

المجال	قطاع غير ربحي	القطاع الخاص	القطاع الحكومي
١- المجال التدريسي	1223	210	17807
٢- المجال الاجتماعي	501	165	2199
٣- المجال الصحي	9210	5480	32203
٤- المجال البيئي	315	211	307
٥- مجال الابتكار والاستثمار الاجتماعي	178	99	231



## أبرز الفعاليات في مجال التوعية الفكرية

### عدد المستفيدين



### الجهة المنفذة



221	كلية الشريعة والقانون
123	كلية الشريعة والقانون
150	كلية الشريعة والقانون
115	كلية الشريعة والقانون
160	كلية الشريعة والقانون
95	الكلية الجامعية بفرسان
300	كلية الشريعة والقانون
87	كلية الشريعة والقانون
140	كلية الفنون والعلوم الإنسانية
500	وحدة التوعية الفكرية
41	الكلية التطبيقية بصامطة
90	الكلية الجامعية بالدراب
180	هيئة الرقابة والفساد
250	وحدة التوعية الفكرية

### عنوان النشاط



- محاضرة جهود المملكة العربية السعودية في الكشف الاستباقي للفكر الضال
- محاضرة جهود المملكة العربية السعودية في العناية بالفقه الإسلامي
- ندوة أثر فتاوى هيئة كبار العلماء في حفظ الأمن الفكري
- محاضرة جهود المملكة في مكافحة الجرائم المعلوماتية
- ندوة الأصول الشرعية للمواقف الإنسانية للمملكة العربية السعودية
- محاضرة المملكة العربية السعودية في الحج: إنجازات وتحديات
- دورة بعنوان (الحوار في وسائل التواصل الاجتماعي وأثره الفكري )
- دورة بعنوان (كيف نغير العقيدة الصحيحة في نفوس الأبناء والبنات )
- تنمية القيم الفردية والمجتمعية لدى الشباب
- القوى السعودية الناعمة وأثرها في تعزيز مفاهيم المواطنة العالمية
- دور الأنشطة الطلابية في تعزيز مفاهيم المواطنة
- ورشة عمل عن الوسائل الوقائية من الفكر الضال
- مفاهيم النزاهة ومكافحة الفساد وأثرها في الرقي بالوعي الفكري للمواطن والمقيم
- التوعية الفكرية واستخدامات وسائل التواصل الاجتماعي

## أبرز الجوائز والنجاحات والملتقيات

### الجوائز



- فوز الجامعة بجائزة الابتكار في مسار الأثر من المركز الوطني للتعليم الإلكتروني.
- تحقيق المركز الأول في مركز الملك سلمان للإغاثة (مسار الدعم الاجتماعي) عن تطبيق يساعد في التعامل مع مرضي اضطراب طيف التوحد.
- توجت الجامعة بالمركز الأول على مستوى جامعات الخليج العربي في المعرض الهندسي الدولي بالكويت.
- تكريم وزير التعليم للجامعة لتحقيقها المركز السابع في مؤشر الأداء للموسم الرياضي من بين 53 جامعة و كلية حكومية وخاصة.
- تحقيق خريجو الكليات الصحية بالجامعة مراكز متقدمة في اختبارات الهيئة السعودية للتخصصات الصحية.
- تحقيق منتخب الجامعة المركز الثاني في الدورة الرياضية لجامعات ومؤسسات التعليم العالي الخليجية بقطر.



## نجاحات حققها أساتذة ومتبنعثوا جامعة جازان



- حصول الدكتور عبادي مشلوي من كلية العلوم على جائزة جازان - مجال البحث العلمي.
- حصول الدكتور سلمان الغزواني من كلية الطب على جائزة جازان - مجال الممارس الصحي.
- حصول الدكتور إبراهيم حكمي من كلية الفنون والعلوم الإنسانية على جائزة جازان - مجال الإبداع الأدبي.
- حصول الدكتور علي صميلي من كلية الفنون والعلوم الإنسانية على جائزة جازان - مجال شخصية العام.
- مبتعثة الجامعة بشرى مظفر تحصد المركز الأول عالمياً في مؤتمر جراحة السمنة ببريطانيا.
- ساهم عضو هيئة التدريس بكلية الطب موسى مباركي في اكتشاف إصابة مريضة وفردين من عائلتها بـ "داء ويلسون" النادر.
- حفقت المبتعثة سهام عريشي المركز الأول في جائزة راشد بن حميد للثقافة والعلوم - مجال الإبداع الأدبي.
- فوز الأستاذ المساعد في كلية الصيدلة الدكتور علي حنبشى بمنحة مؤسسة هيف ولوشن للبحث في مجال الشيخوخة.
- توجيه الباحثة د. أشجان خليل بجائزة المؤتمر الدولي الثاني للأمن الغذائي والاستدامة البيئية.
- الباحثة د. شقراء مساوى تنشر بحثاً علمياً "باحث أول" في مجلة Nature Communications.

## الملتقيات والمعارض



- تنفيذ كلية الهندسة وعلوم الحاسوب معرض مشاريع التخرج 2023م، وإطلاقها برنامج تنمية المهارات الناعمة.
- إطلاق كلية الهندسة وعلوم الحاسوب منتدى الأبحاث العلمية التقنية واستشراف مستقبلها، وإطلاقها هاكون الأفكار الأول، وتنفيذها فعالية التقط العلم.
- المعرض الثاني للتوعية بالأمراض المنقولة بالنواقل وإقامتها الملتقى العلمي الثالث لمشاريع التخرج.
- إقامة كلية التطبيقات الصناعية في بيش معرض مشاريع التخرج الطالبية 2023م.
- مشاركة الطلبة في الهاكون السنوي للريادة في الابتكار الصناعي بالتعاون مع المدينة الصناعية في نيوم (أوكساجون).
- مشاركة الطلبة في تدريبات الذكاء الاصطناعي مثل مبادرة تحدي نيوم بالتعاون مع سدايا.
- مشاركة الطلبة في المسابقات الوطنية في البرمجة مثل المسابقة السعودية للبرمجة SAUDI CPC بالتعاون مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.
- مشاركة الطلبة في مؤتمر ومسابقات معهد أبحاث الحج بجامعة أم القرى.
- الملتقى الخامس للإرشاد الطلابي منار.
- ملتقى تطوير الخطط الدراسية مدار.
- ملتقى مسار الأقسام الأكademie تنمية مستدامة.
- ملتقى الخريجين بكلية الهندسة وعلوم الحاسوب والتطبيقات الصناعية ببيش.
- ملتقى البحث والمهنة بكلية الصيدلة 2023/05/25م.
- المؤتمر الدولي للتعليم المحاسبي (الإعداد المبكر لسوق العمل).
- مؤتمر جامعة جازان الدولي للعلوم والتقنية «تعزيز الابتكار العالمي».
- معرض التوعية بأضرار المخدرات ضمن مبادرتي نبيه ووقاية (كلية التمريض والعلوم الصحية- عمادة شؤون الطلاب).
- لقاء الطلبة المستجدين والمشاركة في الأسبوع الإرشادي لهم للعام الجامعي 1445هـ (كلية الشريعة والقانون - كلية الفنون والعلوم الإنسانية - كلية الأعمال - إدارة السلامة والوقاية من الإشعاع).
- حملة التبرع بالدم (جمعية شريان - المستشفى الجامعي - كلية الأعمال).
- تكريم الفائزين بمسابقة الأمن السيبراني CTF (كلية الهندسة وعلوم الحاسوب).
- ملتقى الخريجين الثاني (كلية الهندسة وعلوم الحاسوب - طلبة التطبيقات الصناعية ببيش).
- حملة الفحص المبكر لسرطان الثدي أكتوبر 2023م (المستشفى الجامعي).
- مبادرة صحتك أهم (إدارة الإسكان - المستشفى الجامعي).
- اللقاء الثاني لمشروع تمكين أندية ريادة الأعمال في الجامعات السعودية (عمادة شؤون الطلاب).
- زيارة وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات لمنطقة جازان (وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات - كلية الهندسة وعلوم الحاسوب).

## المعارض التي شاركت فيها الجامعة داخلياً وخارجياً

المعرض	الجهة المنفذة	المشاركون
معرض مشاريع التخرج لطلبة الهندسة	كلية الهندسة وعلم الحاسوب والإدارة العامة للعلاقات والاعلام وعمادة شؤون الطلاب	كلية الهندسة وعلوم الحاسوب والإدارة العامة للعلاقات والاعلام وعمادة شؤون الطلاب
منتدي جازان للاستثمار 2023م	غرفة جازان	غرفة جازان - جامعة جازان
معرض صنع في وطني بالكلية التطبيقية بصامطة	الكلية التطبيقية بمحافظة صامطة	الكلية التطبيقية بمحافظة صامطة
المعرض التعريفي بالقبول وإجراءاته والتخصصات المتاحة لعملية القبول والتسجيل للعام الجامعي 1445هـ	عمادة القبول والتسجيل والإدارة العامة للعلاقات والاعلام وعمادة شؤون الطلاب	عمادة القبول والتسجيل والإدارة العامة للعلاقات والاعلام وعمادة شؤون الطلاب
معرض المركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي	الإدارة العامة للعلاقات والاعلام	الإدارة العامة للعلاقات والاعلام
معرض أبحاث طلاب وطالبات كلية التمريض والعلوم الصحية	كلية التمريض والعلوم الصحية والإدارة العامة للعلاقات والاعلام	كلية التمريض والعلوم الصحية والإدارة العامة للعلاقات والاعلام
معرض يوم التأسيس	الإدارة العامة للعلاقات والاعلام وكلية الأعمال	الإدارة العامة للعلاقات والاعلام وكلية الأعمال
معرض للتوعية بالأمراض المنقولة	الإدارة العامة للعلاقات والاعلام وكلية التمريض والعلوم الصحية ممثلة بقسم تقنية المختبرات الطبية	كلية التمريض والعلوم الصحية ووزارة الصحة العامة وأمانة منطقة جازان وهيئة الصحة العامة "وقاية" ومركز وقاية
معرض صنع بيدي بجامعة الملك عبدالعزيز بجدة	وزارة التعليم وجامعة جدة	كلية التصميم والعمارة والإدارة العامة للعلاقات والاعلام
ملتقى جامعة جازان للمسؤولية المجتمعية	كلية التمريض والعلوم الصحية	إدارة خدمة المجتمع والإدارة العامة للعلاقات والاعلام وكلية التمريض والعلوم الصحية
مهرجان البن	محافظة الداير	محافظة الداير - جامعة جازان
مهرجان العسل الثامن بالعيديابي	محافظة العيديابي	محافظة العيديابي - جامعة جازان
برنامج ( همم )	كادي مول	إدارة خدمة المجتمع والإدارة العامة للعلاقات والاعلام

## عدد المستفيدين من خدمات المستشفى الجامعي

خدمات الرعاية  
الصيدلانية

العيادات الطبية

وحدة  
الإسعاف الأولية

12177

22,472

3971



#### جدول رقم (3.4.4.2): عدد المتدربين حسب التخصص في المستشفى الجامعي

القسم	التصنيف	عدد المتدربين
العيادات الخارجية	تمريض	121
الصحة الالكترونية	سجلات طبية	52
الصحة الالكترونية	سكرتارية طبية	20
الشؤون التشغيلية	اقتصاد منزلي	20
الشؤون المالية	محاسبة تطبيقية	9
الموارد البشرية	ادارة أعمال تنفيذية	1
التمويل الطبي	ادارة مستودعات	5
الموارد البشرية	ادارة مكتبية	1
الشؤون المالية	معاملات مصرفيه	2
الشؤون التشغيلية	ادارة خدمات صحية	25
العيادات الخارجية	التنقيف الصحي	1
العلاج الطبيعي	العلاج الطبيعي	1
الصحة الالكترونية	معلوماتية صحية	4

#### جدول رقم (4.4.4.2): أهم المؤشرات الرئيسية التي حققتها إدارة الخدمات الطبية في مختلف نشاطاتها

الرتبة	اسم الوحدة الإسعافية	إجمالي عدد الحالات خلال العام
1	مركز صحة الطالب	1723
2	مركز طب الأسرة	4030
3	مركز الصحة النفسية	14
4	الطب الباطني	455
5	الجراحة	413
6	النساء والولادة	855
7	الأطفال	1063
8	مركز الرعاية الأولية في المجمعات الأكاديمية	3971



#### جدول رقم (5.4.4.2): أهم المبادرات الطبية و الصحية التطوعية

اسم الفرصة التطوعية	عدد المستفيددين	عدد المتطوعين	عدد المستفيددين	عدد المتطوعين	اسم الفرصة التطوعية
التطوع الصحي في العيادات الطبية بالمستشفى الجامعي	10902	185	7540	74	العمل التطوعي بقسم العلاج الطبيعي
التطوعي الصحي بقسم المعلوماتية الصحية	1700	6	1700	16	العمل التطوعي بقسم التغذية العلاجية
التطوع الصحي في مهرجان شتاء جازان	1108	109	2000	6	التطوع الصحي في قسم الأشعة والتصوير الطبي
طرق الوقاية ومكافحة العدوى- كلية التمريض والعلوم الصحية	100	14	150	23	التطوع الصحي في مبادرة التوعية بخطر المضادات الحيوية و التعامل معها بحرص تحت شعار (لا تكون طببيك الخاص)
مبادرة التوعية بأضرار السمنة	300	133	100	9	التطوع الصحي في مبادرة التوعية من الأسنان تحت شعار (سعيكم مشكور) بكلية طب الأسنان
اليوم العالمي للتمريض بكلية التمريض والعلوم الصحية	200	18	250	74	التطوع الصحي في حملة الفحص المبكر لسرطان الثدي
أنا متطوع مبادرة توعوية عن أضرار المخدرات تحت شعار ذلك نبيه - كلية الصيدلة	150	10	150	19	التطوع الصحي في حملة التوعوية بمرض السكري بالمستشفى الجامعي
التوعية الصحية (بمكافحة المخدرات)	1000	19	150	15	التطوع الصحي في تقديم لقاح الإنفلونزا الموسمية
التطوع الصحي في حملة التوعوية بأضرار التدخين والتبغ	200	24	300	2	أخصائية نفسية-مهرجان شتاء جازان
المبادرة التطوعية في يوم الصيدلي العالمي تحت شعار (بسلامتهم نهتم) بكلية الصيدلة	100	27	4200	14	التطوع الصحي بقسم المختبر بالمستشفى الجامعي
التطوع الصحي في مبادرة التوعوية بخطر أمراض القلب والأوعية الدموية	100	5	200	24	حملة التوعية باستخدام المضادات الحيوية (استخدمنها صح) بالمستشفى الجامعي
التطوع الصحي في التوعوية الصحية بأضرار الفم والأسنان بكلية طب الأسنان	500	28	350	9	العمل التطوعي بقسم طب الطوارئ
إجمالي المتطوعين	863		إجمالي المستفيددين	33450	



#### جدول رقم (6.4.4.2): أهم الورش و الدورات التدريبية المقدمة للمجتمع في المجال الصحي

أعداد المستفيدن	السنة	الشهر	طبيعة المُخرج	اسم المُخرج
40	م2023	يناير	دورة تدريبية	مبادر مكافحة العدوى
58	م2023	مايو	ورشة عمل	المهنية في بيئة العمل
55	م2023	مايو	لقاء	اللقاء المفتوح مع قيادات المستشفى
43	م2023	مايو	ورشة عمل	تنظيم العملية التدريبية في المستشفى
37	م2023	يونيو	محاضرة	التبليغ عن الأحداث (OVR)
28	م2023	أغسطس	ورشة عمل	أنظمة السلامة في بيئة العمل
89	م2023	سبتمبر	ورشة عمل	البرنامج التعريفي لمنسوبي تمهير
26	م2023	أكتوبر	ورشة عمل	مقدمة في المختبر الآلي المتكامل
11	م2023	نوفمبر	محاضرة	Triage priority policy and procedure
12	م2023	ديسمبر	ورشة عمل	استخدامات اللدصق الطبي
30	م2023	ديسمبر	ورشة عمل	Change management
13	م2023	ديسمبر	ورشة عمل	Basic ECG interpretation
442			الإجمالي	

#### مشاركات أعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات و الندوات و اللقاءات العلمية



- بريطانيا 
- ماليزيا 
- اسبانيا 
- تايلاند 
- سنغافورة 
- فرنسا 
- أمريكا 
- الهند 
- الإمارات العربية المتحدة 
- الكويت 
- مصر 
- الولايات المتحدة الأمريكية 
- اليابان 
- ايرلندا 
- رومانيا 
- سويسرا 

عدد المؤتمرات  
خارج المملكة

16

عدد  
المشاركين

602

عدد  
المؤتمرات  
والندوات

358

#### 5.4.2. الأبحاث العلمية ومكتبات مكتبات الجامعة

جدول رقم (1.5.4.2): عدد الأبحاث العلمية التي تم تنفيذها والجاري تنفيذها

الإجمالي	عدد البحوث							الكلية / المركز
	المجموع	جارى تنفيذها	غير ممولة	ممولة	المجموع	جارى تنفيذها	ممولة	
180	65	25	40	115	44	71		الطب
258	50	20	30	208	125	83		طب الأسنان
248	45	18	27	203	81	122		الصيدلة
600	133	92	41	467	334	133		التمريض و العلوم الصحية
593	45	30	15	548	495	53		الهندسة و علوم الحاسوب
662	123	74	51	538	478	60		العلوم
55	0	0	0	55	55	0		الأعمال
255	101	95	6	152	121	31		الفنون و العلوم الإنسانية
7	1	0	1	6	3	3		التطبيقية
63	23	3	20	40	11	29		التطبيقات الصناعية ببيش
70	35	35	0	35	35	0		الشرعية والقانون
3	3	0	3	0	0	0		التطبيقية بصامطة
56	21	15	6	35	26	9		الكلية الجامعية بمحافظة الدرب
69	16	10	6	53	45	8		التطبيقية بالعارضة
55	20	20	0	35	35	0		الكلية الجامعية بمحافظة الداير
37	11	11	0	26	25	1		الكلية الجامعية بمحافظة فرسان
49	18	7	11	31	6	25		عمادة الموارد البشرية والتقنية
314	142	76	71	172	60	112		مركز الأبحاث الطبية و الصحية
17	10	0	10	7	0	7		مركز بحوث البيئة و الطبيعة
3591					الإجمالي			

جدول رقم (2.5.4.2): عدد الأبحاث المنشورة و المصنفة ضمن قاعدة بيانات SCOPUS و ISI

مصدر البيانات	قاعدة بيانات SCOPUS
الأداء	م2023
(عدد الأبحاث)	2060
نسبة التغير في المؤشر	%14.63

مصدر البيانات	قاعدة بيانات شبكة العلوم ISI
الأداء	م2023
(عدد الأبحاث)	1790
نسبة التغير في المؤشر	%17.3

**جدول رقم (3.5.4.2): عدد الاستشهادات العلمية ضمن قاعدة بيانات SCOPUS و SCOPUS**

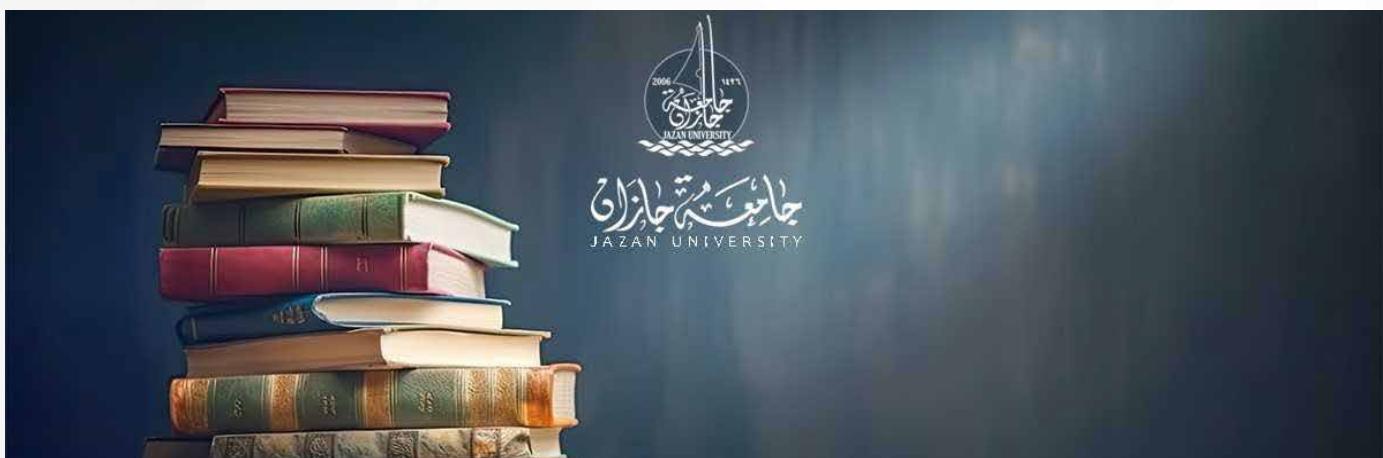
إجمالي عدد الإستشهادات منذ التأسيس	قاعدة بيانات SCOPUS م2023	مصدر البيانات الأداء
185577	49693	(عدد الاستشهادات)
	% 5.22	نسبة التغير في المؤشر
إجمالي عدد الإستشهادات لأبحاث الجامعة منذ التأسيس	قاعدة بيانات شبكة العلوم ISI م2023	مصدر البيانات الأداء
104603	32629	(عدد الاستشهادات)
	% 19.70	نسبة التغير في المؤشر

**جدول رقم (4.5.4.2): عدد الأبحاث المنشورة في الدوريات المحلية و العربية و الدولية غير المصنفة**

بوابة النتاج البحثي و Google Scholar	مصدر البيانات
م2023	الأداء
666	(عدد الأبحاث)

**جدول رقم (5.5.4.2): واقع مقتنيات مكتبات الجامعة و توزيعها حسب أنواعها**

المجموع	عدد المقتنيات الأجنبية	عدد المقتنيات العربية	نوع المقتنيات	م			
مجلد و مادة	عنوان	مجلد و مادة	عنوان	مجلد و مادة	عنوان		
421000	187828	126370	61078	294630	126750	الكتب العربية والاجنبية	1
5506	3553	424	212	5082	3341	الدوريات العربية والاجنبية	2
11738	5860	-	-	5878	5860	المطبوعات الحكومية	3
10699	6048	400	400	10299	5648	الرسائل الجامعية	4
437900	24	267000	18	170900	6	قواعد معلومات أخرى	5
886843	203313	394194	61708	486789	141605	الإجمالي	



#### جدول رقم (6.5.4.2): عدد الكتب التي غذيت بها مكتبات الجامعة

الإجمالي	المصدر		نوع المقتنيات	م
	إهداء	شراء		
2128	970	1158	الكتب العربية والأجنبية	1
378	378	-	المطبوعات الحكومية	2
104	104	-	الرسائل الجامعية	3
243	-	243	قواعد معلومات أخرى	4
2853			الإجمالي	

#### جدول رقم (7.5.4.2): حركة استعارة الكتب بمكتبات الجامعة

الإجمالي	عدد الكتب المعاشرة		عدد مرات الإعارة	الفئات المستفيدة	م
	كتب أجنبية	كتب عربية			
8830	2310	6520	9630	طلاب بكالوريوس ودون الجامعي	1
1205	255	950	1405	طلاب دراسات عليا	2
230	42	188	236	طلاب من خارج الجامعة	3
15089	2279	12810	1554	أعضاء هيئة تدريس	4
2485	45	2440	2495	موظفو الجامعة	5
3475	75	3400	3475	أفراد المجتمع	6
31314	5006	26308	18795	الإجمالي	

#### 6.4.2. أبرز أعمال الجامعة المرتبطة ببرامج الرؤية

##### 1.6.4.2. كفاءة و استدامة الانفاق

عملت جامعة جازان على بحث فرص رفع كفاءة الإنفاق والعمل على تفعيلها؛ لتحقيق مستهدفات التوازن المالي والارتقاء بجودة المشروعات والمبادرات في كافة مراافق الجامعة ، والرفع بتقاريرها الدورية إلى هيئة كفاءة الإنفاق وذلك استناداً للأمر السامي الكريم رقم (16380) وتاريخ 1440/3/25هـ القاضي بتشكيل فرق لكل جهاز حكومي، وبناء على هذا الأمر السامي باذراة إدارة الجامعة الى إنشاء وحدة كفاءة الإنفاق بقرار معالي رئيس الجامعة رقم 76946 وتاريخ 19/07/1442هـ ، تم تمويلها فيما بعد إلى إدارة كفاءة الإنفاق بناء على قرار رقم 21870 بتاريخ 20/02/1443هـ والتي وضعت أهدافها في تحقيق كفاءة الإنفاق والتوازن المالي عبر تعزيز الخطط الفعالة لإدارة الموارد المالية وفق أفضل الممارسات المعتمدة بها محلياً ودولياً بما يحقق مستهدفات رؤية المملكة 2030 وتماشياً مع النقلة التنموية التي تشهدها بلادنا في شتى المجالات، حيث قام فريق كفاءة الإنفاق بجامعة جازان بوضع خطتها الاستراتيجية لكفاءة الإنفاق بحيث تشمل على عدة محاور هي :

- 1- تحليل الوضع الراهن.
- 2- الأهداف العامة للخطة الاستراتيجية.
- 3- المنهجية المعتمدة في بناء الخطة الاستراتيجية .
- 4- التوجهات الاستراتيجية لكفاءة الإنفاق.
- 5- الأهداف الاستراتيجية.
- 6- نطاقات المبادرات للتوجهات الاستراتيجية.
- 7- إطار حوكمة الخطة الاستراتيجية، (الخارطة الاستراتيجية).

### و ترتكز أهداف الخطة الاستراتيجية بالجامعة على :

- رأس المال البشري (الموارد البشرية والاستفادة من كل عنصر بشري في الجامعة).
- تقنية المعلومات ( تحقيق كفاءة مالية وتقنية فعالة).
- العقود والمشتريات ( المشاركة في قياس المنافسات والشراء المباشر و مقارنة العقود و خلق فرص وفر أو فرص ذات جودة أعلى تحقق مستوى فعال).
- الخدمات التشغيلية والمساندة ( تحسين الكفاءة التشغيلية ورفع كفاءة العقود والاستهلاك).
- المشاريع الرأس مالية ( إعداد منهجية تقييم و تطوير آلية موحدة للأصول المملوكة والمشاريع المستقبلية).

### جدول رقم (1.6.4.2): أهم الفرص والمبادرات المرفوعة على منصة هيئة كفاءة الإنفاق

الوفر المتوقع	الجهة	اسم المبادرة	م
2490000	الإدارة العامة للتشغيل و النظافة	برنامج إدارة الأصول ( ماكسيمو ) و تحويل المباني الى مباني ذكية	1
لم يتم البدء	وكالة الجامعة	ترشيد الاستهلاك و الطرق المثلث لستخدام الطاقة الكهربائية	2
لم يتم البدء	إدارة الحركة و النقل	فرصة (رفع كفاءة استهلاك الوقود)	3
9922200	عمادة الموارد البشرية و التقنية	فرصة تعزيز التعليم الإلكتروني ( عن بعد للمواد العامة)	4
115071146	مكتب رئيس الجامعة	ضبط و تحديد الاحتياج لأنواع أعضاء هيئة التدريس المتعاقدين و الاستغناء عن الفائض منهم	5
1453935	عمادة الموارد البشرية و التقنية	خفض تكاليف اشتراك دوائر الانترنت	6
416800	إدارة المستودعات	التحول الى جامعة بلا ورق	7
17000000	وكالة الجامعة للدراسات العليا و البحث العلمي	رفع كفاءة الصرف على برنامج الابتعاث	8
لم يتم البدء	إدارة الحركة و النقل	كفاءة الإنفاق في شراء المركبات	9
8700000	مكتب رئيس الجامعة	تعظيم الاستفادة من المباني المملوكة للجامعة و الاستغناء عن بعض عقود المباني المستأجرة	10
لم يتم البداء	وكالة الجامعة للدراسات العليا و البحث العلمي	التميز و الكفاءة في النشر و الفرص البحثية في الدراسات العليا	11
لم يتم البداء	إدارة الخدمات و التجهيزات التعليمية	وضع خطة لزيادة نسبة استغلال المنشآت القائمة دون الحاجة الى التوسيع في مباني إضافية	12
160000	وكالة الجامعة	إنشاء مشنل مركزي لجامعة جازان	13

النوع
المبادرات المؤثرة
المبادرات
المسودات

دورة الرابع الثالث
اسم الدورة

متتحقق جزئياً
متتحقق
غير متحقق

**تقييم الجهة**

النوع العام : 1.8

هـ  
**التنفيذ وسرعة الإنجاز**  
 تقييم معالم التنفيذ وسرعة الإنجاز

دـ  
**وضوح الفرصة وأالية احتسابها**  
 وضوح تفاصيل الفرصة وتقدير الآلية المتتبعة في احتساب الأثر

هـ  
**حجم الفرصة**  
 تقييم حجم الأثر مقارنة بحجم الميزانية

بـ  
**استكمال التعبئة**  
 تقييم اكتمالية التقرير وتعبئة البيانات المطلوبة

إـ  
**الالتزام**  
 تقييم الالتزام بإرسال التقارير الدورية خلال الرابع المحدد

عناصر التقييم

النوع

الشروط والأحكام — جميع الحقوق محفوظة لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية © 2024

تم تقييم جامعة جازان حسب المعايير التالية، وفيما يلي تقييم الوزارة لكل محور

هـ  
**رفع التقييم العام**  
 يقترح تطبيق منهجيات الهيئة

النوع العام

1.9

3

3

1

2

2

الالتزام  
 الالتزام بإرسال التقرير الدورية خلال الشهر المحدد

استكمال التعبئة  
 اكتمالية التقرير وتعبئة البيانات المطلوبة

حجم الفرصة  
 تقييم حجم الأثر مقارنة بحجم الميزانية

وضوح الفرصة وأالية احتسابها  
 وضوح تفاصيل الفرصة وتقدير الآلية المتتبعة في احتساب الأثر

التنفيذ وسرعة الإنجاز  
 تقييم معالم التنفيذ وسرعة الإنجاز

#### 2.6.4.2. تحسين تكافؤ الفرص

جدول رقم (2.6.4.2): نسب تكافؤ الفرص بين الجنسين في جميع فئات الجامعة

الفئة	ذكر	النسبة	أنثى	النسبة	النسبة
الطلاب	14873	% 38.5	23792	% 61.5	
الكادر الإداري	1011	% 60.3	664	% 40.1	
أعضاء هيئة التدريس و من في حكمهم	1391	% 53.7	1201	% 46.3	
القيادات الأكademie	208	% 68.0	98	% 32.0	

#### 3.6.4.2. تحسين ترتيب الجامعة

جدول رقم (3.6.4.2): التصنيف العام للجامعة حسب التصنيفات العالمية

التصنيف العام للجامعة وفقاً لمنظمة التصنيف الأسبانية Scimago (Scimago)				
العام 2023	العام 2022	العام 2021	العام 2020	العام
16	13	14	18	الجامعات السعودية
64	61	61	80	الدول العربية
127	149	133	185	الشرق الأوسط

تصنيف الجامعة وفقاً للمجالات والمخرجات البحثية 2023

الفئة	الترتيب على الجامعات السعودية	الترتيب على الجامعات العربية	الترتيب على الجامعات في الشرق الأوسط
طب الأسنان	3	4	6
العلوم الزراعية والبيولوجية	10	42	89
طب الأنف والأذن والحنجرة	3	12	36
علم الأمراض	4	16	33
الأشعة والطب النووي والتصوير	6	27	77
الأمراض المعدية	5	7	15
الهندسة	17	56	133
البناء والتشييد	1	1	1
علوم الحاسوب الآلي	17	67	110

### ترتيب الجامعة وفقاً لتصنيف التايمز

العام	على مستوى الجامعات السعودية	على مستوى الجامعات الناشئة	على مستوى الجامعات العالمية الناشئة	على مستوى الجامعات العربية	على مستوى الجامعات الأسيوية	العام
م2023	7	4	123	91-100	99	401-500

### ترتيب الجامعة وفقاً لتصنيف كيو اس

العام	الجامعات السعودية	الجامعات العربية	آسيا
م2021	27	121-130	-
م2022	20	91-100	-
م2023	21	91-100	71

#### 4.6.4.2 التحول الرقمي

في ظل التوجهات العامة للمملكة العربية السعودية، ولأننا نعيش في زمان نرى فيه أن التحول الرقمي أصبح يفرض نفسه على كافة المؤسسات والمنظمات باعتباره أحد البرامج الأساسية لتحقيق رؤية المملكة 2030، فإن جامعة جازان تسعى أن تكون رائدة ومتقدمة بين الجامعات المحلية والدولية من خلال توفير كافة المقومات التقنية اللازمة للمساهمة في تسريع عملية التحول الرقمي وتطبيق مفهوم الحكومة الإلكترونية وتطوير وتوطين المعرفة التقنية وفقاً لبرنامج التحول الرقمي ورؤية المملكة 2030، بناءً على خطة استراتيجية طموحة للتحول الرقمي للجامعة تم من خلالها طرح وتنفيذ وإطلاق العديد من المشاريع التقنية المتنوعة التي تهدف إلى تحسين تجربة المستفيدين بالجامعة، ورفع الوعي والثقافة الرقمية، وتطوير بيئة العمل وفق منهجيات ومعايير معتمدة من هيئة الحكومة الرقمية.

#### الأهداف الاستراتيجية للتحول الرقمي بجامعة جازان

في ضوء الأهداف الاستراتيجية للجامعة والتي تتوافق وتتواءم مع الأهداف الاستراتيجية لرؤية المملكة 2030 ، تم العمل على تحديد عدد من التوجهات والأهداف الاستراتيجية لخطة التحول الرقمي لجامعة جازان وكان من أهمها:

- تعزيز الشراكة الفاعلة مع المجتمع.
- الاستثمار في التحول الرقمي وتقنية المعلومات.
- تحسين تجربة المستفيد.
- كفاءة الإنفاق والإبداع المؤسسي.
- تطوير وبناء الكوادر البشرية المتخصصة.
- جامعة رقمية ذكية.

وقد سعت الجامعة في ضوء تلك الأهداف والتوجهات الاستراتيجية إلى تنفيذ عدد من المبادرات والمشروعات التي تساهم في تحسين الكفاءة التشغيلية بالجامعة، وتحسين عدد من الخدمات الرقمية المقدمة للمستفيدين، وتوظيف التكنولوجيا بالشكل الأمثل مما يخدم سير العمل داخل الجامعة وقطاعاتها، وتحسين الخدمات وتسهيل الحصول عليها مما يضمن توفير الوقت والجهد وزيادة الإنتاجية في آن واحد.

#### أهم مبادرات ومشاريع التحول الرقمي لجامعة جازان

- تحديث الخطة الاستراتيجية والتنفيذية للتحول الرقمي.
- تطوير جودة الخدمات الرقمية.
- إدارة وحوكمة البيانات.
- البيانات المفتوحة ومشاركتها مع الجهات الحكومية الأخرى.
- تحسين تجربة المستفيد.
- قياس رضا المستفيدين عن الخدمات التقنية بجامعة جازان.
- تطوير اتفاقية مستوى الخدمة (SLA).
- قياس التحول الرقمي.

## تحديث الخطة الاستراتيجية والتنفيذية للتحول الرقمي

تم العمل من خلال تلك المبادرة على تحرير الخطة الاستراتيجية للتحول الرقمي بالجامعة لتواءم مع كافة المتغيرات والتحديات المختلفة، وبما يحقق أهداف وتوجهات الجامعة الحالية من خلال العمل على:

- مراجعة وتحليل الوضع الراهن وأهم الفرص والتحديات.
- مراجعة وتحديث الرؤية والرسالة والقيم.
- مراجعة وتحديث عدد من المبادرات والمشاريع الاستراتيجية.
- تحديث مؤشرات الأداء للمبادرات والمشروعات.
- إعداد الخطة الاستراتيجية والتنفيذية المحدثة في شكلها النهائي.

## تطوير جودة الخدمات الرقمية

سعت جامعة من خلال تلك المبادرة إلى استمرار العمل في أتمتة وتطوير جودة الخدمات المقدمة عبر مختلف الأنظمة والمنصات الإلكترونية داخل الجامعة، وذلك بناء على تجارب المستفيدين ومقترناتهم ومتطلباتهم، واستطاعت الجامعة من خلال تلك المبادرة العمل على:

- أتمتة عدد من الخدمات التقليدية وتقديمها بشكل رقمي.
- تطوير وتحسين عدد من الخدمات الإلكترونية على منصة الخدمات الإلكترونية للجامعة EJUST .
- تطوير إجراءات العمل لعدد من الخدمات الإلكترونية بمختلف الأنظمة بناء على طلبات المستفيدين بالجامعة.
- جاري العمل على تطوير بوابة الإلكترونية للجامعة وعدد من الأنظمة والمنصات المختلفة.

## ادارة وحكومة البيانات

هدفت المبادرة إلى العمل على حوكمة البيانات والمحافظة على صحتها وسلامتها وتحديد الجهة المسؤولة عن تبادل البيانات مع قطاعات أو جهات الجامعة المختلفة ومشاركتها مع المنصات الخارجية، كما أنه يتم العمل على تحويل البيانات الأولية إلى معلومات مفيدة يتم عرضها عن طريق عدد من المؤشرات بهدف المساعدة على اتخاذ القرارات المناسبة ، واستطاعت الجامعة من خلال تلك المبادرة العمل على:

- إعداد وتطوير عدد ( 6 ) سياسات للبيانات وفق متطلبات مكتب البيانات الوطنية.
- رفع مؤشر جودة البيانات في قاعدة أساس مع وزارة التعليم إلى 99٪.
- رفع مؤشر جودة البيانات في قاعدة التزام مع الموارد البشرية إلى 93٪.
- إطلاق عدد (33) مؤشر لقياس الأداء وصنع القرار.
- تم تمثيل الجامعة في (4) منصات حكومية لإدارة البيانات، بما في ذلك مكتب البيانات الوطني، وسوق البيانات، ومنصة حوكمة البيانات و منصة البيانات المفتوحة.
- تم تصنيف عدد (729) مستند في جميع جهات الجامعة.
- إطلاق عدد من الحملات التوعوية عن البيانات لمنسوبي الجامعة.
- الارتباط مع بوابة الخليج للبحث العلمي (جسر).



## البيانات المفتوحة ومشاركتها مع الجهات الحكومية الأخرى

هدفت الجامعة من خلال تلك المبادرة إلى العمل على وضع خطة معتمدة للبيانات المفتوحة تتضمن قائمة بمجموعات البيانات التي سيتم إتاحتها ومشاركتها مع الجهات الحكومية الأخرى والعمل بشكل مستمر على تصنيف وتطوير تلك المجموعات وتحديث تلك البيانات، واستطاعت الجامعة من خلال تلك المبادرة العمل على نشر عدد (5) مجموعات بيانات مفتوحة مع عدد من الجهات الحكومية.

### جدول رقم (4.6.4.2): يوضح حجم البيانات المفتوحة ومشاركتها مع الجهات الحكومية الأخرى

الجهة	البيانات التي تمت مشاركتها	عدد السجلات الحالية	الوقت المستغرق للخدمة
وزارة التعليم	بيانات الموظفين	2311	3-1 أيام عمل
وزارة التعليم	بيانات أعضاء هيئة التدريس	3537	3-1 أيام عمل
وزارة التعليم	بيانات الطلاب	236919	3-1 أيام عمل
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	بيانات الموظفين	7415	3-1 أيام عمل
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	بيانات الوظائف	6087	3-1 أيام عمل
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	بيانات الموظف التاريخية	24917	3-1 أيام عمل
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	بيانات تقييم الأداء	96384	3-1 أيام عمل
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	بيانات المؤهلات	8970	3-1 أيام عمل
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	بيانات الجازات	250018	3-1 أيام عمل
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	بيانات الرواتب	2001876	3-1 أيام عمل

## تحسين تجربة المستفيد

سعت جامعة جازان من خلال تلك المبادرة إلى العمل على تطوير وتحسين مستوى الخدمات التقنية المقدمة للمستفيدين من داخل وخارج الجامعة، من خلال العديد من الآليات وأدوات القياس، وكذلك من خلال نشر عدد من الاستبيانات لمختلف المستفيدين لتقدير مستوى جودة الخدمات التقنية المقدمة من خلال العمل وفق سياسة مركبة المستفيد المعتمدة داخل الجامعة، والتي استطاعت الجامعة من خلالها إلى الاستفادة من آراء ومشاركات وتجارب كافة المستفيدين في تطوير مستوى جودة الخدمات والأنظمة وتطويرها، وأظهرت متوسط نتائج الاستبيانات التي تمت خلال العام 2023م مستوى رضا عام عن الخدمات التقنية المقدمة بالعمادة بنسبة 86.7 %.

## قياس رضا المستفيدين عن الخدمات التقنية

في إطار سعي عمادة الموارد البشرية والتقنية لتطوير وتحسين مستوى الخدمات التقنية المقدمة للمستفيدين من داخل وخارج الجامعة، فقد استهدفت العمادة خلال العام 2023 إلى نشر عدد من الاستبيانات لمختلف المستفيدين: لتقدير مستوى جودة الخدمات التقنية المقدمة، من خلال العمل وفق سياسة مركبة المستفيد المعتمدة داخل الجامعة، والتي استطاعت الجامعة من خلالها الاستفادة من آراء ومشاركات وتجارب كافة المستفيدين في تطوير مستوى جودة الخدمات والأنظمة وتطويرها، وأظهرت متوسط نتائج الاستبيانات التي تمت خلال العام 2023م مستوى رضا عام عن الخدمات التقنية المقدمة بالعمادة بنسبة 86.7 %.

متوسط نسبة رضا المستفيدين  
عن الخدمات التقنية 2023



## تطوير اتفاقية مستوى الخدمة (SLA)

حرصاً من جامعة جازان على تقديم خدماتها إلى كافة المستفيدين من داخل وخارج الجامعة بشكل مهني وميسراً وبجودة عالية، فقد قامت الجامعة بالعمل من خلال تلك المبادرة على تطوير عدد من السياسات والاتفاقيات ومن أهمها كان تحدث اتفاقية مستوى الخدمة لتوضيح الشروط والأحكام الخاصة بالخدمات (الخدمات- الوقت المستغرق لإنجازها) التي تقدمها الجامعة بجودة عالية ليمثل التزاماً منها بمسؤوليتها تجاه كافة المستفيدين لتحقيق الأهداف المنشودة، وتوفير تجربة رقمية مميزة ل كافة الخدمات الالكترونية المقدمة، و يمكن الإطلاع على الاتفاقية بشكل كامل عبر الموقع الرسمي لعمادة الموارد البشرية والتقنية بجامعة جازان الرابط التالي:

<https://www.jazanu.edu.sa/ar/administration/deanships/elit/sla>

### جدول رقم(5.6.4.2): تطوير مستوى الخدمة (SLA) في الجامعة

الخدمة	توفر الخدمة الالكترونية	وقت الإنجاز	الدعم
خدمة البريد الجامعي	24/7	يوم عمل	وقت الدوام الرسمي
خدمة الحساب الجامعي	24/7	يوم عمل	وقت الدوام الرسمي
خدمة النظام الأكاديمي	24/7	يوم عمل	وقت الدوام الرسمي
خدمة تجديد الإقامة	24/7	يوم عمل	وقت الدوام الرسمي
خدمة ميتكس	24/7	5 أيام عمل	وقت الدوام الرسمي
طلب تصريح دخول سيارة	24/7	ساعة 24	وقت الدوام الرسمي
طلب أمر إرکاب	24/7	ساعة 24	وقت الدوام الرسمي
طلب بطاقة عمل	24/7	ساعة 24	وقت الدوام الرسمي

## قياس التحول الرقمي

استطاعت جامعة جازان من خلال العمل وفق خطتها الاستراتيجية للتحول الرقمي من خلال العديد من المبادرات والمشاريع الرقمية من أن تحقق نجاحاً ملماً ملمساً بالحصول على مركز متقدم بمرحلة التكامل وفقاً للتصنيف الذي تصدره هيئة الحكومة الرقمية ، حيث حققت تقدماً ملماً ملمساً في نتائج مؤشر قياس التحول الرقمي 2023 وحصلتها على نسبة 65.78٪ بنتيجة الالتزام بالمعايير الأساسية للتحول الرقمي، من خلال العمل وفق خطة واضحة المعالم لتطوير وتسريع وتيرة القدرات الرقمية بالجامعة في إطار سعيها لتحقيق أهدافها الإستراتيجية وفق مستهدفات رؤية 2030.



نتيجة جامعة جازان بناء على تقرير هيئة الحكومة الرقمية 2023م

### قائمة بأهم خدمات الدعم الفني

#### جدول رقم (6.6.4.2): قائمة بأهم خدمات الدعم الفني في الجامعة

نسبة تشغيل النظام	وصف الخدمة	الخدمة
% 99.99	الوصول إلى الانترنت وخدمات الشبكة	الوصول للإنترنت
% 99.99	إرسال واستقبال رسائل البريد الإلكتروني الخاص بجامعة جازان	البريد الإلكتروني
% 99.99	استخدام خط الهاتف المرتبط بالشبكة	الهاتف
% 99.99	الطباعة والنسخ والمسح الضوئي	الطباعة
% 99.99	الوصول لأجهزة الحاسوب الآلي التي توفرها الجامعة	الحاسوب الآلي
% 99.99	الوصول إلى الشبكة المحلية وتشغيل الأنظمة المستندة عليها	الوصول للشبكة المحلية
% 99.99	الوصول للشبكة اللاسلكية الخاصة بالجامعة	الوصول لـ Wi-Fi
% 99.99	استخدام أجهزة الاتصال والفيديوهات الخاصة بالفضول الدراسية	الاستديوهات التعليمية
% 99.99	الوصول لنظام إدارة التعلم	البلوك بورد
% 99.99	الوصول لخدمات أنظمة الجامعة	المنظومة الجامعية

### 5.6.4.2. الأمن السيبراني

#### جدول رقم (7.6.4.2): الوثائق التي تم تحريرها في الجامعة فيما يخص الأمن السيبراني

العدد	الوثيقة	م
27	سياسات	1
12	معايير	2
4	وثائق الأمن السيبراني	3
43	الإجمالي	

#### جدول رقم (8.6.4.2): الوثائق التي تم إصدارها في الجامعة فيما يخص الأمن السيبراني

العدد	الوثيقة	م
3	سياسات	1
20	معايير	2
4	وثائق الأمن السيبراني	3
4	إجراءات	4
31	الإجمالي	

#### جدول رقم (9.6.4.2): التوعية بالأمن السيبراني

الإنجاز	الوثيقة	م
% 68	خطة التوعية	1
% 100	الأثر على الالتزام بتطبيق ضوابط الهيئة الوطنية للأمن السيبراني للتوعية	2

#### جدول رقم (10.6.4.2): البرامج التدريبية في مجال الأمن السيبراني

العدد	البيان	م
7	دورات مقدمة من وزارة التعليم	1
4	دورات مقدمة من معهد الإدارة العامة	2
3	التمارين السيبرانية المقدمة من الهيئة الوطنية للأمن السيبراني	3

#### جدول رقم (11.6.4.2): العمليات التشغيلية

العدد	البيان	م
36	عمليات فحص الثغرات	1

### 7.4.2. بيانات الجامعة الرقابية

#### المراجعة الداخلية

يهدف عمل إدارة المراجعة الداخلية إلى التأكيد من تطبيق أنظمة الرقابة الداخلية وفعاليتها والأنظمة والتعليمات والسياسات والإجراءات المالية، وضمان فاعلية العمليات التشغيلية المالية؛ لتحقيق الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة (كفاءة الإنفاق) والحد من وقوع التجاوزات والأخطاء واكتشافها فور وقوعها، وتولى إدارة المراجعة المراقبة المالية والتشغيلية (الأداء و اللزام والامتثال) على جميع قطاعات وجهات الجامعة، حيث يقوم قسم المراجعة المالية بالمهام التالية:

- مراجعة التقارير المالية والحسابات الختامية التي تعدّها الجامعة والتأكد من دقتها ومدى موافقتها لأنظمة واللوائح والسياسات التي تطبقها الجامعة.
- فحص المستندات الخاصة بالمصروفات والإيرادات بعد اعتمادها؛ للتأكد من أنها صحيحة ونظامية.
- مراجعة أعمال الصناديق وفحص الدفاتر والسجلات بها.
- مراجعة أعمال المستودعات والعتمد وفحص دفاترها وسجلاتها ومستنداتها.
- مراجعة العقود والاتفاقيات المبرمة التي تكون الجامعة طرفاً فيها؛ للتأكد من مدى التقييد بها.
- إعداد تقارير دورية عن نتائج المراجعة المالية وتقديمها لصاحب الصلاحيّة.

بينما يقوم قسم المراجعة التشغيلية بمراجعة الأنشطة والسياسات والإجراءات والعمليات؛ للتحقق من كفايتها وانتظامها، وذلك بهدف تقويمها، وإعداد تقارير عن كفاءة وفعالية التنفيذ، وتقديم التوصيات الضرورية، شاملة المهام التالية

- تقديم أنظمة الرقابة الداخلية بما في ذلك النظام المحاسبي؛ للتحقق من سلامتها وملاءمتها وتحديد أوجه القصور فيها إن وجدت.

تحديد وترتيب أولويات المجالات التي تنطوي على مخاطر في العمليات (المشتريات، الاستثمار، المخزون، تقنية المعلومات) بالتنسيق مع الجهات المعنية.

فحص إجراءات العمل لجميع الوحدات، والتأكد من فاعليتها وكفاءتها.

مراجعة الأداء التشغيلي للوحدات الإدارية والأكاديمية، والتأكد من تنفيذها للأعمال وفقاً للوائح والأنظمة ذات العلاقة.

فحص سياسة وإجراءات الحماية المادية والتقنية للوصول أو التحكم أو التحديث في أنظمة المعلومات.

التحقق من كفاية وفاعلية كافة الإجراءات الرقابية المتعلقة بالعمليات التشغيلية.

تقديم الخطط والإجراءات المتخذة من قبل الإدارات ذات العلاقة؛ لمعالجة التوصيات التي تضمنها تقرير المراجعة، وفي حالة عدم كفاية ذلك يرفع لصاحب الصلاحيّة.

مراجعة نظم المعلومات بكل ما يتعلق بحمايتها وكفاءتها ومخرجاتها ومدى وجود خطة استباقية للحد من الكوارث والتأكد من الصلاحيات الممنوحة للمستخدمين

تحقيق المواءمة في نهج الجامعة للامتثال، مع الالتزام بمبدأ المواءمة بين الأنظمة والقوانين الداخلية واللوائح والقواعد على النحو المنصوص عليه في سياسات الجامعة وإجراءاتها.

#### جدول رقم (1.7.4.2): بعض المهام الرقابية في الجامعة

النوع	البرامج	الجهات				مهام المراجعة	م
		إدارات	كليات	عمادات	وكالات		
8	برنامجه مراجعة معهد البحوث والخدمات الاستشارية برنامجه مراجعة الإدارة العامة للاستثمار برنامجه مراجعة الإدارة العامة للسلامة والأمن الجامعي. تدقيق مسیرات و قوائم أعضاء هیئة التدريس المقطوع إجازتهم خلال الفصل الصيفي لعام 2023م برنامجه مراجعة إدارة المستودعات برنامجه مراجعة إدارة المشروعات برنامجه مراجعة إدارة التخطيط والميزانية برنامجه مراجعة الإدارة المالية	7	-	1	2	المراجعة المالية	1
8	برنامجه مراجعة عمادة التطوير والجودة برنامجه مراجعة الضوابط الأساسية للأمن السيبراني برنامجه مراجعة الإدارة العامة للسلامة والأمن الجامعي. برنامجه مراجعة أكاديمية (سير العملية التعليمية مرحلتين) سير الاختبارات مرحلتين برنامجه مراجعة إدارة المشروعات مراجعة جهات الجامعة حسب الحاجة	15	16	3	3	مراجعة الالتزام	2
6	برنامجه مراجعة معهد البحوث والخدمات الاستشارية برنامجه مراجعة عمادة التطوير والجودة برنامجه مراجعة الضوابط الأساسية للأمن السيبراني برنامجه مراجعة الإدارة العامة للاستثمار برنامجه مراجعة الإدارة العامة للسلامة والأمن الجامعي. برنامجه مراجعة إدارة المشروعات	6	-	2	4	مراجعة الأداء	3



## 8.4.2. بيانات الجامعة المالية

### المشاريع والمنافسات

#### جدول رقم (1.8.4.2): المشاريع الاستثمارية القائمة في الجامعة

اسم المشروع الاستثماري	العوائد المالية من المشروع 2023م	العوائد المالية من المشروع 2022م	العوائد المالية من المشروع 2021م
تقديم الخدمات المصرفية لجامعة جازان ومنسوبيها	468433.33	230000.00	230000.00
إيجار تشغيل موقع خدمات الطالب	271554.03	830657.20	929870.67
إيجار موقع جهاز للصرف الآلي	118277.50	129030.00	197596.67
تأجير أرض داخل المدينة الجامعية	32083.33	67850.67	108249.83
تأجير مفر خدمة الوجبات الخفيفة	313000.00	617100.00	433515.00
تأجير موقع لإنشاء برج لخدمة الاتصالات والهاتف والجوال	282533.33	245200.00	385200.00

#### جدول رقم (2.8.4.2): المشاريع الاستثمارية المطروحة في الجامعة

الفرصة قصيرة المدى	الإيرادات المتوقعة	الملاحظات
منافسة مغسلة ملابس	10000 عشرة ألف ريال	مطروحة
منافسة تموينات	80000 ثمانون ألف ريال	مطروحة
منافسة الوجبات والمشروبات الساخنة	80000 ثمانون ألف ريال	تحت الطرح/ منفذة
منافسة كوفي شوب	60000 ستون ألف ريال	تحت الطرح
منافسة مكائن البيع الذاتية	25000 خمسة وعشرون ألف ريال	منفذة

#### جدول رقم (3.8.4.2): عدد المنافسات الحكومية التي تم طرحها

المنافسة	العدد
المنافسات التي تم ترسيיתה من خلال (منصة اعتماد)	18
المنافسات التي تم ترسيיתה من خلال (الموارد البديلة)	5
المنافسات الملغية	14
منافسات الاستثمار	11
منافسات ما زالت تحت الدراسة (لجنة فحص العروض)	9
منافسات ملغاة ضمن منافسات الموارد البديلة	2
الإجمالي	59



#### جدول رقم (4.8.4.2): عدد المنافسات الحكومية ( منصة اعتماد ) من ميزانية الجامعة

رقم المنافسة	اسم المنافسة	الجهة المستفيدة	المبلغ الإجمالي
745	تأمين حراسات أمنية للجامعة	إدارة الأمن الجامعي	45900591.09
749	التأمين على مركبات الجامعة	إدارة الحركة والنقل	104.65
750	تأمين أجرار لمستودع الأجهزة	إدارة المستودعات	275022.5
751	تأمين مستلزمات تعليمية	كلية التطبيقات الصناعية ببيش	2067618.35
752	استكمال تجهيز القاعات والمعامل الهندسية	إدارة الخدمات والتجهيزات التعليمية	613755
755	استئجار سيارات الجامعة	إدارة الحركة والنقل	2082834
756	تأمين آلات تصوير لمستودع الأجهزة	إدارة المستودعات	384698
758	تأمين بعض الأصناف لمستودع الأجهزة	إدارة المستودعات	327635
764	تأمين أرفف تخزين للصيدلية	المستشفى الجامعي	259999.48
765	تأمين أجهزة تعليمية للقاعات الدراسية	إدارة الخدمات والتجهيزات التعليمية	1977138.50
769	توريد وتركيب أرفف تخزين للصيدلية	المستشفى الجامعي	159275
774	تجهيز وتأثيث كلية التمريض وطب الأسنان والطب	الإدارة العامة للمشروعات	19464037.50
775	تجهيز وتأثيث كلية التمريض وطب الأسنان والطب	الإدارة العامة للمشروعات	10917391.60
776	الإشراف المجمع على مشاريع الجامعة	الإدارة العامة للمشروعات	12646138.30
787	توريد وتركيب واستكمال تجهيز معامل الحاسب	إدارة الخدمات والتجهيزات التعليمية	488423.40
793	تأمين أثاث تعليمي للقاعات الدراسية	الإدارة العامة للمشروعات	3004814.30
795	تأثيث الكليات الجامعية بصبيا وأبي عريش	الإدارة العامة للمشروعات	4435228
798	تأمين أجهزة تعليمية للكليات بجامعة جازان	إدارة الخدمات والتجهيزات التعليمية	3280287.60

#### جدول رقم (5.8.4.2): عدد المنافسات الحكومية من الموارد البديلة

رقم المنافسة	اسم المنافسة	الجهة المستفيدة	المبلغ الإجمالي
1	مشروع تأمين وثائق التخرج والسجلات الأكademie لطلاب وطالبات جامعة جازان عمادة شؤون الطلاب	عمادة شؤون الطلاب	462875
2	تأمين أرواب وعباءات لحفل التخرج جامعة جازان	عمادة شؤون الطلاب	945012.50
3	إعادة طرح مشروع إنشاء مباني منطقة الخدمات	الإدارة العامة للمشروعات	تم إلغاء المنافسة
4	تجهيز مسرح جامعة جازان للاحتفال بتخرج الدفعة (18)	الإدارة العامة للعلاقات	632500
5	إعادة طرح مشروع وأعمال العزل وأعمال توريد وتركيب خزانات أرضية للمجمع الإداري العامة للتشغيل والصيانة الطبي الجنوبي	الإدارة العامة للمشروعات	129983
6	إعادة مشروع تأمين معدات لجامعة جازان	إدارة الحركة والنقل	تم إلغاء المنافسة
7	تأمين أجهزة الشبكات لعمادة الموارد البشرية والتقنية	عمادة الموارد البشرية والتقنية	4295250

جدول رقم (6.8.4.2): عدد المنافسات الحكومية المطروحة (تتضمن المنافسات لـ 7 التي إعادة طرحها)

رقم المنافسة	اسم المنافسة	الجهة المستفيدة/ المشرفة	تاريخ فتح العروض	م
738	تأجير موقع لتقديم خدمات الاتصالات والهواتف الجوال بجامعة جازان	الإدارة العامة للاستثمار	2023-01-23	1
739	إعادة طرح تأمين معدات ثقيلة لجامعة جازان	إدارة الحركة والنقل	2023-01-22	2
740	إعادة طرح مشروع مباني منطقة الخدمات	الإدارة العامة للمشروعات	2023-01-24	3
741	تأجير موقع لتقديم خدمات التموينيات الغذائية	الإدارة العامة للاستثمار	2023-01-30	4
742	تأجير موقع لتقديم خدمات مكائن البيع الذاتية	الإدارة العامة للاستثمار	2023-01-30	5
744	مشروع تأمين وثائق التخرج والسجلات الأكademie لطلاب وطالبات جامعة جازان	عمادة القبول والتسجيل	2023-02-07	6
745	إعادة طرح تأمين حراسات أمنية لمراقبة الجامعة	الإدارة العامة للتشغيل والصيانة	2023-03-02	7
748	تأمين أرواح وعباءات لحفل تخرج جامعة جازان	عمادة القبول والتسجيل	2023-02-12	8
749	التأمين على مركبات جامعة جازان	إدارة الحركة والنقل	2023-02-15	9
750	تأمين أخبار	إدارة المستودعات	2023-02-16	10
751	تأمين مستلزمات تعليمية	إدارة الخدمات والتجهيزات التعليمية	2023-03-06	11
752	استكمال تجهيز القاعات والمعامل الهندسية	إدارة الخدمات والتجهيزات التعليمية	2023-03-02	12
753	إعادة طرح مشروع إنشاء مباني منطقة الخدمات	الإدارة العامة للمشروعات	2023-03-13	13
754	تأمين مستلزمات تعليمية للقاعات والمعامل	كلية الهندسة وعلوم الحاسوب	2023-05-05	14
755	استئجار سيارات لجامعة جازان	إدارة الحركة والنقل	2023-02-27	15
756	تأمين آلات تصوير لمستودع الأجهزة	إدارة المستودعات	2023-03-07	16
757	تجهيز مسرح جامعة جازان للحتفال بتخرج الدفعة (18)	الإدارة العامة للعلاقات والاعلام	2023-03-06	17
758	تأمين بعض الأصناف لمستودع الأجهزة بجامعة جازان	إدارة المستودعات	2023-03-08	18
764	تأمين أرفف للتخزين للمستشفى الجامعي	المستشفى الجامعي	2023-03-15	19
765	تأمين أجهزة تعليمية للقاعات الدراسية	إدارة الخدمات والتجهيزات التعليمية	2023-04-30	20
766	توفير أنظمة الأمان السيبراني	إدارة التحول الرقمي والبنية المؤسسة	2023-05-04	21
767	خدمات الأمان السيبراني	إدارة التحول الرقمي والبنية المؤسسة	2023-05-02	22
768	إعادة طرح مشروع أعمال العزل وإعمال توريد وتركيب الإدارية العامة للتشغيل والصيانة	خزانات أرضية للمجمع الطبي الجنوبي	2023-03-27	23
769	توريد وتركيب أرفف تخزين للصيدلية وغرفة الأدوية المخدرة بالمستشفى الجامعي	المستشفى الجامعي	2023-03-15	24
770	إعادة مشروع تأمين معدات لجامعة جازان	إدارة الحركة والنقل	2023-05-08	25
771	تأمين لوحات مرورية لجامعة جازان	إدارة الحركة والنقل	2023-04-10	26

رقم المنافسة	م	اسم المنافسة	الجهة المستفيدة/ المشرفة	تاريخ فتح العرض
772	27	إعادة طرح مزايدة عامة تأجير موقع تقديم وجبات خفيفة بسكن الطلاب 1-2	الإدارة العامة للاستثمار	2023-05-09
773	28	إعادة طرح مزايدة عامة لتأجير موقع تقديم خدمات الاتصالات والهاتف الجوال	الإدارة العامة للاستثمار	2023-05-10
774	29	منافسة تجهيز وتأثيث الكليات بالجامعة	الإدارة العامة للمشروعات	2023-05-14
775	30	منافسة تجهيز وتأثيث الكليات بالجامعة	الإدارة العامة للمشروعات	2023-05-18
776	31	إعادة طرح منافسة الإشراف المجمع على مشاريع الجامعة	الإدارة العامة للمشروعات	2023-06-04
777	32	تأجير موقع لتقديم خدمة وجبات ومشروبات ساخنة بالمجمع الطبي الجنوبي للطلاب	الإدارة العامة للاستثمار	2023-06-11
778	33	تأجير موقع لتقديم خدمة مشروبات القهوة	الإدارة العامة للاستثمار	2023-06-18
779	34	تأمين مسليمات حاسب آلي	إدارة الخدمات والتجهيزات التعليمية	2023-09-20
780	35	تأمين أجهزة الشبكات لعمادة الموارد البشرية والتقنية	عمادة الموارد البشرية والتقنية	2023-06-19
782	36	تشغيل وصيانة الأجهزة والمخبرات والمعامل للكليات الطرفية	إدارة الخدمات والتجهيزات التعليمية	2023-07-10
789	37	تقديم خدمة الوجبات والمشروبات الساخنة بجامعة جازان	الإدارة العامة للاستثمار	2023-07-10
790	38	تأجير موقع لتقديم خدمة مكائن البيع الذاتي بجامعة جازان	الإدارة العامة للاستثمار	2023-07-10
791	39	تأجير موقع لأجهزة الصراف (ATM)	الإدارة العامة للاستثمار	2023-07-17
793	40	تأمين أثاث تعليمي للقاعات الدراسية بجامعة جازان	الإدارة العامة للمشروعات	2023-07-11
795	41	تأثيث أجهزة تعليمية للكليات	الإدارة العامة للمشروعات	2023-07-24
797	42	منافسة توريد وتركيب مظلات لتغطية مواقف السيارات وممر الطالب والسسات لموقع المختلف بجامعة جازان	الإدارة العامة للمشروعات	2023-07-24
798	43	تأمين أجهزة تعليمية للكليات بجامعة جازان	إدارة الخدمات والتجهيزات التعليمية	2023-07-24
800	44	تأمين ملابس رياضية لمنتخبات جامعة جازان	عمادة شؤون الطلاب	2023-08-09
804	45	مشروع تجهيز الموقع العام بكلية الطب	الإدارة العامة للمشروعات	2023-09-25
806	46	مشروع دقيقة مجمع كليات البنين بأبي عريش	الإدارة العامة للمشروعات	2023-09-25
808	47	مراجعة وتدقيق الحساب الخاتمي والمركز المالي لجميع حسابات الجامعة	لجنة المراجعة لمتابعة أعمال مراجعى الحسابات	2023-09-17
812	48	بشأن تأمين معدات لجامعة جازان	إدارة الحركة والنقل	2023-10-10
814	49	تأثيث كليات بجامعة جازان	الإدارة العامة للمشروعات	2023-10-08
815	50	توريد مكيفات اسفلت ودولابي	الإدارة العامة للصيانة والتشغيل والنظافة	2023-10-05
816	51	عزل أسطح سكن أعضاء هيئة التدريس	الإدارة العامة للصيانة والتشغيل والنظافة	2023-09-18

رقم المنافسة	اسم المنافسة	الجهة المستفيدة/ المشرفة	تاريخ فتح العروض
52	إعادة طرح توريد وتركيب أجهزة البصمة للجامعة	عمادة الموارد البشرية والتقنية	2023-10-15م
53	تأمين متطلبات معملية	إدارة الخدمات والتجهيزات التعليمية	2023-10-09م
54	تشغيل وصيانة معدات وأنظمة السلامة الهندسية والوقاية من الحرائق بجامعة جازان	إدارة السلامة والوقاية من الأشعاع	2023-10-29م
55	تأمين الكيماويات والزجاجيات للمستودع	إدارة الخدمات والتجهيزات التعليمية	2023-11-05م
56	تقديم خدمة تغليف الهدايا والورود بالمجمع الأكاديمي للطلاب بمحلية	المجمع الأكاديمي للطلاب بمحلية	2023-11-13م
57	تقديم خدمةوجبات ومشروبات ساخنة بكليات الجامعة	الإدارة العامة للاستثمار	2023-11-13م
58	تأمين مستلزمات تعليمية لكلية الهندسة	كلية الهندسة وعلوم الحاسوب	2023-11-07م
59	تأمين أرواب وعباءات حفل التخرج 1445هـ	عمادة شؤون الطلاب	2023-12-11م
60	إعادة طرح تجهيز المركز الإعلامي بقسم الصحافة والإعلام	إدارة العلاقات العامة والإعلام	2023-11-19م
61	توريد وتركيب وتشغيل نظام إدارة المعلومات الصحية HIS في المستشفى الجامعي	المستشفى الجامعي	2023-12-26م
62	ترقية وتحديث نظام الأرشيف الإلكتروني لصور الأرشفة pacssystem في المستشفى الجامعي	المستشفى الجامعي	2023-12-10م
63	تأمين طلبية كلية العلوم بشرطها	كلية العلوم	2023-12-25م

#### جدول رقم (7.8.4.2) : عدد المنافسات الملغية على ( منصة اعتماد )

رقم المنافسة	اسم المنافسة	الجهة المستفيدة
1	تأمين جهاز قياس التدفق الخلوي لمركز الأبحاث الطبية	مركز الأبحاث الطبية
2	تجهيز المركز الإعلامي بقسم الصحافة والإعلام	الإدارة العامة للعلاقات والإعلام
3	إعادة طرح توريد وتركيب أجهزة البصمة للجامعة	عمادة الموارد البشرية والتقنية
4	إعادة طرح منافسة تأمين المستلزمات الكشفية (طلاب/ طالبات)	عمادة شؤون الطلاب
5	إعادة طرح تأمين أجهزة وأدوات رياضية	عمادة شؤون الطلاب
6	تجهيز المركز الإعلامي بقسم الصحافة والإعلام	إدارة العلاقات العامة
7	إعادة طرح مشروع مباني الخدمات بجامعة جازان المرحلة الأولى	الإدارة العامة للمشروعات
8	مشروع توريد وتركيب قواطع لإدارات وكليات وعمادات جامعة جازان	الإدارة العامة للمشروعات
9	توريد وتركيب أجهزة البصمة بجامعة جازان	عمادة الموارد البشرية والتقنية
10	المستلزمات الكشفية (طلاب/ طالبات) لكليات الجامعة لعام 2023م	عمادة شؤون الطلاب
11	تأمين معدات ثقيلة لجامعة جازان	إدارة الحركة والنقل
12	تأمين رخصة للبرامح بعمادة الموارد البشرية والتقنية	عمادة الموارد البشرية والتقنية
13	مشروع إنشاء مباني الخدمات	الإدارة العامة للمشروعات
14	إعادة مشروع تأمين معدات لجامعة جازان	إدارة الحركة والنقل

### جدول رقم (8.8.4.2): المناقصات التي تخص الإدارة العامة للدستمار

رقم المناقصة	م	اسم المناقصة
741	1	تأجير موقع لتقديم خدمات التموينيات الغذائية
742	2	تأجير موقع لتقديم خدمات مكائن البيع الذاتية
772	3	إعادة طرح مزايدة عامة تأجير موقع تقديم وجبات خفيفة بسكن الطلاب 1-2
773	4	إعادة طرح مزايدة عامة لتأجير موقع لتقديم خدمات الاتصالات والهاتف الجوال
777	5	تأجير موقع لتقديم خدمة وجبات ومشروبات ساخنة بالمجمع الطبي الجنوبي للطلابات
778	6	تأجير موقع لتقديم خدمة مشروبات القهوة
789	7	تقديم خدمة الوجبات والمشروبات الساخنة بجامعة جازان
790	8	تأجير موقع لتقديم خدمة مكائن البيع الذاتي بجامعة جازان
791	9	تأجير موقع لأجهزة الصراف (ATM)
821	10	تقديم خدمة تغليف الهدايا والورود بالمجمع الأكاديمي للطلابات بمحلية
822	11	تقديم خدمة وجبات ومشروبات ساخنة بكليات الجامعة

### جدول رقم (9.8.4.2): مناقصات ما زالت تحت الدراسة من قبل لجنة فحص العروض

رقم المناقصة	اسم المناقصة	الجهة المستفيدة/ المشرفة
818	تأمين متطلبات معملية	
812	بشأن تأمين معدات لجامعة جازان	إدارة الخدمات والتجهيزات التعليمية
816	عزل أسطح سكن أعضاء هيئة التدريس	إدارة الحركة والنقل
815	تزويد مكيفات اسبلت ودولابي	
814	تأثيث كليات بجامعة جازان	
810	تجهيز وترميم ملعب كرة القدم وكرة الطائرة وحدائق الأطفال لسكن أعضاء هيئة التدريس	الإدارة العامة للصيانة والتشغيل والنطافة
807	تزويد وتركيب دواليب لمطابخ الوحدات السكنية بإسكان منسوبى جامعة جازان	
806	مشروع حديقة مجمع كليات البنين بأبي عريش	
797	مناقصة تزويد وتركيب مظلات لتغطية لمواقف السيارات وممر الطلاب والساحات للمواقع المختلفة بجامعة جازان	الإدارة العامة للمشروعات

### جدول رقم (10.8.4.2): الاستشارات العلمية والفنية التي قدمتها الجامعة

البيان	العدد
التدريب	560
توفير الكفاءات	2
الاستشارات والدراسات	13
عدد المستشارين في القطاع العام	2
عدد المستشارين في القطاع الخاص	13

## 5.2. الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها

### جدول رقم (1.5.2): الفرص المحيطة بالجامعة و العوامل المساعدة على تحقيقها

التأثير المرجو	العوامل المساعدة لها / الدعم المطلوب	الفرصة
رفع نسبة الدخل الذاتي للجامعة	العوامل المساعدة : موقع الجامعة الاستراتيجي والاستثماري مساحات متوافرة مقابلة للبحر الأحمر  الدعم المطلوب: إقامة منتجعات الاستثمار تسهيل إجراءات المستثمرين تخصيص ميزانية إضافية للجامعة للاستثمار الذاتي	استثمار موقع الجامعة
رفع نسبة الدخل الذاتي للجامعة	الدعم المطلوب: إجرائي	الأوقاف
المساهمة في رفع تصنيف الجامعة في التصنيفات العالمية	الدعم المطلوب: تخصيص ميزانية أكبر للبحث العلمي	تنوع المراكز البحثية
رفع نسبة الدخل الذاتي للجامعة	الدعم المطلوب: إجرائي (فتح برامج اكاديمية مدفوعة)	كثرة الطلب على اللتحاق بالبرامج الأكاديمية بالجامعة



## 6. التحديات والدعم المطلوب

### جدول رقم (1.6.2) التحديات والدعم المطلوب

التحدي	تأثيره	القرار/ الدعم المطلوب	نوع القرار	المسؤول عن تقديم الدعم	ملاحظات الأهمية
تمويل ودعم مشاريع الأبحاث	انخفاض معدل وجودة الأبحاث العلمية عالية التأثير	زيادة الدعم المالي	مالى	هيئة تنمية البحث والتطوير والابتكار وزارة التعليم وزارة المالية	الارتباط بمؤشرات الرؤية الارتباط بمؤشرات الجامعة الرئيسة زيادة الأبحاث العلمية والابتكارات التصنيفات الدولية للجامعات إثراء التجارب الأكاديمية والبحثية دعم وتجهيز مراكز البحث والابتكار ومسرعات التقنية
ضعف تعاون المؤسسات البحثية العالمية في مجال البحث العلمي و التدريب والتطوير مع الجامعة	قلة الشراكات الاستراتيجية انخفاض مستوى التعاون الدولي التصنيفات الدولية	إبرام اتفاقيات واستحداث برامج للتوأمة مع الجامعات العالمية إتاحة فرص للباحثين و العلماء الزائرين زيادة الميزانيات المخصصة	مالى	وزارة التعليم	
الاستثمار والأوقاف	انخفاض إيرادات الجامعة الذاتية	طرح المنافسات للقطاع الخاص والعام تقديم التسهيلات الإجرائية والمالية	مالى	وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان وزارة الاستثمار هيئة عقارات الدولة	زيادة إيرادات الجامعة الذاتية جذب مراكز الأبحاث و التطوير للجامعة
البني التقنية وال الرقمية	انخفاض شبكة الانترنت كفاءة المنصات الالكترونية وأتمتة العمليات و الإجراءات لجميع الإجراءات جودة تقديم الخدمة	تطوير ودعم البنية التحتية والانترنت تعزيز بند التقنية و البنى الرقمية التطوير والتدريب وتطوير الموارد البشرية	مالى	هيئة الاتصالات والفضاء و التقنية وزارة التعليم وزارة المالية	تحسين الاتصالات والانترنت استحداث المنصات الالكترونية رفع مؤشر الجامعة في التحول الرقمي حكومة قنوات التواصل وتوحيد قنوات التواصل تسهيلًا للمستفيد
بطء إجراءات الموافقة على دراسات السعة والطلب والتي تعد شرط طرح المشاريع التي تزيد قيمتها 25 مليون	سرعة البت في دراسات السعة والطلب ضمن إطار زمني ملزم ومبني على تقسيم المشاريع طبقاً لدرجة أولوياتها		إجرائي	هيئة كفاءة الإنفاق	ارتباط مشاريع كثيرة ومنتهية أو شارفت على الانتهاء على مشاريع خدمات وبنية تحتية متأخرة في الموافقة على دراسة السعة والطلب
نقص الإسكان المخصص لمنسوبي الجامعة	استقرار و سهولة تنقل المنسوبين من وإلى الجامعة	زيادة ميزانية الدعم المخصص للإسكان توفير خيارات إسكان بديلة	مالى	وزارة المالية وزارة التعليم	زيادة الانضباط الوظيفي

التحدي	تأثيره	القرار/ الدعم المطلوب	نوع القرار	المسؤول عن تقديم الدعم	ملحوظات الأهمية
يؤثر على كفاءة العاملين والذكور الجامعيين	دعم بند التدريب و التطوير	مالي	دعم بند الاعتمادات	وزارة التعليم	رفع كفاءة العاملين ومنسوبي الجامعة
عدم التدريب و التطوير والاعتمادات	الدعم المالي للمستشارين	إجرائي	تفعيل مركز البيانات	وزارة المالية	زيادة نسبة البرامج المعتمدة
عدم قبول العمل في مجال الاستشارات في الاعتماد والتدريب	تطوير نظام إدارة وجمع البيانات	تقني	تطوير نظام إدارة وجمع البيانات	وزارة التعليم	تطوير الكفاءات
عدم وجود مصدر بيانات موحد	إتاحة الأدوات و الصالحيات وربطها بـكامل أنظمة الجامعة	مالي	تفعيل مركز البيانات	هيئة الاتصالات والفضاء و التقنية	سهولة الإجراءات وجمع البيانات
فاعلية مركز البيانات	موثوقية البيانات				زيادة الموثوقية في التقارير الصادرة من الجامعة
طول المدة الالزمة للحصول على البيانات					فاعلية الإحصاء و البيانات المتعلقة بالجامعة وخططها الاستراتيجية



# ثالثاً : نظرة عامة على الوضع الراهن للجامعة

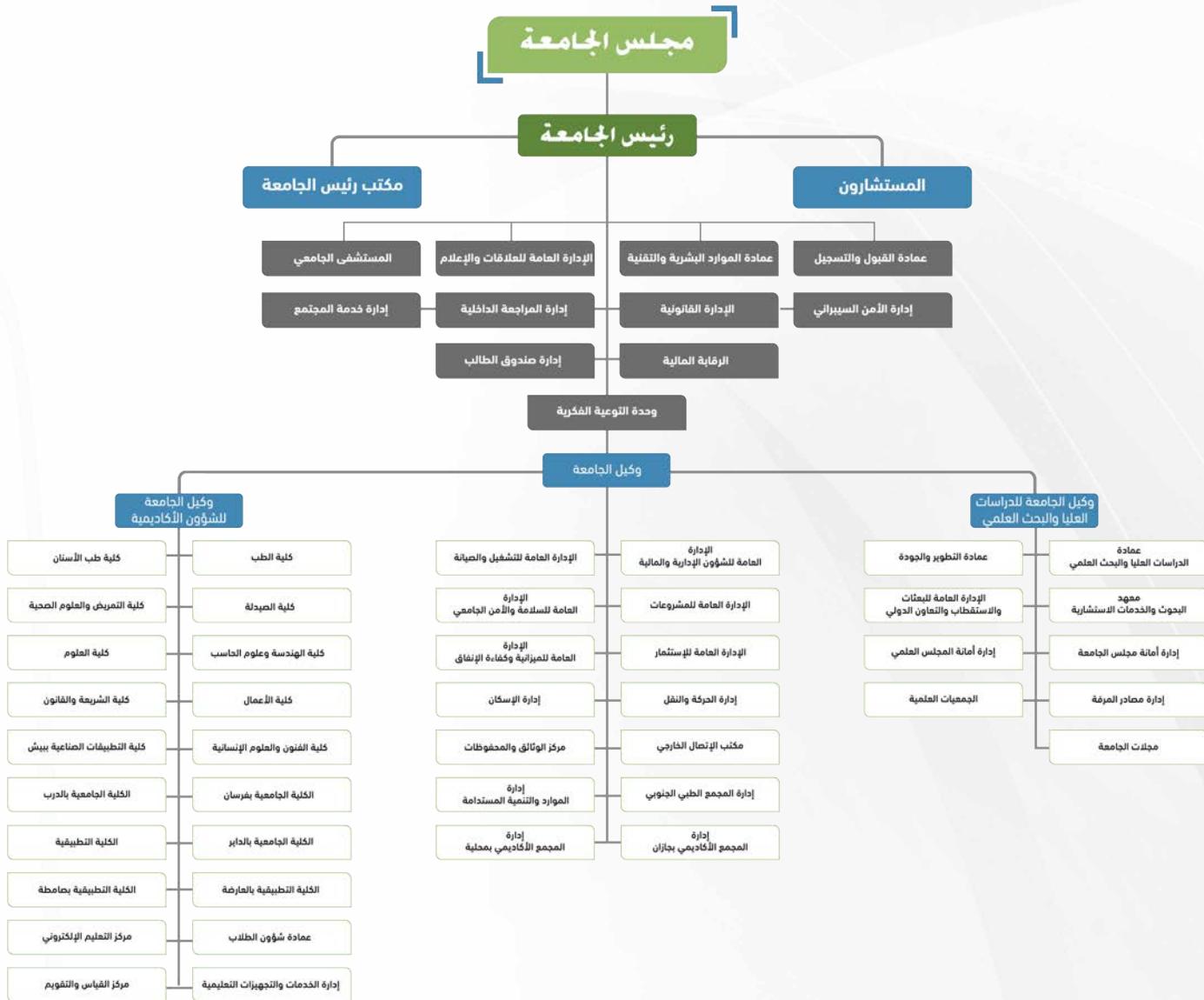


### 1.3. الهيكل التنظيمي

الهيكل التنظيمي السابق لجامعة جازان قبل قرارات مجلس شؤون الجامعات



## الهيكل التنظيمي للمحدث لجامعة جازان بعد الاعتماد من قبل مجلس شئون الجامعات



### جدول (1.1.3): أهم التغيرات الإدارية التي حدثت على الهيكل الإداري للجامعة

التحولات الإدارية		
الهيكل الجديد	الهيكل القديم	الجهة
3	5	عدد كنالات الجامعات
5	9	عدد العمادات المساندة
16	23	عدد الكليات
1	2	عدد المعاهد
6	8	عدد المراكز
23	19	عدد الإدارات

و ذلك بناء على قرار مجلس شؤون الجامعات رقم 4500304625 وتاريخ 1445/03/12هـ و المتضمن اعتماد هيئة كلية جامعة جازان.

### 2.3. طلابنا

#### 1.2.3. الطلبة

جدول رقم (1.1.2.3): عدد الطلبة المستجدين حسب المرحلة الدراسية و الجنسية و الجنس

المجموع الكلي			غير سعودي			Saudi			الدرجة العلمية
المجموع	أنثى	ذكر	مجموع	أنثى	ذكر	مجموع	أنثى	ذكر	
10	7	3	-	-	-	10	7	3	الدكتوراه
136	71	65	-	-	-	136	71	65	الماجستير
3	2	1	-	-	-	3	2	1	الدبلوم العالي
7884	4685	3199	30	23	7	7854	4662	3192	البكالوريوس
1454	830	624	1	1	-	1453	829	624	الدبلوم الجامعي
9487	5597	3893	31	24	7	9459	5573	3885	المجموع

جدول رقم (2.1.2.3): عدد الطلبة المقيدين في الجامعة حسب المرحلة الدراسية و الجنسية و الجنس

المجموع الكلي			غير سعودي			Saudi			المراحل الدراسية
المجموع	أنثى	ذكر	مجموع	أنثى	ذكر	مجموع	أنثى	ذكر	
36	21	15	-	-	-	36	21	15	الدكتوراه
393	238	155	8	3	5	385	235	150	الماجستير
3	2	1	-	-	-	3	2	1	الدبلوم العالي
34376	20856	13520	339	181	158	34037	20675	13362	البكالوريوس
3857	2675	1182	15	13	2	3842	2662	1180	الدبلوم الجامعي
38665	23792	14873	362	197	165	38303	23595	14708	المجموع

جدول رقم (3.1.2.3): عدد الطلبة الخريجين في الجامعة حسب المرحلة الدراسية و الجنسية و الجنس

المجموع الكلي			غير سعودي			Saudi			المراحل الدراسية
المجموع	أنثى	ذكر	مجموع	أنثى	ذكر	مجموع	أنثى	ذكر	
105	78	27	-	-	-	105	78	27	الماجستير
257	88	169	-	-	-	257	88	169	الدبلوم العالي
5570	3555	2015	168	87	81	5402	3468	1934	البكالوريوس
1875	1326	549	12	11	1	1863	1315	548	الدبلوم الجامعي
7807	5047	2760	180	98	82	7627	4949	2678	المجموع

جدول رقم (4.1.2.3): المنح الدراسية

نوع المنحة	عدد الطلبة	عدد الجنسيات
داخلية	341	25

### 2.2.3. تطور عدد الطلبة خلال السنوات الخمس الأخيرة

جدول رقم (1.2.2.3): تطور عدد الطلبة المستجدين حسب المرحلة الدراسية خلال الخمس الأخيرة

المرحلة	عدد الطلبة وطالبات المستجدين				م 2023
	١٤٤٣/١٤٤٢	١٤٤٢/١٤٤١	١٤٤١/١٤٤٠	١٤٤٠/١٤٣٩	
الدكتوراه	20	-	-	-	10
الماجستير	133	159	145	106	136
البكالوريوس	8338	7283	8166	10138	7884
الدبلوم	2475	6367	4054	1635	1457
المجموع	10966	13809	12365	11879	9487
معدل النمو السنوي	٪ 20.59-	٪ 11.68	٪ 4.09		٪ 13.49-

جدول رقم (2.2.2.3): تطور عدد الطلبة المقيدين خلال الخمس الأخيرة

المرحلة	عدد الطلبة وطالبات المقيدين				م 2023
	١٤٤٣/١٤٤٢	١٤٤٢/١٤٤١	١٤٤١/١٤٤٠	١٤٤٠/١٤٣٩	
الدكتوراه	20	-	-	-	36
الماجستير	660	436	355	272	393
البكالوريوس	37907	40341	43343	47246	34376
الدبلوم	6967	9252	6262	4066	3860
المجموع	45554	50029	49960	51584	38665
معدل النمو السنوي	٪ 8.94-	٪ 0.14	٪ 3.15-		٪ 15.2-

### 3.2.3. أعداد الطلبة المنسحبين والمطوي قيدهم

جدول رقم (1.3.2.3): أعداد الطلبة المنسحبين والمطوي قيدهم حسب الجنس خلال عام التقرير

الحالة	ذكر	أنثى	الإجمالي
منسحب	751	534	1285
طي قيد	1	1	2



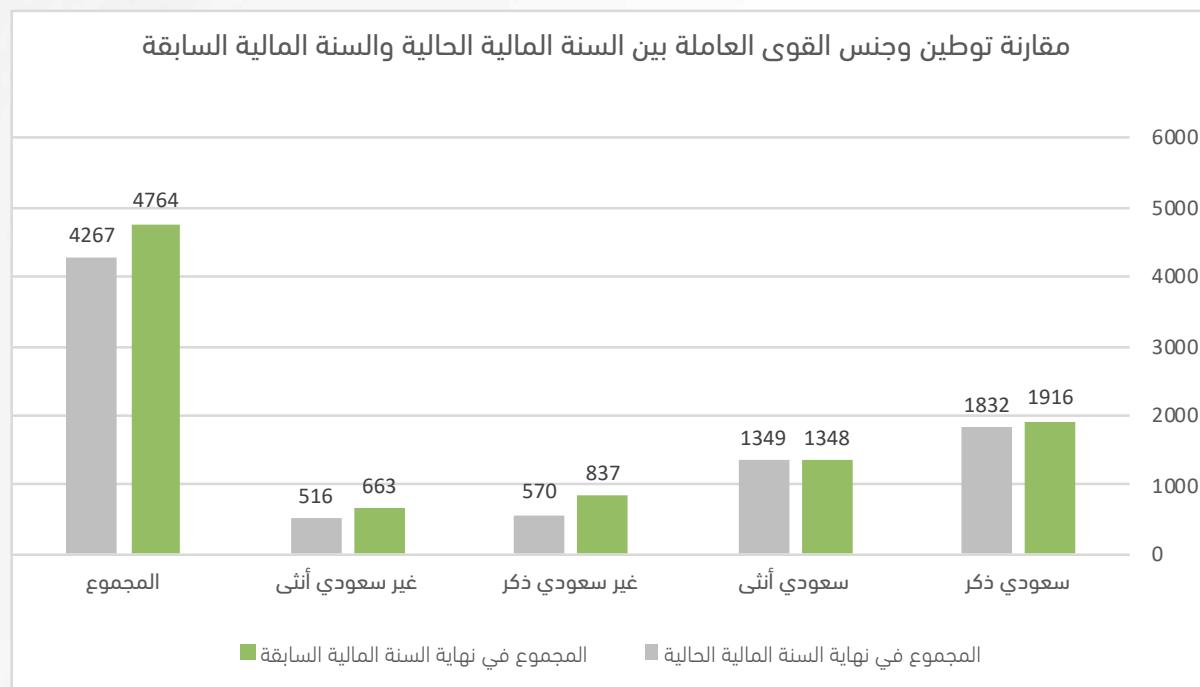
### 3.3. وضع القوى البشرية

#### 1.3.3. تحليل وضع القوى البشرية بالجامعة

جدول رقم (1.1.3.3): تحليل وضع القوى البشرية

أعداد		إجمالي الوظائف							الفئة الوظيفية
التعيين	الترقيات	الوظائف الشاغرة في نهاية العام المالي الحالي	التغير في القوى العاملة	الوظائف المشغولة في نهاية العام المالي السابق	نسبة الوظائف المشغولة إلى المعتمدة	الوظائف المشغولة في نهاية العام المالي الحالي	المعتمدة للعام المالي الحالي		
23	115	564	-391	2983	0.83	2592	3156	أعضاء هيئة التدريس	
3	133	288	-57	1405	0.82	1348	1636	الادارية	
0	0	51	4	133	0.73	137	188	المستخدمين	
4	0	19	-52	210	0.89	158	177	الصحية	
0	1	20	- 1	33	0.62	32	52	العمال	
30	249	942	-497	4764	3.89	4267	5209	الاجمالي	

#### الرسم البياني الخاص بالوضع الراهن للقوى البشرية



جدول رقم (2.1.3.3): إجمالي عدد أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم حسب الرتبة العلمية والجنسية والجنس

الإجمالي	غير سعودي				سعودي			الرتبة العلمية
	الإجمالي	أنثى	ذكر	الإجمالي	أنثى	ذكر		
73	31	7	24	42	8	34	أستاذ	
242	104	17	87	138	22	116	أستاذ مشارك	
821	409	171	238	412	122	290	أستاذ مساعد	
1149	462	256	206	687	376	311	محاضر	
194	-	-	-	194	128	66	معيد	
113	80	65	15	33	29	4	مدرس لغة	
<b>2592</b>				<b>الإجمالي</b>				

جدول رقم (3.1.3.3): تطور الهرم الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس خلال الأربعة الأعوام الماضية و العام الحالي

البيان	الرتبة العلمية	هـ1440/1439	هـ1441/1440	هـ1442/1441	هـ1443/1442	م2023
العدد الإجمالي في نهاية العام	أستاذ	119	119	93	100	73
	أستاذ مشارك	236	232	205	208	242
	أستاذ مساعد	930	980	855	888	821
	المجموع	1285	1331	1153	1212	1136
<b>معدل النمو السنوي</b>		<b>%3.57</b>	<b>%13.37-</b>	<b>%5.11</b>	<b>%6.27-</b>	

جدول رقم (4.1.3.3): تطور الهرم الأكاديمي لمن في حكم أعضاء هيئة التدريس خلال الأربعة الأعوام الماضية و العام الحالي

البيان	الرتبة العلمية	هـ1440/1439	هـ1441/1440	هـ1442/1441	هـ1443/1442	م2023
العدد الإجمالي في نهاية العام	محاضر	1395	1283	1143	877	1149
	معيد	667	690	578	302	194
	مدرس	125	189	151	13	113
	المجموع	2186	2162	1732	1771	1456
<b>معدل النمو السنوي</b>		<b>%1.09-</b>	<b>%19.88-</b>	<b>%2.25</b>	<b>%17.78-</b>	

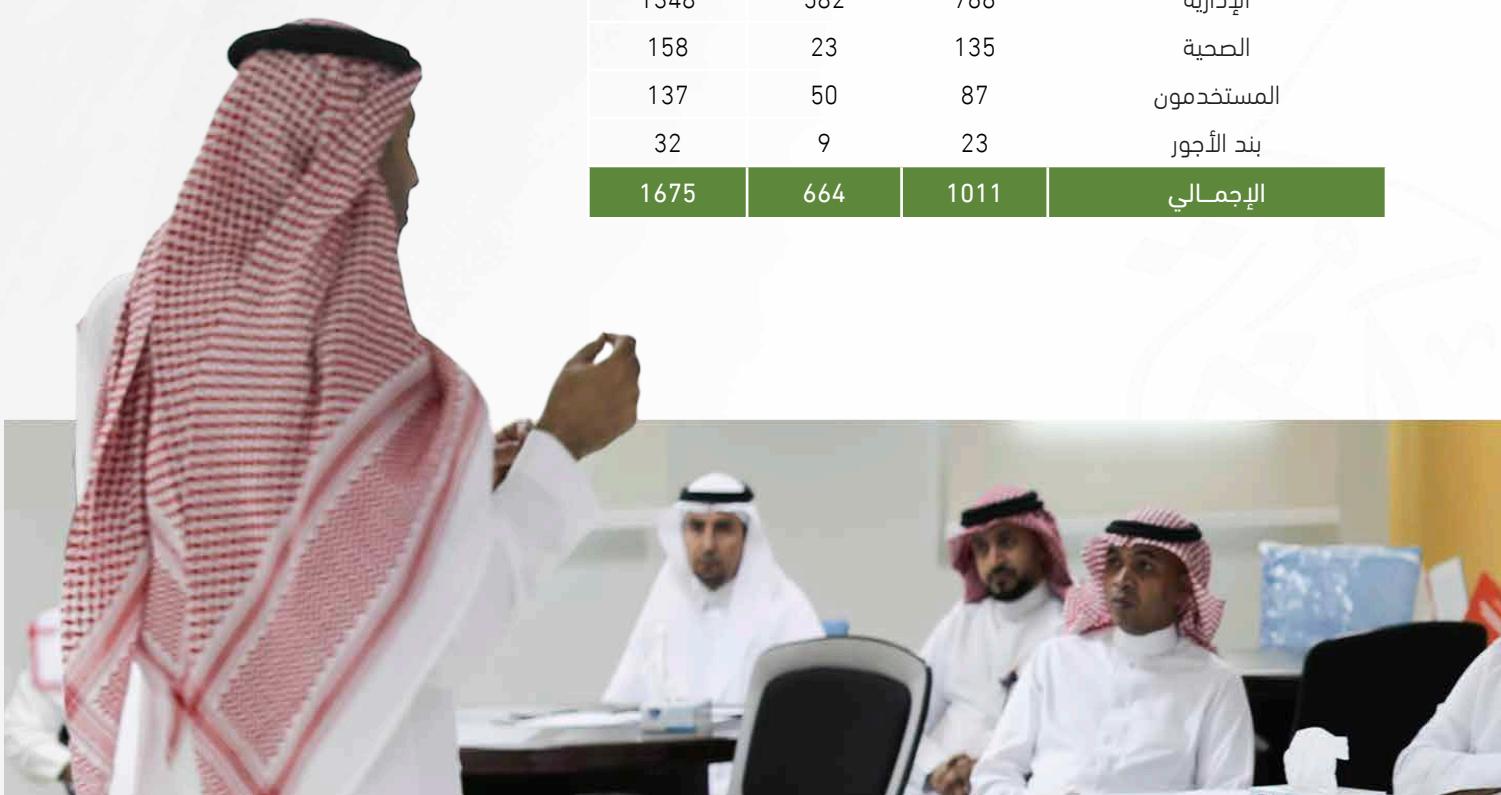


جدول رقم (5.1.3.3): عدد توزيع الحاصلين على تفرغ علمي والمعاريف من أعضاء هيئة التدريس ومن في حكمهم

المجموع	المعارف			الإجمالي	الحاصلون على تفرغ علمي			الرتبة العلمية	الكلية
	أستاذ مساعد	أستاذ مشارك	أستاذ		أستاذ مساعد	أستاذ مشارك	أستاذ		
1	1	0	0	0	0	0	0	ذكر	كلية الفنون و العلوم الإنسانية
2	0	1	1	0	0	0	0	أنثى	
1	1	0	0	0	0	0	0	ذكر	كلية الهندسة و علوم الحاسوب
2	2	0	0	0	0	0	0	أنثى	
1	0	1	0	0	0	0	0	ذكر	كلية التمريض و العلوم الصحية
4	0	0	0	2	0	2	0	ذكر	
1	0	0	1	0	0	0	0	أنثى	كلية العلوم
2	0	0	0	1	1	0	0	ذكر	
0	0	0	0	0	0	0	0	أنثى	كلية الطب
0	0	0	0	0	0	0	0	ذكر	
2	1	1	0	0	0	0	0	أنثى	كلية الشريعة والقانون
16	5	3	2	3	1	2	0		الإجمالي

جدول رقم (6.1.3.3): موظفو الجامعة موزعين حسب المجموعة الوظيفية

المجموع	أنثى	ذكر	المجموعة الوظيفية
1348	582	766	الإدارية
158	23	135	الصحية
137	50	87	المستخدمون
32	9	23	بند الأجر
1675	664	1011	الإجمالي



### 3.4. اعتماد الميزانية

جدول رقم (1.4.3): اعتمادات الميزانية والمنصرف الفعلي حسب الأبواب الثمانية

نسبة المنصرف الفعلي إلى المعتمد في الميزانية (%)	الوفر (المتبقي)	المنصرف الفعلي من المعتمد	المعتمد في الميزانية	الأبواب	
				نوع الباب	رقم الباب
%99.30	6261042.44	888014830.6	894275873	تعويضات العاملين	21
%94.22	15648647.28	255021725.7	270670373	السلع والخدمات	22
%99.45	2185371.17	392968993.8	395154365	مصروفات أخرى	28
%99.34	1099531.02	166133166	167232697	الأصول غير المالية	-
%98.54	25194591.91	1702138716	1727333308	المجموع	

جدول رقم (2.4.3): فائض الميزانية خلال الخمس سنوات

نسبة الفائض	الفائض	الإجمالي	الأبواب	العام
%4.10	70908215.81	1725482800	الاعتماد	م2019
		1654574584	المنصرف	
%2.41	40495263.08	1677946523	الاعتماد	م2020
		1637451260	المنصرف	
%2.20	34668219	1716097222	الاعتماد	م2021
		1681429003	المنصرف	
%1.68	26885211.39	1601370873	الاعتماد	م2022
		1574485662	المنصرف	
%1.46	25194591.91	1727333308	الاعتماد	م2023
		1702138716	المنصرف	

جدول رقم (3.4.3): نفقات صندوق الطلاب على الخدمات التي يقدمها الصندوق

الخدمة	العدد	القيمة المصروفة بالريال	م
إعانت	162	81000	1
الأنشطة الطلابية	—	577377.2	2
القروض	22	22000	3
إعاشة	—	64320	4
تذاكر	—	263555.26	5
جوائز وكافأة	—	385835.19	6
رواتب عقود موظفي الصندوق	12	407279.68	7
تأمين سكن	884	442080	8
الإجمالي	1080	2243447.33	

### 3.5. إيرادات الجامعة

جدول رقم (1.5.3): الإيرادات الفعلية للجامعة



م	مصدر الإيرادات	الإيراد الفعلي
1	إجمالي العقود والخدمات الاستشارية	15171247.7
2	إجمالي البرامج التدريبية	175676.87
3	إجمالي الرسوم الدراسية	19802346.19
4	إجمالي الإيجارات	1485882
5	إجمالي الرعايات في المناسبات	0
6	إجمالي التبرعات والهبات غير الوقفية	1520000
	الإجمالي	38155152.76

جدول رقم (2.5.3): إجمالي الإيرادات الذاتية لميزانية الجامعة

م	مصدر الإيرادات	المبلغ
1	إجمالي الإيرادات الذاتية	38155152.76
2	ميزانية الجامعة الفعلية	1727333308.00
3	النسبة المئوية	% 2.20

### 6.3. عقود المشروعات

جدول رقم (1.6.3): عقود المشروعات الموقعة وسير العمل فيها

اسم العقد	نوع العقد	اسم المقاول/ المنفذ	الجنسية (الشركة) المنفذة	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	تاريخ المتأخر	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	الموقع	التنفيذ (%)
إنشاء مبنى الكلية التطبيقية بضمطة	رأس مالي إنشائي	شركة بي إي سي العربية	السعودية	٢٠١٤-٠٦-٠٤	٢٠١٤-٠٨-٠٤	٢٠٢٤-٠٦-٢٧	١١٨ شهر	140589927.81	محافظة صامطة	% 60
استكمال الموقع العام لصبيا وأبو عريش	رأس مالي إنشائي	شركة الشقران	السعودية	٢٠١٨-١٠-١٠	٢٠١٨-١٠-١٧	٢٠٢٤-٠٣-٢٧	٦٦ شهر	36781440.00	محافظة صبيا أبو عريش	% 55
إسكان الطلاب العزاب المرحلة الثالثة	رأس مالي إنشائي	شركة افراص	السعودية	٢٠١٤-٠٩-٠٧	٢٠١٤-٠٩-٢٢	٢٠٢٤-٠٤-١٤	١١٥ شهر	179122196.80	المدينة الجامعية	% 45



التنفيذ (%)	الموقع	التكلفة (ريال سعودي)	المدة (شهر)	تاريخ التسليم الممنوع	تاريخ التوفيق	الجنسية (الشركة المنفذة)	اسم المقاول/ المنفذ	نوع العقد	اسم العقد
% 100	المدينة الجامعية	171161324.01	١٢٧ شهر	٢٠٢٣-٠٥-٣١	٢٠١٢-١٢-١٥	السعودية	شركة بلت	رأس مالي إنشائي	إنشاء مبني كلية طب الألسنان
% 78	المدينة الجامعية	202552002.74	١٣٨ شهر	٢٠٢٤-٠٥-٣	٢٠١٢-١٢-٢٩	السعودية	شركة الفاضل	رأس مالي إنشائي	إنشاء مبني كلية الطب
% 70	المدينة الجامعية	115804931.97	١٣٧ شهر	٢٠٢٤-٠٥-٢١	٢٠١٢-١٠-١٣	السعودية	شركة العيوني	رأس مالي إنشائي	إنشاء مبني كلية التمريض
% 55	المدينة الجامعية	193827568.30	٥٣ شهر	٢٠٢٤-١١-٠٧	٢٠١٢-٠٩-٢٩	السعودية	شركة بن جار الله	رأس مالي إنشائي	إنشاء المستشفى الجامعي المرحلة
% 40	المدينة الجامعية	18226407.50	١٢ شهر	٢٠٢٤-٠١-٢٣	٢٠٢٢-١٢-١١	السعودية	مؤسسة كان	رأس مالي إنشائي	استكمال وتهيئة وإنارة وصرف الأعمدة للموقع العام بالمدينة الجامعية
% 35	المدينة الجامعية	12553489.70	٩٥ شهر	٢٠٢٤-٠٣-٠١	٢٠٢٣-٠٣-٠٦	السعودية	شركة العجو	رأس مالي إنشائي	تجهيز مسارات المدينة الجامعية
% 65	المدينة الجامعية	11243826.00	٢٤ شهر	٢٠٢٤-٠٧-٢٣	٢٠٢٢-٠٦-٢٢	السعودية	مكتب علوم العمران	رأس مالي دراسات وإشراف	مشروع الدعم الفني

التنفيذ (%)	الموقع	التكلفة (ريال سعودي)	المدة (شهر)	تاريخ التسلیم المأوی	تاريخ التوقيع	تاريخ الترسیمة	الجنسية (الشركة المنفذة)	اسم المقاول / المنفذ	نوع العقد	اسم العقد
% 8	المدينة الجامعية	12646138.30	٢٤ شهر	٢٠٢٥-٠٨-١٥	٢٠٢٣-٠٧-١٧	٢٠٢٣-٠٦-٣٠	مكتب السعودية بقمة ابداع	رأس مالي دراسات وإشراف	مشروع الإشراف على مشاريع الجامعة	المجمع على مشاريع الجامعة



### 7.3. الوضع الراهن للمباني المخصصة للجامعة

جدول رقم (1.7.3): الوضع الراهن لمباني الجامعة المملوكة و المستأجرة

م	اسم المبني	العنوان	مساحة الأرض	عدد الأدوار	مملوك / مستأجر	قيمة الإيجار السنوية	مدة الاستئجار
1	المجمع الأكاديمي بمحلية جازان	جازان	239,400 م <sup>2</sup>	متعدد المباني	مملوك		
2	مبنى كلية الشريعة و القانون	أبوعريش	134,013 م <sup>2</sup>	متعدد المباني	مملوك		
3	مبنى الكلية الجامعية بفرسان	فرسان	78,237.84 م <sup>2</sup>	1 طوابق	مملوك		
4	مبنى الكلية التطبيقية بضمطة	ضمطة	7,763.1 م <sup>2</sup>	2 طوابق	أخرى		
5	مبنى كلية التطبيقات الصناعية ببيش	الحقو	72,000 م <sup>2</sup>	متعدد المباني	أخرى		
6	المجمع الطبي الجنوبي	جازان	93,522.72 م <sup>2</sup>	متعدد المباني	مملوك		
7	المجمع الأكاديمي بصبيا	صبيا	18,604 م <sup>2</sup>	متعدد المباني	مملوك		
8	المجمع الأكاديمي بأبوعريش	أبوعريش	5,402.3 م <sup>2</sup>	متعدد المباني	مملوك		
9	مجمع الشواجرة	طريق صبيا	54,480 م <sup>2</sup>	متعدد المباني	مملوك		
10	البرج الإداري			18 طابق	مملوك		
11	مبنى كلية الهندسة وعلوم الحاسوب			3 طوابق	مملوك		
12	مبنى كلية العلوم			3 طوابق	مملوك		
13	مبنى كلية طب الأسنان			3 طوابق	مملوك		
14	مبنى كلية العلوم الطبية التطبيقية			3 طوابق	مملوك		
15	مبنى كلية الفنون و العلوم الإنسانية			3 طوابق	مملوك		
16	مبنى كلية التمريض والعلوم الصحية			3 طوابق	مملوك		
17	مبنى كلية الأعمال			3 طوابق	مملوك		
18	المستشفى الجامعي			3 طوابق	مملوك		
19	سكن أعضاء هيئة التدريس بالجامعة			متعدد المباني	مملوك		
20	مبنى التشغيل و الصيانة			طابق واحد	مملوك		
21	سكن الطلاب 1			5 طوابق	مملوك		
22	سكن الطلاب 2			5 طوابق	مملوك		
23	مبنى كلية التمريض و العلوم الصحية			3 طوابق	مملوك		
24	مبنى كلية الطب			3 طوابق	مملوك		
25	مبنى كلية الهندسة			3 طوابق	مملوك		
26	سكن الطلاب 3			5 طوابق	مملوك		
27	مبنى العمادات المساندة			5 طوابق	مملوك		
28	المجمع الأكاديمي بصامطة			متعدد المباني	مملوك		
29	المجمع الأكاديمي بفرسان			متعدد المباني	مملوك		
30	المجمع الأكاديمي بالعارض			متعدد المباني	مملوك		
31	المجمع الأكاديمي بالدرب			3 طوابق	مملوك		
32	مبنى الكلية التطبيقية بالعارض			4 طوابق	مستأجر	133,584	سنوي
33	مبنى الكلية الجامعية بالدایر			متعدد المباني	مستأجر	75,154	سنوي
34	مبنى الكلية الجامعية بالدرب			3 طوابق	مستأجر	1,100,000	سنوي
35	المجمع الأكاديمي للطلابات			متعدد المباني	مستأجر	630,2000	سنوي

### 8.3. أخرى

#### 1.8.3. الاختبارات المعيارية

جدول رقم (1.1.8.3): إجمالي البرامج التي طبقت اختبارات جاهزية

اسم الكلية	إجمالي عدد البرامج في الكلية	عدد البرامج التي تطبق الاختبارات المعيارية	عدد الخريجين الذين أجروا اختبارات التخرج المعيارية
كلية الأعمال	5	3	218
كلية الهندسة وعلوم الحاسوب	3	3	136
المجموع		354	

### 2.8.3. الإسكان الطلابي

جدول رقم (1.2.8.3) : عدد الطلاب المستفيدين من الإسكان الطلابي حسب الكلية

الكلية	م	عدد الطلاب
كلية الهندسة وعلوم الحاسوب	1	344
كلية التمريض و العلوم الصحية	2	83
كلية العلوم	3	72
الكلية التطبيقية	4	9
كلية الطب	5	25
كلية الفنون والعلوم الإنسانية	6	131
كلية الأعمال	8	150
كلية طب الأسنان	9	7
كلية الصيدلة	10	9
كلية الشريعة والقانون	11	19
كلية التطبيقات الصناعية ببيش	12	1
المسار الصحي	13	61



### 3.8.3. قضايا الجامعة

#### جدول رقم (2.3.8.3): عدد الأحكام التي صدرت ضد الجامعة

عدد الأحكام	موضوع القضية
8	بدلات
19	عقود و مشاريع
6	قضايا متعاقدين
10	حقوق وظيفية
1	دعوى طلبية
4	مطالبات مالية
0	طي قيد

#### جدول رقم (1.3.8.3): عدد الأحكام التي صدرت لصالح الجامعة

عدد الأحكام	موضوع القضية
11	بدلات
29	عقود و مشاريع
11	قضايا متعاقدين
43	حقوق وظيفية
2	دعوى طلبية
3	مطالبات مالية
1	طي قيد

#### جدول رقم (3.3.8.3): عدد القضايا المنظورة حالياً

القضايا المنظورة المقامة من الجامعة	القضايا المنظورة المقامة ضد الجامعة	عدد القضايا
5	51	56





## الخاتمة

الحمد لله رب العالمين ،والصلة والسلام على سيدنا محمد المبعوث رحمة للعالمين، وعلى آله وصحبه أجمعين،  
يهدف هذا التقرير إلى توفير نظرة شاملة حول الأداء الجامعي للجامعة، والإنجازات التي تحققت في مختلف المجالات،  
حيث إن التقرير السنوي له دور بالغ الأهمية في تحديد الأهداف المستقبلية؛ لأنها يساهم بشكل كبير في تحديد الأهداف  
والتوجهات المستقبلية للجامعة، استناداً إلى التحليل الشامل للأداء السابق، وتحديد الفرص و التحديات، كما يساهم التقرير  
السنوي في تعزيز الشفافية و المسائلة، و تحسين جودة التعليم و الإدارة في الجامعة، حيث شمل التقرير السنوي ثلاثة أجزاء  
رئيسية

- **أولاً:** القسم التمهيدي، و يحتوي على التعريفات والمحفوظات.
- **ثانياً:** التقرير التفصيلي، ويشمل المقدمة والتوجه الاستراتيجي وموجز الأداء، يشمل أيضاً أبرز الأعمال  
والإنجازات، ويشمل الفرص والعوامل المساعدة على تحقيقها، والتحديات، والدعم المطلوب
- **ثالثاً:** يحتوي على نظرة عامة للوضع الراهن للجامعة.

ونود أن نعبر عن خالص الشكر والامتنان لجميع الأشخاص الذين شاركوا في إعداد هذا التقرير، وتقديرنا العميق للجهود  
المبذولة والتزام الفريق بالعمل ،شكراً لكم على إثراء هذا العمل بقيمتكم وتفانيكم.





